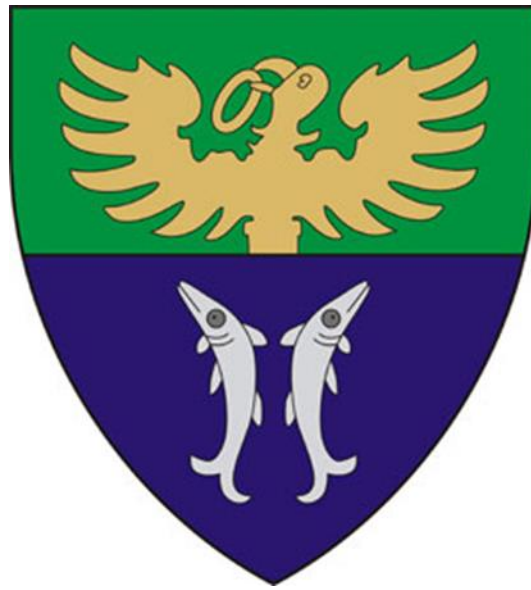


Abádszalók Város Önkormányzata



Abádszalók Város

Integrált Településfejlesztési
Stratégiája

2023

Abádszalók Város Önkormányzata

**ABÁDSZALÓK VÁROS
INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI
STRATÉGIÁJA**

2023



Jelen dokumentum a 2017-ben kidolgozott Integrált Településfejlesztési Stratégia felülvizsgálata.

A felülvizsgálat során megtörtént az ITS-ben szereplő adatok és információk aktualizálása, a megváltozott külső feltételekhez való igazítása, valamint a megvalósított fejlesztésekre építve újabb fejlesztési ötletek és területek kijelölése.

Készítette: Forensys Kft.

Tartalom

1	Bevezetés	5
2	Helyzetelemzés összefoglalása	8
3	Középtávú célok és azok összefüggései	11
3.1	Jövőkép.....	11
3.2	A stratégiai fejlesztési célok meghatározása	12
3.2.1	Városi szintű középtávú tematikus célok	13
3.2.2	Városrészi szintű területi célok	18
3.3	A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása	20
4	A megvalósítást szolgáló beavatkozások	23
4.1	Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és lehatárolás indoklása.....	23
4.2	Az egyes akcióterületeken megvalósítandó fejlesztések összefoglaló bemutatása.....	25
4.2.1	Élhető város akcióterület, mint városközponti vegyes funkciójú akcióterület.....	25
4.2.2	Tisza-tavi fejlesztési zóna, mint turisztikai fejlesztési akcióterület	25
4.2.3	1. és 2. számú leromlott városi területek, mint szociális fejlesztési akcióterületek	26
4.2.4	Ipari-gazdasági terület, mint gazdasági funkciójú akcióterület.....	26
4.3	Az akcióterületeken kívül végrehajtható, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések.....	26
4.3.1	Kulcsprojektek	26
4.3.2	Hálózatos projektek	27
4.3.3	Egyéb projektek.....	27
4.4	A tervezett fejlesztések illeszkedése a stratégia céljaihoz	29
4.5	A fejlesztések ütemezése	31
4.6	Az akcióterületi fejlesztések összehangolt, vázlatos pénzügyi terve	34
5	Antiszegregációs program	43
5.1	A település szegregátumainak és szegregáció által veszélyeztetett területeinek bemutatása	43
5.2	Az elmúlt években tervezett, illetve megvalósított, a szegregátumokat érintő beavatkozások	48
5.3	Antiszegregációs intézkedési terv	51
5.3.1	A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések.....	51
5.3.2	A tervezett fejlesztések szegregációs hatásainak kivédésére hozott intézkedések	58
5.3.3	A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések.....	58
6	A stratégia külső és belső összefüggései	60
6.1	Külső összefüggések	60
6.1.1	Illeszkedés az EU 2021-2027 közötti kohéziós politikájához.....	60
6.1.2	Illeszkedés az országos és vármegyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz	61
6.1.3	Egyéb helyi fejlesztési és rendezési dokumentumokkal való kapcsolat	64
6.1.4	Védettségekkel való összhang	68
6.2	Belső összefüggések	69

6.2.1	A célok és a helyzetértékelésben bemutatott problémák kapcsolata	69
6.2.2	A célok logikai összefüggései.....	72
6.2.3	A stratégia megvalósíthatósága	74
6.2.4	A célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása	74
7	A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai	76
8	A megvalósítás eszközei és nyomon követése	79
8.1	A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek	79
8.2	Az ITS megvalósításának szervezeti keretei	80
8.2.1	A városfejlesztés jelenlegi szervezeti rendszere	80
8.2.2	Az ITS megvalósításának intézményi háttere.....	81
8.3	A településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok.....	82
8.4	A partnerség biztosítása az ITS készítése és megvalósítása során	83
8.5	Monitoring rendszer kialakítása	84
8.5.1	Az ITS intézkedéseikhez kapcsolódó output és eredményindikátorok meghatározása	84
8.5.2	A monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása	93
	Rövidítésjegyzék	95

Táblázatjegyzék

1. táblázat: A Városrészek és tematikus célok összefüggése	22
2. táblázat: Stratégiai célok és projekttypusok kapcsolata	29
3. táblázat: A tervezett önkormányzati fejlesztések indikatív ütemezése 2022-2030	32
4. táblázat: A tervezett fejlesztések vázlatos pénzügyi terve.....	38
5. táblázat: Abádszalók város KSH által kijelölt és Abádszalók város által jóváhagyott szegregátumainak státusza – a legsúlyosabb helyzetben lévő területek kiemelésével (témakörönként)	47
6. táblázat: Az antiszegregációs terv 2017-ben megfogalmazott horizontális céljai és alcéljai, az azóta elért eredmények.....	49
7. táblázat: Az antiszegregációs terv terület specifikus céljai és azok relevanciája az egyes szegregátumokban	51
8. táblázat: Az antiszegregációs terv tervezett, horizontális intézkedései	54
9. táblázat: Az antiszegregációs terv tervezett, szegregátum specifikus intézkedései.....	56
10. táblázat: Az antiszegregációs terv intézkedéseinek ütemezése.....	57
11. táblázat: A potenciálisan szegregációs hatást gerjesztő fejlesztések és hatások kivédésére teendő intézkedések	58
12. táblázat: Tervezett fejlesztések, amelyek eredményeként javulhatnak a szegregációs mutatók	58
13. táblázat: Az ITS keretében tervezett fejlesztések illeszkedése az EU tematikus célkitűzésekhez és beruházási prioritásokhoz	60
14. táblázat: Az ITS tematikus céljainak illeszkedése a Partnerségi Megállapodásban kiválasztott szakpolitikai célkitűzésekhez	65

15. táblázat: „Local Agenda 21” prioritásai és tervezett intézkedései.....	66
16. táblázat: A célok és a helyzetértékelésben beazonosított legfontosabb problémák és adottságok kapcsolata.....	69
17. táblázat: A települési célok logikai összefüggései.....	73
18. táblázat: A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai.....	76
19. táblázat: Tematikus célok eredményindikátorai.....	86
20. táblázat: Területi (városrészi célok) eredményindikátorai.....	87
21. táblázat: Az ITS keretében tervezett fejlesztések output indikátorai.....	88

Ábrajegyzék

1. ábra: Abádszalók fejlesztési célrendszere 2022-2040 között.....	21
2. ábra: Célrendszer és tervezett intézkedések.....	52
3. ábra: Az integrált településfejlesztési stratégia elhelyezkedése a tervdokumentumok hierarchiájában.....	61
4. ábra: A Nemzeti Intelligens Szakosodási Stratégia prioritásai.....	63
5. ábra: A kockázatok bekövetkezésének valószínűsége és a hatás valószínű mértéke.....	78
6. ábra: A monitoring folyamatának összefoglalása.....	93

Térképjegyzék

1. térkép: Abádszalók tervezett akcióterületei.....	24
2. térkép: Abádszalók szegregátumokat bemutató térképei.....	43
3. térkép: Abádszalók veszélyeztetett területeit bemutató térképei.....	45

1 Bevezetés

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia (továbbiakban ITS) a város középtávú fejlesztési irányait, célrendszerét és azok elérése érdekében tervezett tevékenységeket határozza meg az önkormányzat által jóváhagyott jövőkép és hosszú távú (15-20 év) átfogó célok alapján.

Az ITS célja, hogy a stratégiai tervezés eszközeivel segítse elő a következő 7-8 év városfejlesztési tevékenységeinek eredményességét.

Abádszalók Város Önkormányzata 2017-ben dolgozta ki Integrált Településfejlesztési Stratégiáját. Jelen dokumentum a 2017-es Stratégia felülvizsgálata, aktualizálása. Az ITS számos **külső tényező** felülvizsgálata alapján készült el.

Külső tényezők változásai:

- A hazai szakpolitikai és jogszabályi környezetben bekövetkezett változások, illetve a 2021-2027-es időszakra vonatkozó országos és vármegyei fejlesztéspolitikai elképzelések megfogalmazása. Különös tekintettel:

- az Integrált Településfejlesztési Stratégia tartalmi és egyes eljárásrendi elvárásait rögzítő 314/2012. (XI.8) Korm. rendelet megalkotására, melynek értelmében a Stratégia tartalmi követelmény rendszere jogszabályban rögzítésre került, a korábbiakhoz képest bővült, változott.
- Az országos fejlesztési és rendezési dokumentumok, mint tervezési kereteket meghatározó dokumentumok elfogadására (Nemzeti Fejlesztés 2030 - Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió - 1/2014 (I.3) OGY. határozat; valamint Magyarország és egyes kiemelt térségeinek területrendezési tervéről szóló 2018. évi CXXXIX. törvényt (új OTRT).

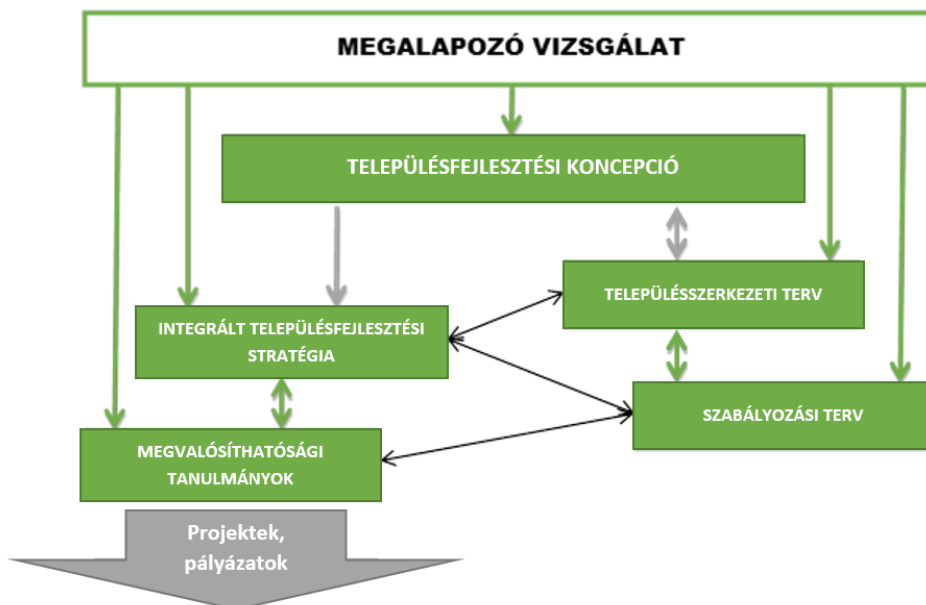
Az OFTK az országos fejlesztéspolitika átfogó célrendszerét és középtávú (2020-ra vonatkozó), valamint hosszútávú (2030-ra vonatkozó) céljait fogalmazza meg, foglalkozik a városhálózat szerkezetének alakulásával, a városfejlesztés nemzeti prioritásainak felvázolásával.

Az OFTK kiemelten kezeli a vidéki térségek, települések sajátos vidéki értékeit megőrző, azokra építő fejlesztését, felzárkóztatását, beleértve a társadalmi, közösségi, gazdasági és infrastrukturális fejlesztéseket. Kulcsfontosságúnak tartja, hogy a vidéki települések népességmegtartó erejének erősödését, az agrár- és élelmiszergazdaságon túl a vidéki térségek jövője a vidéki foglalkoztatást biztosító további gazdasági ágazatok fejlesztését, a gazdasági diverzifikációt, a helyi gazdaság megerősítését.

- A Vármegyei területfejlesztési koncepciók és programok 2021-ben történő felülvizsgálatára, megalkotására. Az egymással közel egy időben zajló tervezés eredményeként a korábbiakhoz képest nagyobb lehetőség nyílik a vármegye, a megyei jogú városok, valamint a vármegye többi városát érintő fejlesztések összehangolására, a fejlesztések egymást kiegészítő és egymást erősítő hatásainak kihasználására.
- Megalkotásra és kidolgozásra kerültek az EU 2021-2027 közötti támogatási időszakának új támogatáspolitikai célkitűzései, forráslehetőségei; új eljárásrendjei és az ezekhez kapcsolódó jogszabályok:
 - A 2021-2027 időszakra vonatkozóan a 2021/1060 EU rendeletben 5 szakpolitikai célkitűzést határoztak meg.
 - egy versenyképesebb és intelligensebb Európa megteremtése az innovatív és intelligens gazdasági átalakulás, valamint a regionális IKT-összekapcsoltság előmozdításával;
 - egy zöldebb, alacsony szén-dioxid-kibocsátású átalakulás a nettó nulla szén-dioxid-kibocsátású gazdaság és a reziliens Európa felé a tiszta és tisztességes energetikai átmenet, a zöld és kék beruházás, a körforgásos gazdaság, az éghajlatváltozás enyhítése és az ahhoz való alkalmazkodás, a kockázatmegelőzés és -kezelés, valamint a fenntartható városi mobilitás előmozdításával;
 - egy jobban összekapcsolt Európa megteremtése a mobilitás fokozásával;

- egy szociálisabb és befogadóbb Európa megteremtése a szociális jogok európai pillérének végrehajtásával;
- egy polgárokhoz közelebb álló Európa megteremtése minden térségtípus fenntartható és integrált fejlődésének előmozdítása és helyi kezdeményezések révén.
- A fentiekhez igazodóan kidolgozásra és Brüsszel által is elfogadásra került hazánk Partnerségi Megállapodása (2022. december), amelyben Magyarország a 2021-2027 időszakra vonatkozóan azonosította a legfontosabb kihívásokat és kitűzte a fő fejlesztési prioritásokat, melyek alapvetően meghatározzák az Európai Strukturális és Beruházási Alapok forrásainak eredményes és hatékony felhasználásának hazai feltételeit.
- a Partnerségi Megállapodásban foglalt irányok mentén kidolgozásra kerültek és Brüsszel által részben elfogadásra kerültek, illetve elfogadás előtt állnak a következő támogatási időszak Operatív Programjai. Az Operatív Programok közül a városok számára az egyik legjelentősebb forrásokat a Terület és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP Plusz) tartogat.
- Ehhez kapcsolódóan 2021-ben kidolgozásra kerültek a vármegyei Integrált Területi Programok (ITP).

A jogszabályi előírásokból, de a tervezési logikából is fakadóan az ITS egy **átfogó tervezési rendszer** egyik eleme. A rendszer alapelemeit és azok egymásra épülését az alábbi ábra foglalja össze.



A jelenleg készülő Integrált Településfejlesztési Stratégia szakmai-tartalmi felépítését:

- a 314/2012. (XI.8) Kormány rendelet a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről és egyes településrendezési jogintézményekről tartalmi elvárásai;
- a Városfejlesztési Kézikönyv (Második javított kiadás, NFGM 2009. január 28.) tartalmi javaslatai, szakpolitikai iránymutatásai;
- Belügyminisztérium részéről jelen munka támogatására kidolgozott „Útmutató a kis-, és középvárosok és a fővárosi kerületek Integrált Településfejlesztési Stratégiáinak elkészítéséhez 2014-2020” c. módszertani dokumentum segíti.

A Stratégia elkészítését a jogszabályi elvárások szerint részletes helyzetfeltáró, helyzetelemző és helyzetértékelő munkarészekből álló Megalapozó vizsgálat elvégzése, valamint a Településfejlesztési Koncepció hosszú távú célrendszerének felülvizsgálata előzte meg.

A Megalapozó vizsgálat számos tématerületet elemezve, számszerű adatokra, tendenciákra támaszkodva mutatja be a város térségi szerepkörét, társadalmi és gazdasági helyzetét, településrendezési háttérét, a stratégiaalkotás számára meghatározva a város és városrészek legfőbb erősségeit, gyengeségeit, lehetőségeit és veszélyeit.

A megalapozó vizsgálati fázis elemzéseivel a szakértők támaszkodhattak a KSH 2001. és 2011. évi Népszámlálás eredményeire mind a városi, mind a városrészi elemzések során, valamint a Belügyminisztérium részéről a szakértői munkát támogató TEIR ITS modul adatállományára.

A központi elvárásokon, módszertani segédleteken túl az ITS készítői nagymértékben építettek a város önkormányzatának információszolgáltatásra:

- a megalapozó vizsgálat jogszabályi elvárások szerinti kidolgozása érdekében helyi adatokra, ágazati koncepciókra, dokumentumokra;
- a stratégia alkotás fázisában a 2020-2024 közötti időszakra irányuló Gazdasági Ciklusprogramban foglaltakra,
- a hatályos Településszerkezeti Tervre, valamint
- a stratégiai tervezés folyamatát végig kísérő partnerségi lépések keretében a helyi társadalom véleményét, elképzeléseit tartalmazó „soft” információkra.

A stratégia akkor válhat eredményessé, ha:

- annak segítségével Abádszalók városa a tervezett mértékben ki tudja használni fejlődési potenciálját a 2030-ig időszakban;
- a célok és azok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek (projektek) jelentős része megvalósul;
- az ITS a városfejlesztés különböző szereplői közötti kommunikáció eszközévé válik;
- hozzájárul ahhoz, hogy a városban megvalósuló fejlesztések térben és időben egymással összehangoltan valósuljanak meg;
- az abban foglalt kiszámítható, világos célrendszer révén a közszféra mellett a magánszféra fejlesztéseit is képes ösztönözni.

2 Helyzetelemzés összefoglalása

Abádszalók népességszáma az utóbbi évtizedben folyamatosan csökken, – amely elsősorban az elvándorlásnak köszönhető és csak másodsorban a természetes fogyásnak – csak úgy, mint a népsűrűség, ami a vármegyei csökkenésnél jóval alacsonyabb. A városban a fiatalok száma csökkenő tendenciát mutat ellentétben az idősek arányával, amely viszont – az országos tendenciához hasonlóan – nő.

A lakosság elenyésző részét képező általános iskolai végzettséggel sem rendelkező felnőtt lakosainak száma az országos és vármegyei átlagnál nagyobb arányban csökkent 2011-re. Ennél nagyobb jelentőségű, hogy a magasabb képzettségi szintet jelentő középiskolai érettségivel vagy felsőfokú oklevéllel rendelkezők száma mind az országos, mind pedig a vármegyei átlaggal párhuzamosan, azokkal együtt növekedett. Az érettségizettek száma 46%-kal, az egyetemi vagy főiskolai oklevéllel rendelkezők száma pedig 69%-kal nőtt a 2001-es szinthez képest.

A gazdasági aktivitás terén a népszámlálási adatok alapján az inaktív keresők, munkanélküliek és az eltartottak arányának csökkenése figyelhető meg, amely a foglalkoztatottak számának növekedését indukálta. A foglalkoztatás ágazati szerkezete Abádszalókon a gazdaságilag fejlett területekre jellemző arányokat mutat: a mezőgazdaságban foglalkoztatottak aránya mindössze 13%, a szolgáltató szektorban talált munkát a városiak 35%-a, az ipar és az építőipar részesedése 52%.

Abádszalókon az adózók átlagos aránya mellett a szociális támogatásra szoruló réteg a város népességének több, mint 15%-át érinti.

A mindig is mezőgazdasági termelésből élő település, Abádszalók két községnek, Tiszaabádnak és Tiszaszalóknak az egyesüléséből jött létre történelmünk során. A városi rangot kapó település folyamatosan és stabilan fejlődik az utóbbi évtizedekben.

A belváros fejlettsége regionálisan jónak mondható, a településen minden egészségügyi és szociális ellátás biztosított. A fiatal generáció részéről elvándorlás tapasztalható, mely leginkább a közép- és felsőoktatás hiányának tudható be. A város rendelkezik strandfürdővel, mely jelentős turisztikai vonzerőt jelent.

A városban számos, túlnyomó részt önálló helyi civil szervezet működik az önkormányzattal egyetértésben. Ezen szervezetek tevékenységükkel az életminőség, a helyi identitás és a település hírnevének öregbítéséhez is aktívan hozzájárulnak.

Abádszalók Város Önkormányzata a település és a szolgáltatások infrastruktúrájának szinten tartása és javítása érdekében folyamatos fejlesztéseket hajt végre a városban, a pénzügyi finanszírozás korlátozottsága miatt jellemzően Európai Unió-s forrás segítségével. A városban egy óvoda, bölcsőde és általános iskola működik, melyekben a hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek száma jelentős mértékű.

A helyi házi, fogorvosi és védőnői szolgálatot vehetik igénybe a lakosok. Fontos szerepe van a településen a szociális közszolgáltatásoknak (pl. házi segítségnyújtás, családsegítő szolgálat).

A helyi kulturális élet „központja” az Ember Mária Városi Könyvtár, mely programkínálatot biztosít az érdeklődők részére. E mellett jelentős kulturális és turisztikai vonzást jelent a Faluház – Népviseletbe Öltöztetett Babák Múzeuma, valamint a Tisza-tó Strand. Abádszalók a várost és a közösséget megmozgató sport és kulturális rendezvények színtere.

A városban 177 db működő vállalkozás van, melyek 78,19%-a a tercier szektorban jelölte meg fő tevékenységét 2019-ben, az ipari és az építőipari vállalkozások aránya 13,3%, a mezőgazdaságé 8,51%. A városban mindössze 6db, 10 főnél több főt foglalkoztató vállalkozás van.

Abádszalók nagy hangsúly fektet a turizmus fejlesztésébe, ennek (is) köszönhetően egyre nagyobb a külföldi vendégek aránya a szálláshelyeken. 2018-ban közel 22 ezer vendégéjszakát tölthettek el a városban.

A gazdaság bármely ágazatának fejlesztése az önkormányzat adóbevételeit növeli, közvetetten pedig hat a helyi gazdaság más szektoraira (pl. kiskereskedelem), illetve a magasabb adóbevételekre. Az új munkahelyek megléte miatt nyújtandó kevesebb szociális segély miatt növekedhet az önkormányzat által biztosított közszolgáltatások színvonala.

Az önkormányzat egyik legfontosabb feladata a város stabil pénzügyi pozíciójának megőrzése, a lakosság életszínvonalát javító szolgáltatások bővítése, fejlesztések megvalósítása és megfelelő tartalék képzése. A 2013-ban változott az állam és az önkormányzat közötti feladatmegosztás, mely révén az önkormányzat elesett a SZJA részesedéstől, az illetékbevételektől, továbbá a gépjárműadó csupán 40%-a maradt a város kasszájában. Az önkormányzat elfogadott gazdasági programmal rendelkezik 2020-24-re vonatkozóan, mely program számos fejlesztést tartalmaz, mind a városfejlesztés, városüzemeltetés, humán és szociális szolgáltatások, mind pedig a kultúra és sport területén. A városfejlesztéssel kapcsolatos döntéseket – más településekhez hasonlóan – a képviselőtestület hozza meg, a fejlesztések végrehajtása a Pénzügyi Bizottság és a Hivatal irodáinak feladata.

A város egyik legnagyobb problémáján – a foglalkoztató képességen, foglalkoztatási helyzeten – közfoglalkoztatás keretében próbál segíteni.

Az önkormányzat tulajdonában 10 db szolgálati jellegű bérlakás (1 db összkomfortos, 9 db komfortos), 7 db költség alapú bérlakás (mind összkomfortos), és 4 db szociális jellegű bérlakással (mind komfort nélküli). Lakásfenntartási támogatás igénybe vehető a városban, mely alanyi jogon, normatív vagy méltányossági alapon állapítható meg.

Abádszalók területe talajtani szempontból meglehetősen változatos, zömmel alacsony ártéri és ármentes síkság. Mezőgazdasági szempontból a réti csernozjom és a mészlepedékes alföldi csernozjomok a meghatározóak. A tudatos tájhasználatnak köszönhetően a lakók termékennyé és lakhatóvá tették a folyók árterét.

Abádszalók rendezettebb belterületi zöldfelületekkel a város központjában rendelkezik, még rendezésre váró köztertek a kertvárosias részeken található. A zöldfelületek jellemzően gondozott, de leromlott állapotban vannak. A növényzet előregedett.

Abádszalók közigazgatási szempontból bel- és külterületre oszlik.

A lakóterületre általánosan jellemző az oldalhatáron álló, földszintes oromfalas nyeregvetésű beépítés, a kockaházak és az utcával párhuzamos gerincű házak száma csekély. Az új építésű lakóépületek nagyobb épületszélességgel és bonyolultabb tetőformával, kontyolással rendelkeznek.

Régészeti szempontból fontos és védett területek találhatóak a településen és határán, valamint védelmet élveznek a külterületen található kunhalmok is. A városon belüli védett épületek, műemlékek jellemzően – más településekhez hasonlóan - a városközpontban találhatóak, melyek őrzik a történelmi városképet. A településen nemzeti emlékhely nem található.

A helyi közlekedésben jelentős szerepe van a kerékpárral közlekedőknek, másik részük személygépkocsival és gyalogosan jár. A közösségi közlekedésnek a városban elhanyagolható a szerepe. Autóbuszos közösségi közlekedés szempontjából a hálózati lefedettség – néhány összekötő út kivételével – lényegében megegyezik a közúthálózattal, fizikailag minden település elérhető, így a város e szempontból is regionális alközpontnak tekinthető. Az autóbuszos közlekedést kizárólag helyközi járatok látják el a környező nagyvárosok irányába, helyi autóbuszos közlekedés nincs. A vasúti közlekedést a 102-es számú vasútvonal biztosítja.

A városban található gépjárművek számának növekedése, valamint a parkolási morál be nem tartása a parkolási problémák fokozódását mutathatják. A turisztikai idényben a strand bejáratánál tapasztalt parkolási problémák kezelésére a Strand utcáról nyíló Füzes Kemping előtti parkolókat, illetve a Szabadvíz Strand előtti parkolókat díjkötelessé nyilvánították.

Az abádszalóki ivóvíz ellátást 4 db kútból (jelenleg 3 használható) biztosítja a szolgáltató. A településen kedvező a termálvíz beszerzési lehetőség. A szennyvízcsatornázottság 2020-ban közel 80%-os volt, a szennyvíztisztító telep a város déli részén, külterületen található. Ipari szennyvíz kibocsátás a városban nem történik.

Abádszalók villamos energia- és gázellátottsága biztosított. A megújuló energiák alkalmazása lakossági szinten a városban még nem elterjedt, de az igény egyre inkább megjelenik rá. Az önkormányzat egyre több saját fenntartású intézményen valósít meg energetikai fejlesztést. Pályázati forrásokból egyéb beruházásokkal együtt valósulnak meg a jövőben.

A felszíni folyóvizek tekintetében a terület számos vízfolyással – legfőképpen csatornával – sűrűn behálózott. A felszín alatti vizek tekintetében az érzékeny felszín alatti vízminőség védelmi területen lévő települések közé tartozik – kivéve a vízbázisok védőterülete, mert azok kiemelt érzékenységgel -, a rétegvíz mennyisége csekély. Az ártézi kutak száma nagy. A település belvízzel és árvízvédelmi szempontból közepesen veszélyeztetett.

A levegő minőségét leginkább befolyásoló szennyezők a közlekedésből, a mezőgazdasági tevékenységekből származnak, a zaj- és rezgésterhelést leginkább a közúti és vasúti közlekedés okoz.

A városban a közszolgáltató házhoz menő szelektív hulladékgyűjtést működtet.

3 Középtávú célok és azok összefüggései

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia (a továbbiakban: ITS) elérendő (középtávú) céljait erőteljesen befolyásolják az EU 2021-2027-es időszakra megfogalmazott fő célkitűzései (5 db: Intelligensebb Európa; Zöldebb, karbonmentes Európa; Jobban összekapcsolódó Európa; Szociálisabb Európa; A polgáraihoz közelebb álló Európa) és az egyes támogatási alapok (ERFA, ESZA, Kohéziós Alap), másrészt Jász-Nagykun-Szolnok megye Területfejlesztési Konceptió és Program célrendszere. Mivel várhatóan az EU támogatások továbbra is kiemelt – ha nem is kizárólagos - szerepet játszanak majd Abádszalók fejlődésében az elkövetkező 7-8 évben, e fő célkitűzések és a városi célok egymáshoz illesztése fontos eleme jelen stratégiai tervezési folyamatnak.

Abádszalók Város Településfejlesztési Konceptióját 2003-ban fogadta el az önkormányzat képviselőtestülete, mely dokumentum tömören fogalmazza meg a különböző fejlesztési irányvonalakat, ugyanakkor megfelelő iránymutatást adott a település fejlődéséhez.

A Konceptió célrendszere készítése óta eltelt időszakban történt változások ellenére alapvetően megfeleltethető a város mai helyzetére is, így a Stratégia célrendszerének jó alapját képezheti, abban kisebb pontosítások azonban indokoltak.

Az ITS célrendszere tehát a Településfejlesztési Konceptióban meghatározott célok mentén, azoknak a Megalapozó Dokumentum megállapításai, Abádszalók Gazdasági Programja, valamint a stratégia kidolgozása során lezajlott partnerségi folyamat inputjai alapján való pontosításával, aktualizálásával lett kialakítva.

A Településfejlesztési Konceptió célrendszerének értékelése

A 2003-ban elkészült Településfejlesztési Konceptióban leírt problémák felvetése napjainkban is helytálló, azon belül csak hangsúly béli és szerkezeti módosítások, kiegészítések szükségesek egyrészt a 2021-2027-es támogatási időszak EU-s célkitűzéseihez, forráslehetőségeihez, a vármegyei programozásban elkészült dokumentumokhoz, másrészt a város részéről időközben megfogalmazódó újabb fejlesztési elképzelésekhez igazodóan.

A Területfejlesztési Konceptióban megfogalmazott célok iránymutatásként szolgálnak, ám azok átdolgozása, aktualizálása szükségessé vált az ITS készítése kapcsán.

A lentebb bemutatott részben megváltozott körülmények természetesen nem indokolják a település korábban megfogalmazott céljainak gyökeres átforgatását, amelyek ma is érvényesek és reálisak. Azt azonban fontos szem előtt tartani, hogy a jelen ITS-ben megfogalmazott célok egyik fontos eleme kell, hogy legyen annak megítélése, hogy azok reális elérhetőségét hogyan befolyásolja a megváltozott külső feltételek rendszere, melyek az alábbi területre terjednek ki:

- az önkormányzatoknak megváltoztak a működési körülményei, elsődlegesen a humán közszolgáltatások rendszerének alapvető átalakulása és a megváltozott önkormányzati feladatokból adódó városfejlesztési lehetőségek, illetve kihívások miatt, valamint
- a Kormány egyértelmű elkötelezettsége arra nézve, hogy alapvetően a gazdaságfejlesztést állítja a 2021-2027-es Európai Unió fejlesztések fókuszába.

3.1 Jövőkép

A jövőkép pozicionálja a várost a régióban, illetve vonzáskörzetében, meghatározza a társadalmi gazdasági és épített környezeti domináns folyamatokat és állapotot. A jövőkép hosszabb időtávra, 2040-ig kiterjedően kerül rögzítésre.

A komplex fejlesztések megvalósulása kapcsán a település jövőképe a társadalmi, gazdasági, táji, természeti és épített környezetre, valamint a térségi szerepkörére vonatkozóan az alábbiak szerint került megfogalmazásra:

Abádszalók Város Jövőképe
„ABÁDSZALÓK EGY VONZÓ, ÉLHETŐ MODERN KISVÁROS”

Minőségi életfeltételeket és javuló életminőséget biztosító, intenzíven fejlődő, versenyképes gazdaságot teremtő, természeti értékeket megőrző környezet a városban élő lakosság, a vállalkozások és a látogatók számára.

A fejlődés eredményeként munkahelyek teremődnek, melynek következtében a munkavállaló korú lakosság helyben maradásának és vonzásának köszönhetően ismét pozitív demográfiai folyamatok indulnak meg, megvalósul a többlelőállás, amely képes hosszú távon biztosítani a helyi és környékbeli lakosság foglalkoztatását, gazdasági aktivitását, illetve egy vonzó, modern és fenntartható kisváros alakul ki.

Abádszalók középtávú fejlesztési céljai összhangban vannak a város jövőképevel, az Integrált Településfejlesztési Stratégia (ITS) és egyben a város fejlesztésének **átfogó célja** a jövőkép rövid, középtávú értékválasztáson alapuló megfogalmazása.

ÁTFOGÓ FEJLESZTÉSI CÉL

- 1. Abádszalók „Egészséges város” mind természeti- és épített környezetében, mind lakosai, mind közösségei tekintetében.**
- 2. Abádszalók vonzó város, mely kellemes lakóhelyet, ösztönző gazdasági környezetet teremt polgárainak, rekreációs helyszínt a látogatóknak utat nyitva az új kezdeményezéseknek**

A város népességmegtartó képességében a munkahelyek számán és minőségén kívül ugyanilyen fontos szerepet játszik az élhetőség, azaz a városi környezet minősége, a közszolgáltatások elérhetősége, a lakosság életminősége is. A város célja az általa nyújtott közszolgáltatások minőségének, elérhetőségének javítása, a városi infrastruktúra (közúthálózat, zöldfelületek, épített környezet), közműhálózat megújítása, valamint a lakosok számára elérhető kulturális, rekreációs szolgáltatások bővítése, a meglévő szolgáltatások minőségének javítása. Abádszalók gazdaságának fejlesztésére jelentős potenciállal rendelkezik továbbá. Az idegenforgalmi adottságai révén Abádszalók jelentős gazdaságfejlesztő potenciállal rendelkezik. Az attrakció kínálat bővítésével, minőségi turisztikai szolgáltatások nyújtásával, programok bővítésével, azok minőségének javításával, a környező településekkel való szoros együttműködéssel csökkenthető a turizmus Abádszalókon megfigyelhető szezonalitása, ezáltal emelkedhet a településre érkező turisták száma, a tartózkodási ideje, ezen keresztül az idegenforgalom eltartó képessége is. Emellett fontos a városban elérhető, a munkaerő piaci igényekhez igazodó képzési szolgáltatások bővítése, színvonalának emelése, megalapozva ezzel a város gazdaságának fejlesztését is. A városi közösség erősítése, a leszakadó, vagy leszakadással fenyegetett területek kiemelt figyelemmel való fejlesztése szintén fontos cél a város teljes lakosságának életminősége szempontjából is.

Abádszalók város alapvető célja egy élhető, az életkörülmények és munkalehetőségek, megélhetés szempontjából vonzó település létrehozása.

3.2 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása

Abádszalók város 2022-2030 között elérendő középtávú stratégiai céljai egyrészt a városi szintű tematikus célokat, másrészt a városrészi szintű területi célokat foglalják magukban.

Jelen fejezet célja a **középtávú városi célok** részletes meghatározása. Abádszalók vonatkozásában kétféle cél kerül meghatározásra:

- **Városi szintű tematikus célok**, amely tematikus jelleggel megfogalmazott, de nem szükségszerűen egy-egy ágazatra korlátozódó érvényességű célok, melyek a város egészére vonatkoznak. A középtávú városi célok integrált jellegű célok, olyanok, melyek eléréséhez több tematikus/ágazati jellegű tevékenység koordinált végrehajtása szükséges.

E célok kialakításánál fontos szempont volt, hogy az ITS nem kizárólag Abádszalók város önkormányzata, hanem a város egészének tervezési alapidokumentuma. Ebből kifolyólag tartalmazza azokat a célokat is, amelyek megvalósításáért a városi önkormányzat csak közvetve vagy részben felelős, hiszen azokat állami, magán, non-profit szereplők valósítják majd meg.

- **Városrészi szintű területi célok**, amelyek Abádszalók 4 városrészére javasoltak. E célok a Településfejlesztési Konceptióban konkrétan nem szerepeltek, így azok meghatározása jelen fejezet részét képezi.

3.2.1 Városi szintű középtávú tematikus célok

A városrészekre vonatkozó középtávú területi célok a Megalapozó vizsgálat részletes és friss adatokra épülő városrészi helyzetfeltárása és helyzetelemzése alapján kerültek megfogalmazásra.

Az átfogó célok megvalósulásához az alábbi, 7-8 évre szóló középtávú célok járulnak hozzá, amelyek ágazati bontásban kerülnek meghatározásra:

- T1: Versenyképes, munkahelyeket teremtő és megtartani képes, a digitális újításokat szem előtt tartó gazdaságfejlesztés
- T2: Komfortosodó, élhető, minőségi életkörülményeket biztosító kisváros kialakítása
- T3: Fenntartható, a természeti értékek megőrzését kiemelten kezelő turizmusfejlesztés
- T4: Fenntartható, „okos” városfejlesztés

A következőkben a középtávú tematikus célkitűzések kerülnek részletezésre. A célok mellett meghatározásra kerülnek az elérésüket szolgáló legfontosabb fejlesztési elképzelések, valamint a várható eredmények, hatások is. A célokhoz kapcsolódó indikátorok és azok célértékei a Stratégia [8.5.1](#) fejeztében kerülnek bemutatásra.

T1: Versenyképes, munkahelyeket teremtő és megtartani képes, a digitális újításokat szem előtt tartó gazdaságfejlesztés

Abádszalók legyen erős, több lábon álló helyi gazdasággal rendelkező - mezőgazdasági, ipari potenciálját minél inkább kiaknázó - város, mely a tudás alapú gazdaság erősítésére törekszik és pozitív hatással van a járás gazdasági életére is.

Abádszalók gazdaságának dinamizálása és diverzifikálása érdekében szükséges, hogy a helyi vállalkozások munkahelymegtartó ereje rövid távon megerősödjön, versenyképessége pedig hosszabb távon javuljon. Ez az alapja a foglalkoztatási szint növelésének, valamint ez biztosítja a lakosság gazdasági aktivitásának emelését, a megfelelő életszínvonal kialakítását. A település gazdasági potenciáljának növelése a Kunhegyesi járás és Jász-Nagykun-Szolnok vármegye szempontjából is kiemelkedően fontos. Ennek érdekében az önkormányzatnak intenzív befektetés-ösztönzést kell folytatnia, továbbá javítania kell az újonnan betelepülő vállalkozások fogadásának feltételeit. Ilyen beavatkozások lehetnek pl.: ipari gazdasági fejlesztési terület infrastruktúrájának fejlesztése.

A település gazdaságában a helyi kis- és középvállalkozók is jelentős szerepet játszanak, amelyek jelentős része a városmagban tömörül. Az önkormányzatnak biztosítani kell számukra a megfelelő vállalkozói környezetet, többek között magas színvonalú infrastruktúra kialakításával, tanácsadással, együttműködések ösztönzésével.

Abádszalók legyen olyan város, melynek gazdasága mindenkor kihasználja tradíciójából és térségi helyzetéből adódó lehetőségeket, a meglévő és fejlesztendő területi és infrastruktúra adottságokat, a rendelkezésre álló humán erőforrásokat.

A térséggel együttműködő olyan helyi gazdaságra van szükség, amelynek különböző méretű egységei egyaránt képesek alkalmazkodni a változó piaci, gazdasági és környezeti követelményekhez, ahol jó befektetni.

A tematikus célt kiszolgáló fejlesztési területek:

- Energianyár feldolgozó üzem
- Mezőgazdasági kisüzem létrehozása
- Fűrészüzem létesítése
- Telephely fejlesztés eszközbeszerzéssel
- Iparterület kialakítása
- Nádház koncepció - Horgászturizmus fejlesztése
- Földtégla program - a földtégla, mint lehetséges építőanyag többek között a Füzes kempingben történő hasznosítása
- Helyi termelői piac kialakítása (Sulyom csoki, csipke, lekvár, konzerv és befőttes zöldségtermékek stb.)

T2: Komfortosodó, élhető, minőségi életkörülményeket biztosító kisváros kialakítása

Abádszalók legyen az ott élők – minden generáció és minden társadalmi csoport – megfelelő otthona, minőségi életkörülményeket biztosító, élhető, biztonságos, „lakható város”.

A település népességmegtartó erejének növeléséhez nagymértékben hozzájárul az egységes és esztétikus településkép kialakítása, valamint az életminőség környezeti feltételeinek javítása.

A város szerkezetével és épületállományával kapcsolatos fejlesztések kiemelt célja a nyugodt városi életforma megteremtése. Ennek előfeltétele az épített környezet olyan fejlesztése, amely összhangba hozza a város gazdasági-társadalmi-környezeti hatékonyságának növelését, az életminőség javítását és a város karakterének megtartását. E cél megvalósítása magában foglalja a helyi identitás erősítését a város karakterének feltárásával és fejlesztésével, a közterületek – mint a városi élet fő helyszíneinek – humanizálásával. A kiegyensúlyozott településszerkezet érdekében a város minden része fejlesztéseket igényel, amellyel megőrizhető a város hagyományos karaktere.

A város kiegyensúlyozott területi fejlődése érdekében fontos, hogy az egymást zavaró funkciók (pl. iparterület és lakóövezet) térben elkülönüljenek egymástól. Ennek érdekében a városszéli iparterületek további fejlesztéseit elsősorban a meglévő gazdasági sűrűsödésekhez kapcsolódóan célszerű megvalósítani, a lakóterületek esetében pedig az intenzívebb, de túlszűfolttságot nem eredményező hasznosításra kell hangsúlyt fektetni, biztosítva ezáltal a fejlesztések és a (köz)szolgáltatások hatékonyságát, a negatív közlekedési hatások minimalizálását, valamint a zöldfelületek visszaszorulásának megállítását.

További cél az épületállomány megújítása, amely esetében kiemelt szerepet játszik a nem megfelelő műszaki állapotban lévő épületállomány. Ezen a területen a város hatásköre elsődlegesen a saját tulajdonában lévő ingatlanok rekonstrukciójára terjed ki. A cél az, hogy a felújítások hozzájáruljanak az adott épület funkcióinak megerősítéséhez, bővítéséhez, költséghatékony üzemeltetéséhez megfelelő infrastrukturális alapot biztosítva a közszolgáltatások magas színvonalú ellátásához.

Emellett a városban és környékén számos olyan építészeti emlék található, melyek az elmúlt korok emlékeit őrzik. Ezeknek az ingatlanoknak a megőrzése, hasznosítása kulturális szempontok mellett gazdasági érdek. Abádszalókon több olyan építmény található, melyek hasznosítása turisztikai szempontból sem elhanyagolható (pl. Templomok, régi iskolaépületek).

A természeti területek védelme több szempont miatt is kiemelten fontos. A jól megóvott, természet-közeli területek kiemelték a lakosság és az ide látogató turisták egészségmegőrzése és rekreációja szempontjából. A települést körbevevő szép természeti környezet jelentős turisztikai potenciállal is rendelkezik, amely gazdasági szempontok miatt kiemelten fontos. A kerékpáros és bakancsos turizmus, valamint a pihenni vágyók körében a megfelelő fejlesztések megvalósítása esetén jelentősen megemelkedik Abádszalók vonzereje.

A lakosság komfortérzetét növeli a közmű-infrastruktúra karbantartása, továbbfejlesztése is. A továbbiakban nagy figyelmet kell fordítani a még hiányos területek fejlesztésére, illetve a leromlott műszaki állapotú infrastruktúra megújítására egyaránt.

A helyi identitás újabb karakteres városképi elemek, pl. közterek és zöldterületek létrehozásával is erősíthető. A település népességmegtartó erejének növeléséhez is nagymértékben hozzájárul, amennyiben rendezett közösségi terek, parkok állnak a kikapcsolódni vágyó lakosság rendelkezésére.

A közlekedési feltételek javításában a legjelentősebb a külső közlekedési kapcsolatok fejlesztése, amelyben az önkormányzatnak nincs közvetlen szerepe, csak közvetett eszközökkel (vármegyei rendezési terv véleményezése, kiemelt projektek támogatása, aktív segítségnyújtás az előkészítésben) támogathatja a folyamatokat.

A belső városi közlekedés fejlesztése az útminőség javítására, az utak szilárd burkolattal való ellátására és a környezetbarát közlekedési megoldások elterjesztésére irányul. Fontos emellett a városi járdák felújítása is. A belvárosban kiemelt figyelmet kell fordítani az intézmények (pl. iskola, óvoda, egyéb önkormányzati intézmények), valamint a leromlott, szegregátum vagy szegregációval veszélyeztetett területek társadalmi együttműködésének erősítésére.

A tematikus célt kiszolgáló fejlesztési területek:

- Belterületi elkerülő út befejező szakaszának kiépítése (Attila út – Czifra csárda)
- Belterületi utak aszfaltburkolatának kiépítése
- Kerékpárút építése elkerülő út mellett
- Közterületi parkolók fejlesztése, bővítése
- Belterületi térfigyelő rendszer bővítése
- Belterületi utak felújítása - Hajnal u., Rákóczi u.,
- Belterületi járdák felújítása
- Szociális bérlakás állomány felújítása, bővítése
- Gondozási Központ fejlesztése, tovább építése
- Időskorúak szociális nappali ellátásának és házi segítségnyújtásnak minőségi fejlesztése
- Könyvtár épületének kialakítása, „A” épület teljes felújítása (tető, szigetelés, hőszigetelés, elektromos rendszer, vizesblokk, udvar). Múzeummá alakítása, helytörténeti kiállítás, népviseleti gyűjtemény, skanzen, parkoló kialakítása
- Katolikus templom felújítása, energetikai korszerűsítése
- Ravatalozó épületének felújítása, energetikai korszerűsítése
- Községi Ház felújítása, energetikai korszerűsítése
- Református templomok felújítása
- Társadalmi együttműködés erősítése Abádszalók 1. sz. leromlott városi területén
- Szociális városrehabilitáció Abádszalók 1. sz. leromlott városi területén
- Társadalmi együttműködés erősítése Abádszalók 2. sz. leromlott városi területén
- Szociális városrehabilitáció Abádszalók 2. sz. leromlott városi területén
- Élhető Abádszalók:
 - csapadékvízvezetés fejlesztése
 - zöldfelület fejlesztése
 - sportpálya és játszótér fejlesztése
 - kerékpárút fejlesztés
 - gyalogátkelőhely kialakítása
 - új kerékpártárolók elhelyezése
- Belterületi zöld infrastruktúra fejlesztése

- Csapadékvíz-elvezető rendszer felújítása, kiépítése
- Rekultivált hulladéklerakó végleges lezárása
- Díjfizetéses parkolórendszer kialakítása
- Abádszalók-Tiszaderzs közötti kerékpárút építése
- Óvodai eszközfejlesztés
- A Polgármesteri Hivatal előtti tér, park kialakítása
- Polgármesteri hivatal nagytermének felújítása, tetőterének beépítése, parkoló kialakítása. Teljes bútorzat csere.
- Meglévő játszótér felújítása, átépítése
- Kerékpárút építése centrum – temető között
- Orvos lakás, szolgálati lakások felújítása, szigetelése
- Új gyógyszertár építése
- Romos épületeink „kezelése” (Hóstya, mozi, kétlakás)
- „Buszforduló” területének a rendezése
- Sportpálya végének rendezése (kerítés, árok)
- Közlekedési jelzőtáblák cseréje
- Csapadékvíz elvezető rendszer további építése (pl. Szeles, Rákóczi út)
- Utcanév táblák cseréje
- Körforgalom kialakítása a Strand út – Laki Kálmán kereszteződésében
- Kandeláber, köztéri bútorcsere a sétáló úton
- Régi fahíd újjáépítése (Szabadidő park létrehozása, parkoló, kutyafürdő hely, sétányok, erdei futópálya kialakítása az ártérben)
- Szabadidő centrum (tekepálya, játékkerem, játszóház) kialakítása
- Közoktatási célokat szolgáló főzőkonyha kialakítása
- Ivóvíz gerincvezetékek cseréje
- Közmű fejlesztés
- Ivóvíz tisztítórendszer fejlesztése
- Villamosenergia hálózat fejlesztése

T3: Fenntartható, a természeti értékek megőrzését kiemelten kezelő turizmusfejlesztés

Abádszalók idegenforgalmi szempontból nagyon értékes természeti környezetben fekszik. Számos olyan adottsággal rendelkezik, melyek egyedivé teszik, ezen adottságok nagyobb fokú kiaknázása jelentősen növelheti az idegenforgalmi bevételeket. A lehetőségekhez mért szintű és színvonalú idegenforgalom kialakításához és fenntartásához szükséges nemcsak a meglévő attrakciók fejlesztése, hanem az ezekhez kapcsolódó szolgáltatások fejlesztése, új programok és az ezek megrendezésére helyszínt biztosító infrastruktúra létrehozása, valamint a turizmus szezonálisának csökkentése érdekében olyan programok, turistavonzó létesítmények kialakítása, amelyek egész évben jelentős számú turistát vonzanak. Az új attrakciók, programok kialakításában kiemelt szerepet kell, hogy kapjanak az egyedi, különleges vonzerőt képviselő, a helyi értékekre épülő beruházások.

Emellett kiemelt fontosságú az eltöltött vendégéjszakák számának növelése érdekében a turizmusban működő vállalkozások szolgáltatásainak minőségi színvonaljavítása, aktivitásuk fokozása, a vendégfogadók és vállalkozók szakmai képzése. Így tovább erősíthető Abádszalók versenyképessége, valamint kiemelkedő vonzerőinek (az érintetlen természeti táj, a Tisza-tó, az építészeti emlékek, az egyedi, tájjelleget őrző vidéki népi művészetek) látogatottsága, az ökoturizmus lehetőségeinek megteremtése és eredményes hasznosítása. Megkülönböztetett figyelmet kell fordítani a településen már meglévő, tradíciókkal rendelkező kulturális nagyrendezvényekre, illetve turisztikai vonzerejük megőrzésére. A potenciális vendégek hatékony megszólítása érdekében szükséges marketing tevékenység folytatása.

Abádszalókon a turizmus a város gazdaságának húzóágazata, mely nagy veszteségeket élt meg az új koronavírus által okozott betegség, a COVID-19 (coronavirus disease – koronavírus okozta megbetegedés, 2019) világjárvánnyá fejlődése miatt. A turizmust jelentősen sújtó intézkedések bevezetése szinte valamennyi vállalkozást érintett Abádszalókon, hiszen a vállalkozások jelentős része kisebb-nagyobb mértékben kötődik a turizmushoz, bevételei jelentős része az idegenforgalomból származik. A város vezetésének is kiemelt figyelmet kell fordítania a Magyar Kormány által létrehozott, a turizmus ágazatára is kiterjedő gazdasági mentőcsomag(ok)ban foglaltakra, az ott elérhető lehetőségekre annak érdekében, hogy mind az önkormányzat érdekeltiségébe tartozó, mind pedig a vállalkozók tulajdonában levő vállalkozások kilábaljanak, és a turizmusban dolgozók megélhetése továbbra is biztosított legyen.

A tematikus célt kiszolgáló fejlesztési területek:

- DIANA szálláshely „OKOS SZÁLLÓ”-vá átalakítása, teljes felújítása
- Füzes Kemping faházainak korszerűsítése, fejlesztése
- Kékmedencés élménypark kialakítása az abádszalóki Füzes Kempingben
- Halászmúzeum és kalandpark létrehozása Abádszalókon
- Komplex turizmusfejlesztés Abádszalókon a Tisza-tó élményközpontban
- Termál Hotel kialakítása
- 3200 m²-es téli tároló csarnok megépítése, 450 férőhelyes parkoló kialakítása
- Füzes Panzió fejlesztése
- Abádszalók Füzes Kemping átépítése üdülő és sportközponttá, turisztikai attrakció fejlesztés komplex programmal projekt
- Abádszalóki Szabadvízi Strand komfort fokozatának fejlesztése
- Strandparkoló napelemmel történő ellátása, Napelem „mező” létesítése a strand parkolójában, árnyékoló, energiatermelő kettős funkcióval
- Kemping teljes felújítása (közművek, szálláshelyek)
- Kulturális rendezvényhelyszín fejlesztése Abádszalókon
- Telekháti szigeten, partmenti pallóutas tanösvény, túraútvonal kialakítása (8 km)
- Szőlőskerti zártkerti ingatlanok (régi présházak) turisztikai hasznosítása
- Tisza-tó kerékpárútvonal beirányítása Abádszalókra felfűzve a helyi turisztikai szolgáltatókat, kézműveseket.

T4: Fenntartható, „okos” városfejlesztés

Abádszalók legyen gazdaságilag, társadalmilag és ökológiailag egyaránt fenntartható, emberi léptékű, az innovatív megoldásokat alkalmazni képes kisváros.

Legyen olyan város, amely a természeti, települési és társadalmi környezetével harmóniában fejlődik, ahol a területek és a helyi gazdaság további fejlesztése miatt esetleg bekövetkező többletterhelés és a környezet átfogó fejlesztése során a biológiai aktivitás, valamint a terhelhetőség növelése összhangba kerül.

A települési szolgáltatások minőségét és gazdasági hatékonyságát korszerű és innovatív információtechnológiák alkalmazásával, fenntartható módon, a lakosság bevonásával fejleszti.

A város számára az egyik legfontosabb kihívás, hogy miként tudja mérsékelni a fosszilis energiahordozóktól való külső függőségét, a klímaváltozás hatásait hogyan képes mérsékelni. Ennek elsődleges eszközei az energiahatékonyság növelése, valamint a megújuló energiaforrások széleskörű alkalmazása. Abádszalók célja tehát a fenntartható fejlődés jegyében az épített környezet energiahatékonysági szempontú fejlesztése, továbbá az alternatív energiaforrások felhasználása az energiagazdálkodás szerkezetváltásának elősegítése érdekében mind a közintézmények, mind a lakófunkciójú épületek esetében. Mindezek mellett kiemelt cél a szemléletformálás a fenntartható, a környezetet nem károsító fogyasztási minták elterjesztése érdekében.

A tematikus célt kiszolgáló fejlesztési területek:

- Komplex energetikai fejlesztés – Könyvtár, szociális lakások
- Önkormányzati közintézmények fűtéskorszerűsítése, hőszivattyúval történő ellátása
- IKT és okos település fejlesztések
- Városüzemeltetés elhelyezése, Kőkeresztnél lévő telephely (apríték üzem) létesítése, gépesítés (rézsűkasza, ipari aprítékoló, láncos kotrógép, emelőkosaras autó, kisteherautó, ipari lombszívó)
- Új szolgálati autó, ügyeleti autó beszerzése, lemezgarázs létesítése

3.2.2 Városrészi szintű területi célok

A középtávú területi célok a Megalapozó vizsgálat részletes városrészi szintű helyzetfeltárása és helyzetelemzése alapján, az egyes városrészek átfogó gazdasági, társadalmi és településszerkezeti adottságai, valamint az azokra épülő SWOT-elemzések alapján kerülnek megfogalmazásra.

A városrészi célok meghatározásának alapelvei:

- Az adott városrész speciális helyzetére, erősségeire és problémáira reagáljanak;
- A városrészi célok illeszkedjenek a fentebb meghatározott városi jövőképhez, átfogó célokhoz és tematikus célokhoz;
- A környezeti fenntarthatóság elvének figyelembevétele;
- A társadalmi szolidaritás elvének figyelembevétele;
- Az EU 2021-2027 támogatási időszakában elérhető forráslehetőségek figyelembevétele a célmeghatározás során.

A városrész-specifikus fejlesztési célok referenciapontot képeznek az integrált akcióterületi fejlesztésekhez. A folyamat során kirajzolódtak azok a funkciók, amelyek esetében további fejlesztésekre van szükség, így megvalósítható a város kiegyensúlyozott területi, gazdasági és társadalmi fejlődése.

Városrészi célok a következők:

- V1: A Városmag kisvárosi jellegű funkcióinak megerősítése, vonzó és élhető települési környezet kialakítása, a társadalmi különbségek csökkentése, gazdaság fejlesztése
- V2: Az Üdülőterületen egységes és esztétikus településkép kialakítása, a turisztikai szolgáltatások fejlesztése
- V3: A Tisza-tavi fejlesztési zónában turisztikai attrakciók és kiszolgáló létesítményeik, szolgáltatások fejlesztése
- V4: Az Ipari-Gazdasági területen komplex szolgáltatások nyújtására képes vállalkozási környezet kialakítása a vállalkozások foglalkoztatási kapacitásának, illetve a város tökevonzó képességének növelése érdekében
- V5: A Külterület városrészben található zártkertek, majorok, vízfelületek gazdasági-turisztikai hasznosítása

V1: A Városmag kisvárosi jellegű funkcióinak megerősítése, vonzó és élhető települési környezet kialakítása, a társadalmi különbségek csökkentése, gazdaság fejlesztése

A település legnagyobb, központi részét lefedő városrész fejlesztésének fókuszában olyan funkciók állnak, amelyek a település teljes lakossága számára relevánsak. A centrum területek megújításával, fejlesztésével a cél egy olyan egységes arculatú, fenntartható Városmag megteremtése, amely ugyan megőrzi a sajátos szerkezetét, de lehetővé teszi a modern kisvárosi életformát, az egyes szolgáltatások gyors és egyszerű elérhetőségét.

A városrész területén megvalósítandó fejlesztések alapvetően a központi funkciók megerősítését szolgálják, ugyanakkor a városrészben élők életminőségének javításával hozzájárulnak a lakófunkciók erősítéséhez, összességében pedig szerepet játszanak a tudatos, pozitív kisvárosi imázs kialakításában.

A fejlesztések révén a település közszolgáltatási, kereskedelmi és kulturális, illetve gazdasági funkciói egyaránt megerősödnek. Mindennek eredményeként nő a város népességmegtartó képessége és gazdasági potenciálja.

A társadalom egyes rétegeinek leszakadása leromlással fenyegetett területeket hozott létre a településrészben, így az itt élők felzárkóztatása szükséges. E probléma megoldása érdekében komplex, integrált (foglalkoztatási, lakhatási, szociális) beavatkozások megvalósítására van szükség.

Az infrastrukturális beavatkozások mellett elengedhetetlen a hátrányos helyzetűek egyenlő esélyeinek megteremtése, amely főként a képzési és munkaerő-piaci programokba történő integrációval és a szociális szolgáltatások javításával, valamint az általános közigazgatási, közszolgáltatási rendszerek integrált feladatellátásának fenntartásával segíthető elő. A probléma megoldására szociális városrehabilitációs programok végrehajtása szolgálhat válaszként.

V2: Az Üdülőterületen egységes és esztétikus településképp kialakítása, a turisztikai szolgáltatások fejlesztése

Ezen városrész adottságait tekintve a lakófunkció mellett turisztikai és rekreációs szolgáltatások területén tölt be kiemelt szerepet. Az épületek jelentős része üdülő, így a „lakosok száma” a nyári turisztikai szezonban megsokszorozódik. A városrész fejlesztési célkitűzése is ezt tükrözi kiegészítve a gazdasági, főként a turisztikai tevékenységeket kiegészítő szolgáltatások erősítésével, a privát szféra aktivizálásával. A városrész közlekedési fejlesztései a városon belüli gyűjtőút hálózat és a főútvonalról elkülönített, biztonságosabb közlekedést biztosító úthálózat kialakítását helyezik előtérbe.

V3: A Tisza-tavi fejlesztési zónában turisztikai attrakciók és kiszolgáló létesítményeik, szolgáltatások fejlesztése

Ezen városrész turisztikai, rekreációs és zöldfelületi funkciójának megerősítése szükséges az idegenforgalmi attrakciók és fogadási feltételek átfogó mennyiségi és minőségi javításával. A turisztikai kínálat és a fogadási feltételek folyamatos fejlesztésével, egységes arculat kialakításával, marketing tevékenységgel, valamint a városon belüli és kívüli intenzívebb együttműködéssel elérhető, hogy a minél nagyobb számban érkező vendégek hosszabb időt töltsenek Abádszalókon. A beruházások során kiemelt figyelmet kell fordítani a természeti környezet megőrzésére, a Tisza-tó és környékének megóvására. A lehetséges fejlesztések célcsoportját elsősorban a város lakossága, a potenciális turisták és a városrészben működő, illetve ott befektetni szándékozó vállalkozások alkotják.

V4: Az Ipari-Gazdasági területen komplex szolgáltatások nyújtására képes vállalkozási környezet kialakítása a vállalkozások foglalkoztatási kapacitásának, illetve a város tökevonzó képességének növelése érdekében

A város déli csücskében található városrész a tudatos fejlesztés és terület felhasználás következtében jól elhatárolódik a lakó- és turisztikai területektől, kizárólag gazdasági tevékenységnek ad otthont. Az ipari területek a település gazdaságának egyik pillére, amely jelentős mértékben hozzájárul a munkaerőpiac stabilizálódásához. A beavatkozások az iparterület infrastrukturális fejlesztésére, a kiegyensúlyozott és versenyképes területhasználat

biztosítására, valamint az elérhető üzleti szolgáltatások bővítésére és minőségének emelésére, valamint a befektetés-ösztönzésre irányulnak.

A gazdasági központi szerepkör megteremtésének egyik feltétele a megfelelően képzett munkaerő, tehát közvetetten a képzés területe is jelentős hatást gyakorol a gazdasági terület fejlődési potenciáljának alakulására. Ehhez hasonlóan a foglalkoztatási, felnőttképzési és átképzési programok hozzájárulhatnak az itt működő vállalkozások versenyképességéhez és új vállalkozások betelepüléséhez.

Összességében elmondható, hogy a tervezett beavatkozások jelentős mértékben növelik a vállalkozások foglalkoztatási kapacitását, illetve javítják a város tőkevonzó képességét.

V5: A Külterület városrészben található zártkertek, majorok, vízfelületek gazdasági-turisztikai hasznosítása

A város belterületét körülölelő Külterület városrészben számos zártkert, major, kihasználatlan vízfelület található, melyeknek a gazdasági-turisztikai hasznosítása a cél.

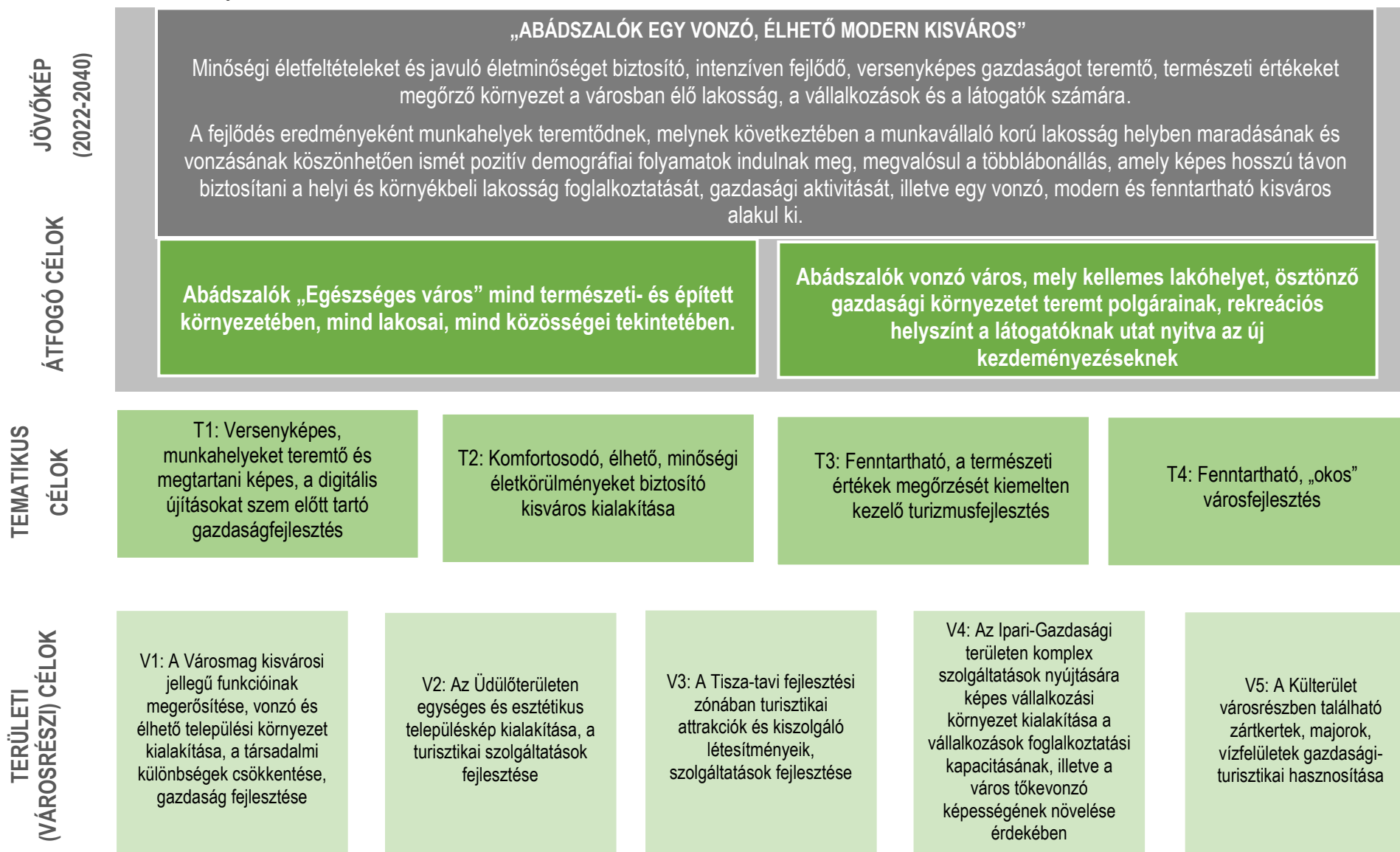
A tervezett beavatkozások jelentős mértékben növelik a vállalkozások foglalkoztatási kapacitását, illetve javítják a város tőkevonzó képességét, növelik a turisztikai vonzerőt.

3.3 A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása

A város középtávú tematikus céljai a városrészi célkitűzések egy vagy több városrészben történő megvalósításával érhetők el. A területi célok és tematikus célok együttes megvalósítása segíti elő az ITS-ben megjelölt átfogó célok és a tervezett jövőkép elérését.

A következő táblázat összefoglalóan mutatja be a területi és tematikus célok közötti összefüggéseket, kapcsolatuk erősségének mértékét.

1. ábra: Abádszalók fejlesztési célrendszere 2022-2040 között



1. táblázat: A Városrészek és tematikus célok összefüggése

Városrészek / Tematikus célok	T1: Versenyképes, munkahelyeket teremtő és megtartani képes, a digitális újításokat szem előtt tartó gazdaságfejlesztés	T2: Komfortosodó, élhető, minőségi életkörülményeket biztosító kisváros kialakítása	T3: Fenntartható, a természeti értékek megőrzését kiemelten kezelő turizmusfejlesztés	T4: Fenntartható, „okos” városfejlesztés
V1. Városmag				
V2. Üdülőterület				
V3. Tisza-tavi fejlesztési zóna				
V4. Ipari-Gazdasági terület				
V5: Külterület				

	Erős koherencia
	Közepes koherencia
	Gyenge koherencia

4 A megvalósítást szolgáló beavatkozások

Az ITS a város középtávú célrendszerének felvázolásán túl tartalmazza a lényeges fejlesztési jellegű beavatkozások (programok és projektek) indikatív listáját, amely a Területi Kiválasztási Kритérium Rendszer figyelembevételével került meghatározásra. A projektek a Stratégia kidolgozásakor rendelkezésre álló információk alapján, a Stratégia által igényelt mélységben, vázlatosan és lényegre törően kerülnek ismertetésre. Az ITS jellege nem feltételezi a projektek teljes körű és részletekbe menő kifejtését.

A Stratégiai célok megvalósítását szolgáló beavatkozások számbavételét azonban több tényező is indokolja:

- a célok megvalósítása érdekében összegyűjtésre és rendszerezésre, majd prioritizálásra kerülhessenek a különböző szereplőknél, potenciális projektgazdáknál körvonalazódó fejlesztési elképzelések; így a megvalósítás fázisában a stratégiai célokhoz igazodóan reális lehetőség nyílik konkrét projektek megvalósítására; valamint
- az előkészítettség különböző fázisában lévő projekt elképzelések egymáshoz optimálisan illeszkedve a lehető leghatékonyabban járulhassanak hozzá a Stratégia céljainak eléréséhez.

Az ITS megvalósítását szolgáló beavatkozások tekintetében az alábbi projekt típusokat azonosítottuk:

- **Akcióterületi projektek:** Olyan, egybefüggő vonallal körülhatárolt akcióterületen végbemenő fejlesztések, amelyek egymással szinergikus hatást fejtenek ki, az egyes projektelemek segítik más projektek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését. A projektek az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra, volumenük, így várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő a kijelölt akcióterületen.
- **Kulcsprojektek:** A kulcsprojektek azok a tervbe vett fejlesztések, melyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú városi cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem, vagy csak kismértékben érhető el. Gyakran a kulcsprojekt (ami jellemzően nagyobb összegű projekt) megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének.
- **Hálózatos projektek:** amelyek több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből állnak, a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjednek és a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik.
- **Egyéb projektek:** A fenti kategóriákba nem tartozó fejlesztések, amelyek lehetnek pontszerű, egy vagy több városrész, illetve a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések, amelyek között beruházási jellegű és soft elemek egyaránt szerepelhetnek.

A következőkben a fenti logikát követve mutatjuk be azon fejlesztési elképzeléseket, amelyek az ITS középtávú célrendszerében megfogalmazott célok megvalósítását szolgálják. A stratégia megvalósításának egyik kulcsmomentuma a potenciális projektgazdák közötti információáramlás, párbeszéd, a közös projektek megvalósítása érdekében. A következő fejezetekben a projektek címe után zárójelben a potenciális projektgazdát nevezzük meg.

4.1 Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és lehatárolás indoklása

A stratégiai tervezés lényeges pontja a város kiemelt beavatkozási területeinek kijelölése a következő 5-7 évre (középtáv). Az **akcióterületek** több és esetenként többféle beavatkozást koncentrálnak, amelyek megvalósulása révén az adott városszerkezeti egység átható minőségi és funkcionális változáson megy keresztül. A beavatkozások egymással szoros összefüggésben vannak, egymást erősítik, szinergikus kapcsolatuk érvényesül. Az akcióterületek kijelölése nem jelenti azt, hogy egyéb, nem ezen területekre eső beavatkozások háttérbe szorulnak a városban. A területek kijelölésével a tervezők felhívják a figyelmet arra, hogy hová szükséges és érdemes az erőforrásokat koncentrálni a középtávon.

Abádszalók Város Önkormányzata arra törekszik, hogy a városrehabilitációs programokon kívül is a lehető legtöbb támogatási forrást és magántőkét mozgósítani tudja annak érdekében, hogy a város fejlődése területileg kiegyensúlyozott legyen. Az önkormányzat a városi és városrészi célok teljesítéséhez kapcsolódó projektek maradéktalan végrehajtására törekszik, elősegítve ezáltal a város dinamizálódását, a társadalmi esélyegyenlőség megteremtését és a gazdaságos működést.

A konkrét, gyakorlati beavatkozásokat fókuszáltan, pontosan beazonosított területeken kell végrehajtani a kedvező hatások szinergiájának elérésére érdekében. Ennek megfelelően az integrált városfejlesztés során a tevékenységeket akcióterületekre kell összpontosítani, amelyek a **városfejlesztés funkcionális magjai**ként szolgálnak. Az akcióterületek kijelölése azonban nem jelenti azt, hogy mindössze ezekben a városrészekben történnek átfogó fejlesztések, hiszen az önkormányzat és a magán szféra egyéb projektjei, pályázatai és más jellegű beruházásai Abádszalók város teljes területét érinteni fogják.

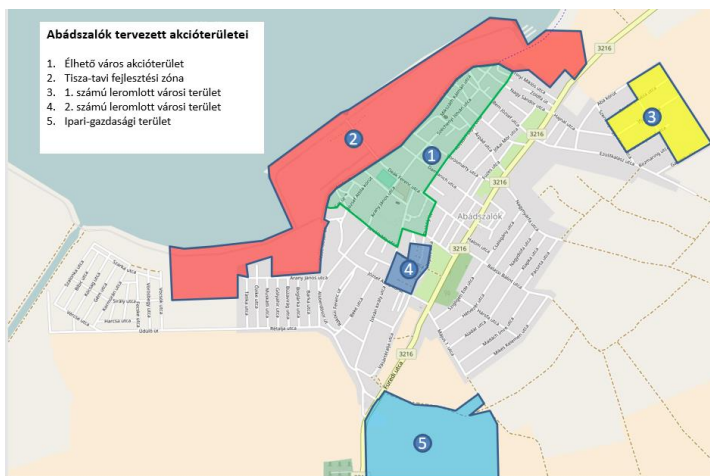
A fejlesztési akcióterületek lehatárolása az alábbi **alapelvek** figyelembevételével történt:

- az akcióterületek kiterjedése ne legyen eltúlzott, csak azok az utcák kerüljenek bele, amelyek a fejleszteni kívánt épületek, intézmények és közterek, valamint a lehetséges magánérős beruházások miatt valóban indokoltak;
- az akcióterületek megjelenésükben minél homogénebbek, térbelileg pedig koncentráltak legyenek;
- funkcionális szempontból az akcióterületek egy egységet alkossanak úgy, hogy a funkcióváltásra és -bővítésre megfelelő helyszínt kínáljanak;
- a kijelölt akcióterületen a lehető legnagyobb addicionális hatást lehessen elérni a magántőke mobilizálásával;
- a „szociális” és „funkcióbővítő” jellegű akcióterületek teljesítsék azokat a feltételeket, amelyeket a korábbi hasonló pályázati konstrukciók előírtak akár a szociális mutatók, akár az ellátandó funkciók tekintetében.

A fenti alapelveknek megfelelően Abádszalókon 5 olyan terület határolható le indikatív jelleggel, ahol komplex beavatkozások megvalósítását tervezi az önkormányzat¹:

- Élhető város akcióterület, mint városközponti vegyes funkciójú akcióterület (1)
- Tisza-tavi fejlesztési zóna, mint turisztikai fejlesztési akcióterület (2)
- 1. számú leromlott városi terület, mint szociális fejlesztési akcióterület (3)
- 2. számú leromlott városi terület, mint szociális fejlesztési akcióterület (4)
- Ipari-gazdasági terület, mint gazdasági funkciójú akcióterület (5)

1. térkép: Abádszalók tervezett akcióterületei



Forrás: Saját szerkesztés

¹ A pontos lehatárolásra a projektfejlesztés szakaszában fog sor kerülni.

4.2 Az egyes akcióterületeken megvalósítandó fejlesztések összefoglaló bemutatása

Akcióterületi projektek (térben koncentrált és egymással összehangolt projektek):

Az egybefüggő vonallal körülhatárolt akcióterületen végbemenő fejlesztések

- egymással szinergikus hatást fejtenek ki, az egyes projektelemek segítik más projektek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését,
- az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra,
- volumenük, így várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen.

Az egyes akcióterületeken megvalósítandó fejlesztéseket a következő alfejezetek foglalják össze.

4.2.1 Élhető város akcióterület, mint városközponti vegyes funkciójú akcióterület

A település központjában található akcióterület fejlesztésének fókuszában olyan funkciók állnak, amelyek a térség és a település teljes lakossága számára relevánsak. A központi területek megújításával a cél egy olyan egységes arculatú, fenntartható belváros megteremtése, amely a sajátos szerkezetét megőrzi, ugyanakkor lehetővé teszi a modern kisvárosi életformát, az egyes szolgáltatások gyors és egyszerű elérhetőségét.

A beavatkozási területen megvalósítandó fejlesztések alapvetően a központi funkciók megerősítését szolgálják, ugyanakkor a városrészben élők életminőségének javításával hozzájárulnak a lakófunkciók erősítéséhez, összességében pedig szerepet játszanak a tudatos, pozitív kisvárosi imázs kialakításában.

A fentieknek megfelelően a városközpont gazdaságélénkítő és népességmegtartó településfejlesztése az alábbi beavatkozásokat tartalmazhatja:

- **Élhető Abádszalók:**
 - csapadékvízvezetés fejlesztése
 - zöldfelület fejlesztése
 - sportpálya és játszótér fejlesztése
 - kerékpárút fejlesztés
 - gyalogátkelőhely kialakítása
 - új kerékpártárolók elhelyezése

Az Élhető város akcióterületen megvalósulnak egyéb olyan beruházások is, amelyek nemcsak az akcióterületre, hanem az egész városra vonatkoznak, vagyis egy együttműködő rendszer elemeit képezik. Ezen projektek részletesebb bemutatására a 4.3.2 fejezetben kerül sor (Közterületi parkolók fejlesztése, bővítése, Belterületi térfigyelő rendszer bővítése, Belterületi utak felújítása, Belterületi járdák felújítása, stb.)

4.2.2 Tisza-tavi fejlesztési zóna, mint turisztikai fejlesztési akcióterület

A Tisza-tavi fejlesztési zóna akcióterület a Tisza-tó tó partján található, így fejlesztésének fókuszában a turisztikai attrakciók és szolgáltatások fejlesztése áll. A településen lakók és az ide látogatók rekreációs igényeinek kielégítését, számukra megfelelő környezet kialakítását célozza meg, illetve kiemelt figyelmet fordít az idegenforgalom szezonális csökkenésére. A táj, a környezeti adottságok ugyanakkor lehetőséget teremtenek arra, hogy nagyobb volumenű turisztikai attrakciófejlesztés is megvalósulhasson az akcióterületen, aminek megvalósíthatósága részletes elemzések alapján mérlegelhető. A két fejlesztési irány – rekreáció és turisztikai attrakció – fejlesztése pozitívan hat egymásra ezért az akcióterület fejlesztése a két terület együttes fejlesztésével valósítható meg leghatékonyabban.

- **Füzes Panzió fejlesztése**
- **Abádszalók Füzes Kemping átépítése üdülő és sportközponttá, turisztikai attrakció fejlesztés komplex programmal projekt**

- **Abádszalóki Szabadvízi Strand komfort fokozatának fejlesztése**
- **Strandparkoló napelemmel történő ellátása, Napelem „mező” létesítése a strand parkolójában, árnyékoló, energiatermelő kettős funkcióval**
- **Kemping teljes felújítása (közművek, szálláshelyek)**
- **Kulturális rendezvényhelyszín fejlesztése Abádszalókon**
- **Telekháti szigeten, partmenti pallóutas tanösvény, túraútvonal kialakítása (8 km)**

4.2.3 1. és 2. számú leromlott városi területek, mint szociális fejlesztési akcióterületek

Abádszalók kedvezőtlen társadalmi mutatókkal rendelkező városrészeiben olyan beavatkozás-csomag szükséges, amely integráltan kezeli a lakókörnyezet infrastrukturális hiányosságait, valamint az itt élők munkaerő-piaci, képzettségi, egészségügyi és egyéb problémáit – összhangban az Antiszegregációs programmal.

A KSH 2011-es népszámlálási adatai alapján Abádszalókon 2 db szegregációval veszélyeztetett terület található, melyek mindegyikében indokolt lehet egy társadalmi felzárkóztatást célzó „SOFT” projekt és egy infrastrukturális beavatkozásokat megvalósító városrehabilitációs projekt megvalósítása.

A fentiek alapján az 1. és 2. sz. leromlott városi akcióterületeken az alábbi projektek megvalósítása indokolt:

- **Társadalmi együttműködés erősítése Abádszalók 1. sz. leromlott városi területén**
- **Szociális városrehabilitáció Abádszalók 1. sz. leromlott városi területén**
- **Társadalmi együttműködés erősítése Abádszalók 2. sz. leromlott városi területén**
- **Szociális városrehabilitáció Abádszalók 2. sz. leromlott városi területén**

A Szociális városrehabilitációs akcióterületen megvalósulhatnak egyéb olyan beruházások is, amelyek nemcsak az akcióterületre, hanem az egész városra vonatkoznak, vagyis egy együttműködő rendszer, más néven hálózat elemeit képezik (lásd [4.3.2](#) fejezet: Közterületi parkolók fejlesztése, bővítése, Belterületi térfigyelő rendszer bővítése, Belterületi utak felújítása, Belterületi járdák felújítása stb.)

4.2.4 Ipari-gazdasági terület, mint gazdasági funkciójú akcióterület

A területen a közeljövőben elengedhetetlenül szükséges az ipari-gazdasági terület még szabadon értékesíthető területeinek vállalkozások fogadására alkalmas infrastruktúrával való ellátása, illetve a betelepülő vállalkozások termelési tevékenységének folytatásához szükséges innovációs és logisztikai központ létesítése. Az ipari, kereskedelmi és logisztikai fejlesztési akcióterület komplex fejlesztése az alábbi projektek megvalósítását foglalja magában.

- **Iparterület kialakítása**

4.3 Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések

4.3.1 Kulcsprojektek

A kulcsprojekt stratégiában alkalmazott definíciója:

"A kulcsprojektek azok a tervbe vett fejlesztések, melyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú városi cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem, vagy csak kismértékben érhető el. Gyakran a kulcsprojekt (ami jellemzően nagyobb összegű projekt) megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének."

Abádszalókon a jelenlegi tervezési ciklusban 9 kulcsprojekt azonosítható, amelyek a város legfontosabb középtávú céljaihoz, a gazdasági erő növeléséhez, új munkahelyek teremtéséhez, az egészségcentrummá váláshoz és ezen keresztül a város népességmegtartó erejének növeléséhez járulnak hozzá.

- **Belterületi elkerülő út befejező szakaszának kiépítése (Attila út – Czifra csárda)**

- DIANA szálláshely „OKOS SZÁLLÓ”-vá átalakítása, teljes felújítása
- Fűzes Kemping faházainak korszerűsítése, fejlesztése
- Kékmedencés élménypark kialakítása az abádszalóki Fűzes Kempingben
- Halászmúzeum és kalandpark létrehozása Abádszalókon
- Komplex turizmusfejlesztés Abádszalókon a Tisza-tó élményközpontban
- Termál Hotel kialakítása
- 3200 m²-es téli tároló csarnok megépítése, 450 férőhelyes parkoló kialakítása
- Tisza-tó kerékpárútvonal beirányítása Abádszalókra felfűzve a helyi turisztikai szolgáltatókat, kézműveseket

4.3.2 Hálózatos projektek

A hálózatos projekt stratégiában alkalmazott definíciója:

A hálózatos projekt

- több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből áll,
- a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjed,
- a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik.

A hálózatos projekt lehet integrált projekt, ez esetben az együttműködő projektelemek különböző jellegűek, más-más megvalósítójuk van. (pl. közlekedési hálózat fejlesztés részeként belső tehermentesítő utak építése; kerékpárút hálózat részeként kerékpárutak építése és kijelölése; az energiafelhasználás csökkentéséhez kapcsolódó, közintézmények energetikai célú beruházásait tartalmazó projektek; tehetséggondozási projektek összessége a település közoktatási intézményeiben)”

- Belterületi utak aszfaltburkolatának kiépítése
- Kerékpárút építése elkerülő út mellett
- Közterületi parkolók fejlesztése, bővítése
- Belterületi térfigyelő rendszer bővítése
- Belterületi utak felújítása (Hajnal u., Rákóczi u.)
- Belterületi járdák felújítása
- Csapadékvíz-elvezető rendszer felújítása, kiépítése
- Abádszalók-Tiszaderzs közötti kerékpárút építése
- Kerékpárút építése centrum – temető között
- Csapadékvíz elvezető rendszer további építése (pl. Szeles, Rákóczi út)
- Ivóvíz gerincvezetékek cseréje
- Közmű fejlesztés
- Ivóvíz tisztítórendszer fejlesztése
- Villamosenergia hálózat fejlesztése

4.3.3 Egyéb projektek

„Egyéb, a fenti kategóriákba be nem sorolható projektek (nem akcióterület, nem kulcs-, nem hálózatos projekt, pl. egyedi, pontszerű fejlesztés).”

Abádszalók városa az alábbi pontszerű, egyedi fejlesztések megvalósítását tervezi:

- Energianyár feldolgozó üzem
- Mezőgazdasági kisüzem létrehozása
- Fűrészüzem létesítése
- Telephely fejlesztés eszközbeszerzéssel
- Nádház koncepció - Horgászturizmus fejlesztése

- Földtégla program - a földtégla, mint lehetséges építőanyag többek között a Füzes kempingben történő hasznosítása
- Helyi termelői piac kialakítása (Sulyom csoki, csipke, lekvár, konzerv és befőttes zöldségtermékek stb.)
- Szociális bérlakás állomány felújítása, bővítése
- Gondozási Központ fejlesztése, tovább építése
- Időskorúak szociális nappali ellátásának és házi segítségnyújtásnak minőségi fejlesztése
- Könyvtár épületének kialakítása, „A” épület teljes felújítása (tető, szigetelés, hőszigetelés, elektromos rendszer, vizesblokk, udvar). Múzeummá alakítása, helytörténeti kiállítás, népviseleti gyűjtemény, skanzen, parkoló kialakítása
- Katolikus templom felújítása, energetikai korszerűsítése
- Ravatalozó épületének felújítása, energetikai korszerűsítése
- Községi Ház felújítása, energetikai korszerűsítése
- Református templomok felújítása
- Belterületi zöld infrastruktúra fejlesztése
- Rekultivált hulladéklerakó végleges lezárása
- Díjfizetéses parkolórendszer kialakítása
- Óvodai eszközfejlesztés
- A Polgármesteri Hivatal előtti tér, park kialakítása
- Polgármesteri hivatal nagytermének felújítása, tetőterének beépítése, parkoló kialakítása. Teljes bútorzat csere.
- Meglévő játszótér felújítása, átépítése
- Orvos lakás, szolgálati lakások felújítása, szigetelése
- Új gyógyszertár építése
- Romos épületeink „kezelése” (Hóstya, mozi, kétlakás)
- „Buszforduló” területének a rendezése
- Sportpálya végének rendezése (kerítés, árok)
- Közlekedési jelzőablák cseréje
- Utcanév táblák cseréje
- Körforgalom kialakítása a Strand út – Laki Kálmán kereszteződésében
- Kandeláber, köztéri bútorcsere a sétáló úton
- Régi fahíd újjáépítése (Szabadidő park létrehozása, parkoló, kutyafürdő hely, sétányok, erdei futópálya kialakítása az ártérben)
- Szabadidő centrum (tekepálya, játékkerem, játszóház) kialakítása
- Közoktatási célokat szolgáló főzőkonyha kialakítása
- Szőlőskerti zártkerti ingatlanok (régai présházak) turisztikai hasznosítása
- Komplex energetikai fejlesztés – Könyvtár, szociális lakások
- Önkormányzati közintézmények fűtéskorszerűsítése, hőszivattyúval történő ellátása
- IKT és okos település fejlesztések
- Városüzemeltetés elhelyezése, Kőkeresztnél lévő telephely (apríték üzem) létesítése, gépesítés (rézsúkasza, ipari aprítékoló, láncos kotrógép, emelőkosaras autó, kisteherautó, ipari lombszívó)
- Új szolgálati autó, ügyeleti autó beszerzése, lemezgarázs létesítése

4.4 A tervezett fejlesztések illeszkedése a stratégia céljaihoz

A településen a stratégia időtávjában megvalósítani kívánt fejlesztések egy, vagy több városi szintű tematikus eléréséhez járulnak hozzá. Az egyes beavatkozások célokhoz való kapcsolódását mutatja be a következő táblázat.

2. táblázat: Stratégiai célok és projektípusok kapcsolata

Kulcsprojektek	Hálózatos projektek	Akcióterületi projektek	Egyéb projektek
T1: Versenyképes, munkahelyeket teremtő és megtartani képes, a digitális újításokat szem előtt tartó gazdaságfejlesztés			
■	■	■ Iparterület kialakítása	<ul style="list-style-type: none"> ■ Energianyár feldolgozó üzem ■ Mezőgazdasági kisüzem létrehozása ■ Fűrészüzem létesítése ■ Telephely fejlesztés eszközbeszerzéssel ■ Nádház koncepció - Horgászturizmus fejlesztése ■ Földtégla program - a földtégla, mint lehetséges építőanyag többek között a Füzes kempingben történő hasznosítása ■ Helyi termelői piac kialakítása (Sulyom csoki, csipke, lekvár, konzerv és befőttes zöldségtermékek stb.)
T2: Komfortosodó, élhető, minőségi életkörülményeket biztosító kisváros kialakítása			
<ul style="list-style-type: none"> ■ Belterületi elkerülő út befejező szakaszának kiépítése (Attila út – Czifra csárda) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Belterületi utak aszfaltburkolatának kiépítése ■ Kerékpárút építése elkerülő út mellett ■ Közterületi parkolók fejlesztése, bővítése ■ Belterületi térfigyelő rendszer bővítése ■ Belterületi utak felújítása (Hajnal u., Rákóczi u.) ■ Belterületi járdák felújítása ■ Csapadékvíz-elvezető rendszer felújítása, kiépítése ■ Abádszalók-Tiszaderzs közötti kerékpárút építése ■ Kerékpárút építése centrum – temető között ■ Csapadékvíz elvezető rendszer további építése (pl. Szeles, Rákóczi út) ■ Ivóvíz gerincvezetékek cseréje ■ Közmű fejlesztés ■ Ivóvíz tisztítórendszer fejlesztése ■ Villamosenergia hálózat fejlesztése 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Társadalmi együttműködés erősítése Abádszalók 1. sz. leromlott városi területén ■ Szociális városrehabilitáció Abádszalók 1. sz. leromlott városi területén ■ Társadalmi együttműködés erősítése Abádszalók 2. sz. leromlott városi területén ■ Szociális városrehabilitáció Abádszalók 2. sz. leromlott városi területén ■ Élhető Abádszalók: <ul style="list-style-type: none"> ○ csapadékvíz-elvezetés fejlesztése ○ zöldfelület fejlesztése ○ sportpálya és játszótér fejlesztése ○ Kerékpárút fejlesztés ○ Gyalogátkelőhely kialakítása ○ Új kerékpártárolók elhelyezése 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Szociális bérlakás állomány felújítása, bővítése ■ Gondozási Központ fejlesztése, tovább építése ■ Időskorúak szociális nappali ellátásának és házi segítségnyújtásnak minőségi fejlesztése ■ Könyvtár épületének kialakítása, „A” épület teljes felújítása (tető, szigetelés, hőszigetelés, elektromos rendszer, vizesblokk, udvar). Múzeummá alakítása, helytörténeti kiállítás, népviseleti gyűjtemény, skanzen, parkoló kialakítása ■ Katolikus templom felújítása, energetikai korszerűsítése ■ Ravatalozó épületének felújítása, energetikai korszerűsítése ■ Községi Ház felújítása, energetikai korszerűsítése ■ Református templomok felújítása ■ Belterületi zöld infrastruktúra fejlesztése ■ Rekultivált hulladéklerakó végleges lezárása ■ Díjfizetéses parkolórendszer kialakítása ■ Óvodai eszközfejlesztés

Kulcsprojektek	Hálózatos projektek	Akcióterületi projektek	Egyéb projektek
			<ul style="list-style-type: none"> ■ A Polgármesteri Hivatal előtti tér, park kialakítása ■ Polgármesteri hivatal nagytermének felújítása, tetőterének beépítése, parkoló kialakítása. Teljes bútorzat csere. ■ Meglévő játszótér felújítása, átépítése ■ Orvos lakás, szolgálati lakások felújítása, szigetelése ■ Új gyógyszertár építése ■ Romos épületeink „kezelése” (Hóstya, mozi, kétlakás) ■ „Buszforduló” területének a rendezése ■ Sportpálya végének rendezése (kerítés, árok) ■ Közlekedési jelzőtáblák cseréje ■ Utcanév táblák cseréje ■ Körforgalom kialakítása a Strand út – Laki Kálmán kereszteződésében ■ Kandeláber, köztéri bútorcsere a sétáló úton ■ Régi fahíd újjáépítése (Szabadidő park létrehozása, parkoló, kutyafürdő hely, sétányok, erdei futópálya kialakítása az ártérben) ■ Szabadidő centrum (tekepálya, játéktér, játszóház) kialakítása ■ Közoktatási célokat szolgáló főzőkonyha kialakítása
T3: Fenntartható, a természeti értékek megőrzését kiemelten kezelő turizmusfejlesztés			
<ul style="list-style-type: none"> ■ DIANA szálláshely „OKOS SZÁLLÓ”-vá átalakítása, teljes felújítása ■ Füzes Kemping faházainak korszerűsítése, fejlesztése ■ Kékmedencés élménypark kialakítása az abádszalóki Füzes Kempingben ■ Halászmúzeum és kalandpark létrehozása Abádszalókon ■ Komplex turizmusfejlesztés Abádszalókon a Tisza-tó élményközpontban ■ Termál Hotel kialakítása ■ 3200 m²-es téli tároló csarnok megépítése, 450 férőhelyes parkoló kialakítása ■ Tisza-tó kerékpárútvonal beirányítása Abádszalókra felfűzve a helyi turisztikai szolgáltatókat, kézműveseket 		<ul style="list-style-type: none"> ■ Füzes Panzió fejlesztése ■ Abádszalók Füzes Kemping átépítése üdülő és sportközponttá, turisztikai attrakció fejlesztés komplex programmal projekt ■ Abádszalóki Szabadvízi Strand komfort fokozatának fejlesztése ■ Strandparkoló napelemmel történő ellátása, Napelem „mező” létesítése a strand parkolójában, árnyékoló, energiatermelő kettős funkcióval ■ Kemping teljes felújítása, Közművek, szálláshelyek. ■ Kulturális rendezvényhelyszín fejlesztése Abádszalókon ■ Telekháti szigeten, partmenti pallóutas tanösvény, túraútvonal kialakítása (8 km) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Szőlőskerti zártkerti ingatlanok (régi prэшázak) turisztikai hasznosítása
T4: Fenntartható, „okos” városfejlesztés			

Kulcsprojektek	Hálózatos projektek	Akcióterületi projektek	Egyéb projektek
	■		<ul style="list-style-type: none"> ■ Komplex energetikai fejlesztés – Könyvtár, szociális lakások ■ Önkormányzati közintézmények fűtőkorszerűsítése, hőszivattyúval történő ellátása ■ IKT és okos település fejlesztések ■ Városüzemeltetés elhelyezése, Kőkeresztnél lévő telephely (apríték üzem) létesítése, gépesítés (rézsúkasza, ipari aprítékoló, láncos kotrógép, emelőkosaras autó, kisteherautó, ipari lombszívó) ■ Új szolgálati autó, ügyeleti autó beszerzése, lemezgarázs létesítése

4.5 A fejlesztések ütemezése

A következő szempontok figyelembevételével történt meg a tervezett fejlesztések lehetséges ütemezése, amelyet a források rendelkezésre állása, illetve a megváltozott külső körülmények a későbbiekben módosíthatnak:

- indokoltság, szükségesség:
 - a fejlesztések által érintett lakosság száma és szociális helyzete,
 - az akcióterületi fejlesztések időszerűsége,
 - a fejlesztések lakosság általi elfogadottsága és támogatottsága,
- egymásra épülés:
 - a fejlesztések egymással való kapcsolata, egymásra épülése,
 - a fejlesztések megvalósítási időigénye,
- hatások:
 - az akcióterületi fejlesztések hatása a város egészére,
 - az akcióterület jelentősége a város lakófunkciójára nézve,
 - az akcióterületi fejlesztések gazdasági és társadalmi multiplikátor hatása,
- finanszírozás és fenntarthatóság:
 - a támogatási források megszerzésének lehetősége és esélye,
 - a rendelkezésre álló önkormányzati sajáterő nagysága,
 - a bevonható magánforrások mértéke,
 - a létrehozott kapacitások fenntarthatósága.

A városban tervezett fejlesztések megvalósításának évenkénti tervezett ütemezését az alábbi ábra mutatja be:

3. táblázat: A tervezett önkormányzati fejlesztések indikatív ütemezése 2022-2030

Projekt megnevezése	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Akciónterületi projektek									
1. Iparterület kialakítása									
2. Élhető Abádszalók									
3. Társadalmi együttműködés erősítése Abádszalók 1. sz. leromlott városi területén									
4. Szociális városrehabilitáció Abádszalók 1. sz. leromlott városi területén									
5. Társadalmi együttműködés erősítése Abádszalók 2. sz. leromlott városi területén									
6. Szociális városrehabilitáció Abádszalók 2. sz. leromlott városi területén									
7. Füzes Panzió fejlesztése									
8. Abádszalók Füzes Kemping átépítése üdülő és sportközponttá, turisztikai attrakció fejlesztés komplex programmal projekt									
9. Abádszalóki Szabadvízi Strand komfort fokozatának fejlesztése									
10. Strandparkoló napelemmel történő ellátása, Napelem „mező” létesítése a strand parkolójában, árnyékoló, energiatermelő kettős funkcióval									
11. Kemping teljes felújítása, Közművek, szálláshelyek.									
12. Kulturális rendezvényhelyszín fejlesztése Abádszalókon									
13. Telekháti szigeten, partmenti pallóutas tanösvény, túraútvonal kialakítása (8 km)									
Kulcsprojektek									
14. Belterületi elkerülő út befejező szakaszának kiépítése (Attila út – Czifra csárda)									
15. DIANA szálláshely „OKOS SZÁLLÓ”-vá átalakítása, teljes felújítása									
16. Füzes Kemping faházainak korszerűsítése, fejlesztése									
17. Kékmedencés élménypark kialakítása az abádszalóki Füzes Kempingben									
18. Halászmúzeum és kalandpark létrehozása Abádszalókon									
19. Komplex turizmusfejlesztés Abádszalókon a Tisza-tó élményközpontban									
20. Termál Hotel kialakítása									
21. 3200 m ² -es téli tároló csarnok megépítése, 450 férőhelyes parkoló kialakítása									
22. Tisza-tó kerékpárútvonal beirányítása Abádszalókra felfűzve a helyi turisztikai szolgáltatókat, kézműveseket									
Hálózatos projektek									
23. Belterületi utak aszfaltburkolatának kiépítése									
24. Kerékpárút építése elkerülő út mellett									
25. Közterületi parkolók fejlesztése, bővítése									
26. Belterületi térfigyelő rendszer bővítése									

Projekt megnevezése	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
27. Belterületi utak felújítása - Hajnal u., Rákóczi u.,									
28. Belterületi járdák felújítása									
29. Csapadékvíz-elvezető rendszer felújítása, kiépítése									
30. Abádszalók-Tiszaderzs közötti kerékpárút építése									
31. Kerékpárút építése centrum – temető között									
32. Csapadékvíz elvezető rendszer további építése (pl. Szeles, Rákóczi út)									
33. Ivóvíz gerincvezetékek cseréje (regionális kihatású)									
34. Közmű fejlesztés									
35. Ivóvíz tisztítórendszer fejlesztése									
36. Villamosenergia hálózat fejlesztése									
Egyéb projektek									
37. Energianyár feldolgozó üzem									
38. Mezőgazdasági kisüzem létrehozása									
39. Fűrészüzem létesítése									
40. Telephely fejlesztés eszközbeszerzéssel									
41. Nádház koncepció - Horgászturizmus fejlesztése									
42. Földtégla program - a földtégla, mint lehetséges építőanyag többek között a Füzes kempingben történő hasznosítása									
43. Helyi termelői piac kialakítása (Sulyom csoki, csipke, lekvár, konzerv és befőttes zöldségtermékek stb.)									
44. Szociális bérlakás állomány felújítása, bővítése									
45. Gondozási Központ fejlesztése, tovább építése									
46. Időskorúak szociális nappali ellátásának és házi segítségnyújtásnak minőségi fejlesztése									
47. Könyvtár épületének kialakítása, „A” épület teljes felújítása (tető, szigetelés, hőszigetelés, elektromos rendszer, vizesblokk, udvar). Múzeummá alakítása, helytörténeti kiállítás, népviseleti gyűjtemény, skanzen, parkoló kialakítása									
48. Katolikus templom felújítása, energetikai korszerűsítése									
49. Ravatalozó épületének felújítása, energetikai korszerűsítése									
50. Községi Ház felújítása, energetikai korszerűsítése									
51. Református templomok felújítása									
52. Belterületi zöld infrastruktúra fejlesztése									
53. Rekultivált hulladéklerakó végleges lezárása									
54. Díjfizetéses parkolórendszer kialakítása									
55. Óvodai eszközfejlesztés									
56. A Polgármesteri Hivatal előtti tér, park kialakítása									
57. Polgármesteri hivatal nagytermének felújítása, tetőterének beépítése, parkoló kialakítása. Teljes bútorzat csere.									
58. Megező játszótér felújítása, átépítése									

Projekt megnevezése	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
59. Orvos lakás, szolgálati lakások felújítása, szigetelése									
60. Új gyógyszerár építése									
61. Romos épületeink „kezelése” (Hóstyá, mozi, kétlakás)									
62. „Buszforduló” területének a rendezése									
63. Sportpálya végének rendezése (kerítés, árok)									
64. Közlekedési jelzőtáblák cseréje									
65. Utcanév táblák cseréje									
66. Körforgalom kialakítása a Strand út – Laki Kálmán kereszteződésében									
67. Kandeláber, köztéri bútorcsere a sétáló úton									
68. Régi fahíd újjáépítése (Szabadidő park létrehozása, parkoló, kutyafürdő hely, sétányok, erdei futópálya kialakítása az ártérben)									
69. Szabadidő centrum (tekepálya, játéktér, játszótér) kialakítása									
70. Közoktatási célokat szolgáló főzőkonyha kialakítása									
71. Szőlőskerti zártkerti ingatlanok (régiepréházak) turisztikai hasznosítása									
72. Komplex energetikai fejlesztés – Könyvtár, szociális lakások									
73. Önkormányzati közintézmények fűtés korszerűsítése, hőszivattyúval történő ellátása									
74. IKT és okos település fejlesztések									
75. Városüzemeltetés elhelyezése, Kőkeresztnél lévő telephely (apríték üzem) létesítése, gépesítés (rézsúkasza, ipari aprítékoló, láncos kotrógép, emelőkosaras autó, kisteherautó, ipari lombszívó)									
76. Új szolgálati autó, ügyeleti autó beszerzése, lemezgarázs létesítése									

4.6 Az akcióterületi fejlesztések összehangolt, vázlatos pénzügyi terve

Az ITS-ben kitűzött célok megvalósítását szolgáló fejlesztések finanszírozására elsősorban európai uniós ágazati és területi operatív programokon keresztül nyílik lehetőség.

A tervezett fejlesztések, projektek ismeretében a városok számára a következő támogatási időszakban kiemelt figyelmet érdemel a **Terület és Településfejlesztési (TOP Plusz)** források új eljárás szerinti felhasználása. A TOP Plusz keretein belül meghatározott források tervezése és felhasználása az Integrált Területi Programok (ITP) kialakításával valósul meg területi szinteken (külön vármegyei szint és külön megyei jogú város szintje), mely tartalmazza a megyék területén megvalósítani tervezett fejlesztéseket. Jász-Nagykun-Szolnok vármegyei területi szereplői részére rendelkezésre álló keret 97,347 Mrd Ft².

Ezen kívül a DIMOP Plusz, (Digitális Megújulás Operatív Program Plusz), EFOP (Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program Plusz), IKOP Plusz (Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program), GINOP Plusz (Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program Plusz) és KEHOP Plusz (Környezeti és

² 1086/2022. (II. 23.) Kormányhatározat

Energiahatékonysági Operatív Program Plusz) és VP (Vidékfejlesztési Program) programokból kerülhetnek még támogatási források önkormányzati fejlesztésekhez lehívásra.

A fejlesztések megvalósítása szempontjából legnagyobb hatással bíró TOP Plusz területi forráselosztási rendszerében az Integrált Területi Programok határozzák meg Jász-Nagykun-Szolnok vármegye fejlesztési forrásainak egyes prioritásokon belüli várható megoszlását.

Az egyes Operatív Programok az alábbi területeket célozzák meg:

- **A Digitális Megújulás Operatív Program Plusz (DIMOP Plusz)** a digitális termékre irányuló kutatásfejlesztési tevékenység ösztönzésére, a kis- és középvállalkozások (KKV) digitális transzformációjára, a biztonságos és fenntartható digitális infrastruktúrára, illetve a digitális készségek, képességek fejlesztésére és a hozzáférés javítására helyezi a hangsúlyt. Négy prioritási tengelye: Intelligensebb Magyarország, Hi-tech és zöld átállás, Magyarország csatlakoztatva, Digitális állampolgárság.
- **Az Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program Plusz (EFOP Plusz)** öt humán szakterület fejlesztéseit foglalja magában (egészségügy, köznevelés, társadalmi felzárkózás, szociális és gyermekvédelmi, valamint család- és ifjúságpolitika, amelyekhez a kultúra és a sport is hozzájárul), így elsősorban a 2021-2027 közötti időszakra meghatározott negyedik szakpolitikai célkitűzéshez (PO4 – szociálisabb Európa) járul hozzá.
- **A Magyar Halgazdálkodási Operatív Program Plusz (MAHOP 2021-2027)** két uniós prioritáson belül került kidolgozásra. Az 1. uniós prioritás célja a természetes vizek halállományának növelése, a vízfolyások ökológiai állapotának és a víz minőségének javítása, valamint az ágazat helyzetéről pontos képet adni tudó adatgyűjtési és ellenőrzési rendszer továbbfejlesztése. A 2. uniós prioritás célja a meglévő akvakultúra termelő és halfeldolgozó vállalkozások fejlesztése, versenyképességük növelése, új termelői bázisok és feldolgozók létrehozása. Kiemelt hangsúlyt fektet a program a munkakörülmények javítására és stabilitására, valamint a kutatás és termelés közötti tudástransfer támogatására, illetve a további tudományos ismeretek létrehozására a K+F projektek támogatásával.
- **Az Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program Plusz (IKOP Plusz)** a magyarországi kötöttpályás, közúti, kerékpárúti és kikötői beruházásokat támogatja. 3 prioritási tengelyen tervez beavatkozásokat: Tiszta üzemű városi-elővárosi közlekedés erősítése, köztük városi elektromos buszbeszerzéseket, nagyforgalmú elővárosi vasútvonalak fejlesztéseit; TEN-T vasúti és regionális intermodális közlekedés fejlesztése, benne a transzeurópai közlekedési hálózathoz tartozó vasútvonalakét és kikötőkét; Fenntarthatóbb és biztonságosabb közúti mobilitás részeként gyorsforgalmi és 1-3. számjegyű főutak, valamint EuroVelo kerékpárutak fejlesztéseit, közlekedésbiztonsági és egyéb (pl. zajárnyékoló falak, e-töltők) beruházásokat.
- **A Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program Plusz (GINOP Plusz)** 3 beavatkozási célt jelölt ki: A gazdaság ellenálló-képességének növelése; Növekedési potenciál kiaknázása, versenyképesség növelése; Vállalkozói ökoszisztéma támogatása.
- **A Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP Plusz)** célja a régiók és megyék fejlettségi pozíciójának javítása, a legkevésbé fejlett megyék és elmaradott térségek területi fejlesztése a kedvezőbb helyzetű térségek pozíciójának erősítése mellett. Ennek keretében térségi és helyi fejlesztések valósulhatnak meg a gazdaságélénkítés, munkahelymegőrzés és munkahelyteremtés, a települések élhetőségének javítása, a város-vidék különbségek csökkentése, a térségek és települések népességmegtartó képességének erősítése, a családvédelem, az életminőség javítása érdekében.
- **A Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program Plusz (KEHOP Plusz)** az EU által meghatározott ún. szakpolitikai célok közül elsősorban a második (röviden: zöldebb Európa) célt fedi le az alábbi öt prioritás révén: Vízgazdálkodás és katasztrófabiztonság csökkentése; Körforgásos gazdasági rendszerek és fenntarthatóság; Környezet- és természetvédelem; Megújuló energiagazdaság; Múltányos Átmenetet Támogató Alap.

A koronavírus járvány okozta gazdasági és társadalmi hatások ellensúlyozására az EU létrehozta a történetének legnagyobb gazdaságösztönző csomagját NextGeneration Eu néven több mint 750 milliárd eurós keretösszeggel. A program legnagyobb hányadát a Helyreállítási és Ellenállóképességi Eszköz (RRF) adja, amelynek kiemelt célja

a koronavírus-világjárvány társadalmi és gazdasági hatásainak enyhítése az európai gazdaságok és társadalmak fenntarthatóbbá és ellenállóbbá tételével, illetve a zöld és a digitális átállásra való felkészítésével. Az RRF alappilléreivel összhangban **Magyarország Helyreállítási és Ellenállóképességi Terve** 9 komponens határozott meg, melyek mentén használja fel a vissza nem térítendő forrásokat:

A. Demográfia és köznevelés

- Digitális oktatáshoz való egyenlő hozzáférés feltételeinek biztosítása a tanulók és a pedagógusok számára: 579 ezer darab notebook tanulóknak és pedagógusoknak, valamint képességfejlesztő eszközök az iskoláknak
- Bölcsődei férőhelyek fejlesztésének folytatása: több mint 3 500 új férőhely létrehozása
- A nyugdíjrendszer fenntarthatóságának javítása
- A tanári hivatás vonzerejének növelése: a pedagógusok bérének a diplomás átlagbér 80%-ra emelése 2025-re

B. Magasan képzett, versenyképes munkaerő

- Innovatív képzésformák a felsőoktatási intézményekben, szakképzésben: digitális tananyag- és készségfejlesztés
- A felsőoktatási és szakképzési intézmények infrastruktúrájának modernizálása és digitalizációs fejlesztéseinek támogatása
- Nemzeti Laboratóriumok létrehozása és fejlesztése: kutatás-fejlesztési együttműködések felsőoktatási intézmények és kutató-tudásközvetítő szervezetek és iparági szereplők között

C. Felzárkózó települések

- Szociális lakások építése, felújítása, lakhatási körülmények javítása: 1 600 felújított és 400 új szociális lakás
- Megújuló energiatermelés és felhasználás a leghátrányosabb helyzetű településeken: legalább 5 000 veszélyeztetett család éves villamosenergia-szükségletének fedezésére alkalmas megújuló közösségi energiatermelési kapacitás létrehozása
- Szociális intézkedések: minőségi oktatáshoz, egészségügyi alapellátáshoz és szociális ellátásokhoz való hozzáférés javítása

D. Vízgazdálkodás

- 21. századi megoldások bevezetése a vízgazdálkodásban vízpótlórendszerek fejlesztésén és új hálózatok kialakításán keresztül
- Hatékony monitoring rendszer létrehozása

E. Fenntartható zöld közlekedés

- Budapesti agglomeráció kötőtpályás fejlesztése: 56 km HÉV vasútvonal korszerűsítése, kapacitásfejlesztése
- Regionális közlekedési hálózatok fejlesztése: vasúthálózat fejlesztése, 300 db elektromos üzemű busz és kapcsolódó töltőállomások forgalomba helyezése
- Közlekedés digitalizációja: központi forgalomirányítás kiépítése TEN-T vasútvonalakon, egységes országos tarifa- és utastájékoztatási rendszer

F. Energetika – zöld átállás

- A villamosenergia-hálózat fejlesztése a hálózatra csatlakoztatható, megújuló energiaforrást hasznosító termelői kapacitás növelésére

- Lakossági napelemes fejlesztések és fűtőkorszerűsítés támogatása: 35 ezer háztartás megújuló energiatermelő kapacitásának és energiahatékonyságának növelése
 - Hálózati energi tárolók telepítése átviteli- és elosztói engedélyes társaságoknál, energiapiaci szereplőknél
 - Okos mérés elterjesztése
- G. Átállás a körforgásos gazdaságra
- Intelligens, innovatív és fenntartható ipar és másodnyersanyag piac erősítése
- H. Egészségügy
- Az egészségügyi alapellátás fejlesztése: háziorvosi praxisközösségek kialakítása, prevenciós és krónikus betegségmenedzsmenti programok, a lakóhelyközeli szolgáltatások bővítése
 - A 21. századi egészségügy feltételeinek kialakítása: kórházi hálózat és a mentőszolgálat fejlesztése
 - Az egészségügy digitális átállásának támogatása: információs és kommunikációs technológiák alkalmazása a megelőzés, a diagnosztika, a kezelés, valamint a nyomon követés javítása érdekében; telemedicina
 - Idős emberek biztonságát és életvédelmét szolgáló egészségügyi távfelügyeleti digitalizációs program: 1,5 millió 65 év feletti személy számára térítésmentes ún. gondosóra és kapcsolódó szolgáltatás
 - A hálapénz kivezetése az egészségügy területén
- I. Állam és közigazgatás
- Integritás Hatóság
 - Antikorrupciós Munkacsoport
 - A közhatalom gyakorlásával vagy a közvagyon kezelésével kapcsolatos kiemelt bűncselekmények esetén alkalmazandó külön eljárás bevezetése
 - Vesztegetés kiszorítása az egészségügy területén
 - Elektronikus Közbeszerzési Rendszer (EKR) fejlesztése az átláthatóság növelése érdekében
 - Az egyajánlatos közbeszerzési eljárások arányának csökkentése
 - A közkiadások fokozott átláthatósága
 - Az OLAF-fal való együttműködés megerősítése (minden uniós támogatásra vonatkozóan)
 - Az automatikus közigazgatási döntéshozatali rendszer kiterjesztése a hatékonyság, és átláthatóság növelése, valamint a szabálytalanságok kockázatának csökkentése érdekében
 - A jogalkotás minőségének javítása és partnerségek kialakítása társadalmi szereplőkkel
 - Adóreform, adórendszer egyszerűsítése
 - A közkiadások hatékonyságának javítása
 - Igazságügyi rendszer

A tervezett beruházások forrásigénye teljes mértékben nem lesz fedezhető az elérhető támogatásokból. Ennek megfelelően állami-, magánbefektetői-, illetve egyéb források felkutatása, bevonása is szükséges lesz a célok eléréséhez.

Az alábbi táblázat mutatja a tervezett fejlesztések indikatív költségvetését, mely jelen tervezési fázisban csak nagyvonalú becslésnek tekinthető, hiszen a legtöbb fejlesztés esetében csak projektötletekről beszélhetünk, gyakran tanulmánytervek sem készültek még el.

4. táblázat: A tervezett fejlesztések vázlatos pénzügyi terve

Projekt megnevezése	Indikatív költségvetés (millió Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása
Akcióterületi projektek		
1. Iparterület kialakítása	200	TOP PLUSZ 6. prioritás Versenyképes vármegye TOP_PLUSZ-6.1.1 Helyi gazdaságfejlesztés
2. Élhető Abádszalók	400	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye TOP_PLUSZ-1.2.1.-21 Élhető települések
3. Társadalmi együttműködés erősítése Abádszalók 1. sz. leromlott városi területén	150	TOP PLUSZ 3. prioritás Gondoskodó vármegye TOP_PLUSZ-3.1.2 Szociális célú városrehabilitáció (ESZA+)
4. Szociális városrehabilitáció Abádszalók 1. sz. leromlott városi területén	200	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye TOP_PLUSZ-1.2.2 Szociális célú városrehabilitáció EFOP PLUSZ 3. prioritás Társadalmi felzárkózási fejlesztések
5. Társadalmi együttműködés erősítése Abádszalók 2. sz. leromlott városi területén	150	TOP PLUSZ 3. prioritás Gondoskodó vármegye TOP_PLUSZ-3.1.2 Szociális célú városrehabilitáció (ESZA+)
6. Szociális városrehabilitáció Abádszalók 2. sz. leromlott városi területén	200	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye TOP_PLUSZ-1.2.2 Szociális célú városrehabilitáció EFOP PLUSZ 3. prioritás Társadalmi felzárkózási fejlesztések
7. Füzes Panzió fejlesztése	200	TOP PLUSZ 6. prioritás Versenyképes vármegye TOP_PLUSZ-6.1.3 Helyi és térségi turizmusfejlesztés
8. Abádszalók Füzes Kemping átépítése üdülő és sportközponttá, turisztikai attrakció fejlesztés komplex programmal projekt	1 000	TOP PLUSZ 6. prioritás Versenyképes vármegye TOP_PLUSZ-6.1.3 Helyi és térségi turizmusfejlesztés
9. Abádszalóki Szabadvízi Strand komfort fokozatának fejlesztése	500	TOP PLUSZ 6. prioritás Versenyképes vármegye TOP_PLUSZ-6.1.3 Helyi és térségi turizmusfejlesztés
10. Strandparkoló napelemmel történő ellátása, Napelem „mező” létesítése a strand parkolójában, árnyékoló, energiatermelő kettős funkcióval	300	TOP PLUSZ 2. prioritás Klímabarát vármegye Helyreállítási és Ellenállóképességi Eszköz, Felzárkózó települések, Községi megújuló energiatermelés és felhasználás
11. Kemping teljes felújítása, Közművek, szálláshelyek.	300	TOP PLUSZ 6. prioritás Versenyképes vármegye TOP_PLUSZ-6.1.3 Helyi és térségi turizmusfejlesztés
12. Kulturális rendezvényhelyszín fejlesztése Abádszalókon	300	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye TOP_PLUSZ-1.1.3 Helyi és térségi turizmusfejlesztés
13. Telekháti szigeten, partmenti pallóutas tanösvény, túraútvonal kialakítása (8 km)	300	TOP PLUSZ 6. prioritás Versenyképes vármegye TOP_PLUSZ-6.1.3 Helyi és térségi turizmusfejlesztés
Kulcsprojektek		
14. Belterületi elkerülő út befejező szakaszának kiépítése (Attila út – Czifra csárda)	1 000	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye TOP_PLUSZ-1.2.3 Belterületi közutak fejlesztése
15. DIANA szálláshely „OKOS SZÁLLÓ”-vá átalakítása, teljes felújítása	400	TOP PLUSZ 6. prioritás Versenyképes vármegye TOP_PLUSZ-6.1.3 Helyi és térségi turizmusfejlesztés

Projekt megnevezése	Indikatív költségvetés (millió Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása
16. Fűzes Kemping faházainak korszerűsítése, fejlesztése	300	Kedvezményezett Települések Gazdaságélénkítő Programja (GÉP) - Belügyminisztérium TOP PLUSZ 6. prioritás Versenyképes vármegye TOP_PLUSZ-6.1.3 Helyi és térségi turizmusfejlesztés
17. Kékmedencés élménypark kialakítása az abádszalóki Fűzes Kempingben	400	TOP PLUSZ 6. prioritás Versenyképes vármegye TOP_PLUSZ-6.1.3 Helyi és térségi turizmusfejlesztés
18. Halászmúzeum és kalandpark létrehozása Abádszalókon	350	TOP PLUSZ 6. prioritás Versenyképes vármegye TOP_PLUSZ-6.1.3 Helyi és térségi turizmusfejlesztés
19. Komplex turizmusfejlesztés Abádszalókon a Tisza-tó élményközpontban	1 000	TOP PLUSZ 6. prioritás Versenyképes vármegye TOP_PLUSZ-6.1.3 Helyi és térségi turizmusfejlesztés
20. Termál Hotel kialakítása	4 000	TOP PLUSZ 6. prioritás Versenyképes vármegye TOP_PLUSZ-6.1.3 Helyi és térségi turizmusfejlesztés
21. 3200 m ² -es téli tároló csarnok megépítése, 450 férőhelyes parkoló kialakítása	400	A pályázati kiírások megjelenését követően kerül meghatározásra.
22. Tisza-tó kerékpárútvonal beirányítása Abádszalókra felfűzve a helyi turisztikai szolgáltatókat, kézműveseket	20	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye TOP_PLUSZ-1.2.3 Belterületi közutak fejlesztése
Hálózatos projektek		
23. Belterületi utak aszfaltburkolatának kiépítése	500	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye TOP_PLUSZ-1.2.3 Belterületi közutak fejlesztése
24. Kerékpárút építése elkerülő út mellett	200	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye TOP_PLUSZ-1.2.3 Belterületi közutak fejlesztése
25. Közterületi parkolók fejlesztése, bővítése	100	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye TOP_PLUSZ-1.2.3 Belterületi közutak fejlesztése
26. Belterületi térfigyelő rendszer bővítése	100	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye
27. Belterületi utak felújítása - Hajnal u., Rákóczi u.,	120	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye TOP_PLUSZ-1.2.3 Belterületi közutak fejlesztése
28. Belterületi járdák felújítása	80	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye TOP_PLUSZ-1.2.3 Belterületi közutak fejlesztése
29. Csapadékvíz-elvezető rendszer felújítása, kiépítése	400	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye KEHOP PLUSZ 2. prioritás Körforgásos gazdasági rendszerek és fenntarthatóság
30. Abádszalók-Tiszaderzs közötti kerékpárút építése	700	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye TOP_PLUSZ-1.2.3 Belterületi közutak fejlesztése
31. Kerékpárút építése centrum – temető között	200	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye TOP_PLUSZ-1.2.3 Belterületi közutak fejlesztése
32. Csapadékvíz elvezető rendszer további építése (pl. Szeles, Rákóczi út)	200	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye KEHOP PLUSZ 2. prioritás Körforgásos gazdasági rendszerek és fenntarthatóság
33. Ivóvíz gerincevezetékek cseréje (regionális kihatású)	1 000	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye KEHOP PLUSZ 2. prioritás Körforgásos gazdasági rendszerek és fenntarthatóság
34. Közmű fejlesztés	1 000	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye KEHOP PLUSZ 2. prioritás Körforgásos gazdasági rendszerek és fenntarthatóság

Projekt megnevezése	Indikatív költségvetés (millió Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása
35. Ivóvíz tisztítórendszer fejlesztése	300	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye KEHOP PLUSZ 2. prioritás Körforgásos gazdasági rendszerek és fenntarthatóság
36. Villamosenergia hálózat fejlesztése	1 000	KEHOP PLUSZ 4. prioritás Megújuló energiagazdaság Közmű pályázat
Egyéb projektek		
37. Energianyár feldolgozó üzem	200	GINOP PLUSZ 1. prioritás Vállalkozásfejlesztés
38. Mezőgazdasági kisüzem létrehozása	200	GINOP PLUSZ 1. prioritás Vállalkozásfejlesztés
39. Fűrészüzem létesítése	150	GINOP PLUSZ 1. prioritás Vállalkozásfejlesztés
40. Telephely fejlesztés eszközbeszerzéssel	100	TOP PLUSZ 6. prioritás Versenyképes vármegye TOP_PLUSZ-6.1.1 Helyi gazdaságfejlesztés GINOP PLUSZ 1. prioritás Vállalkozásfejlesztés
41. Nádház koncepció - Horgászturizmus fejlesztése	150	TOP PLUSZ 6. prioritás Versenyképes vármegye TOP_PLUSZ-6.1.1 Helyi gazdaságfejlesztés
42. Földtégla program - a földtégla, mint lehetséges építőanyag többek között a Füzes kempingben történő hasznosítása	150	TOP PLUSZ 6. prioritás Versenyképes vármegye TOP_PLUSZ-6.1.1 Helyi gazdaságfejlesztés
43. Helyi termelői piac kialakítása (Sulyom csoki, csipke, lekvár, konzerv és befőttes zöldségtermékek stb.)	50	TOP PLUSZ 6. prioritás Versenyképes vármegye TOP_PLUSZ-6.1.1 Helyi gazdaságfejlesztés
44. Szociális bérletelés állomány felújítása, bővítése	400	TOP PLUSZ 3. prioritás Gondoskodó vármegye Helyreállítási és Ellenállóképességi Eszköz (RRF)-C. Komponens: Felzárkózó települések: Szociális lakások építése, felújítása, lakhatási körülmények javítása
45. Gondozási Központ fejlesztése, tovább építése	250	TOP PLUSZ 3. prioritás Gondoskodó vármegye TOP_PLUSZ-3.3.2 Helyi egészségügyi és szociális infrastruktúra fejlesztése
46. Időskorúak szociális nappali ellátásának és házi segítségnyújtásnak minőségi fejlesztése	100	TOP PLUSZ 3. prioritás Gondoskodó vármegye TOP_PLUSZ-3.3.2 Helyi egészségügyi és szociális infrastruktúra fejlesztése
47. Könyvtár épületének kialakítása, „A” épület teljes felújítása (tető, szigetelés, hőszigetelés, elektromos rendszer, vizesblokk, udvar). Múzeummá alakítása, helytörténeti kiállítás, népviseleti gyűjtemény, skanzen, parkoló kialakítása	800	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye
48. Katolikus templom felújítása, energetikai korszerűsítése	80	A pályázati kiírások megjelenését követően kerül meghatározásra.
49. Ravatalozó épületének felújítása, energetikai korszerűsítése	70	A pályázati kiírások megjelenését követően kerül meghatározásra. Magyar Falu Program
50. Közösségi Ház felújítása, energetikai korszerűsítése	200	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye
51. Református templomok felújítása	100	A pályázati kiírások megjelenését követően kerül meghatározásra.
52. Belterületi zöld infrastruktúra fejlesztése	200	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye
53. Rekultivált hulladéklerakó végleges lezárása	500	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye
54. Díjfizetéses parkolórendszer kialakítása	50	A pályázati kiírások megjelenését követően kerül meghatározásra.

Projekt megnevezése	Indikatív költségvetés (millió Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása
55. Óvodai eszközfejlesztés	30	TOP PLUSZ 3. prioritás Gondoskodó vármegye
56. A Polgármesteri Hivatal előtti tér, park kialakítása	100	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye
57. Polgármesteri hivatal nagytermének felújítása, tetőterének beépítése, parkoló kialakítása. Teljes bútorzat csere.	200	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye
58. Meglévő játszótér felújítása, átépítése	50	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye
59. Orvos lakás, szolgálati lakások felújítása, szigetelése	200	TOP PLUSZ 3. prioritás Gondoskodó vármegye TOP_PLUSZ-3.3.2 Helyi egészségügyi és szociális infrastruktúra fejlesztése
60. Új gyógyszerertár építése	150	TOP PLUSZ 3. prioritás Gondoskodó vármegye TOP_PLUSZ-3.3.2 Helyi egészségügyi és szociális infrastruktúra fejlesztése
61. Romos épületeink „kezelése” (Hóstya, mozi, kétlakás)	50	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye
62. „Buszforduló” területének a rendezése	20	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye TOP_PLUSZ-1.2.3 Belterületi közutak fejlesztése Saját forrás
63. Sportpálya végének rendezése (kerítés, árok)	10	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye Saját forrás
64. Közlekedési jelzőtáblák cseréje	5	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye TOP_PLUSZ-1.2.3 Belterületi közutak fejlesztése
65. Utcanév táblák cseréje	5	A pályázati kiírások megjelenését követően kerül meghatározásra.
66. Körforgalom kialakítása a Strand út – Laki Kálmán kereszteződésében	100	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye TOP_PLUSZ-1.2.3 Belterületi közutak fejlesztése
67. Kandeláber, köztéri bútorcsere a sétáló úton	200	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye
68. Régi fahíd újjáépítése (Szabadidő park létrehozása, parkoló, kutyafürdő hely, sétányok, erdei futópálya kialakítása az ártérben)	800	TOP PLUSZ 6. prioritás Versenyképes vármegye TOP_PLUSZ-6.1.3 Helyi és térségi turizmusfejlesztés
69. Szabadidő centrum (tekepálya, játékkerem, játszóház) kialakítása	300	TOP PLUSZ 6. prioritás Versenyképes vármegye TOP_PLUSZ-6.1.3 Helyi és térségi turizmusfejlesztés
70. Közoktatási célokat szolgáló főzőkonyha kialakítása	350	TOP PLUSZ 6. prioritás Versenyképes vármegye TOP_PLUSZ-6.1.1 Helyi gazdaságfejlesztés
71. Szőlőskerti zártkerti ingatlanok (régí présházak) turisztikai hasznosítása	170	TOP PLUSZ 6. prioritás Versenyképes vármegye TOP_PLUSZ-6.1.3 Helyi és térségi turizmusfejlesztés
72. Komplex energetikai fejlesztés – Könyvtár, szociális lakások	125	TOP PLUSZ 2. prioritás Klímabarát vármegye TOP_PLUSZ-2.1.1 Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése
73. Önkormányzati közintézmények fűtéskorszerűsítése, hőszivattyúval történő ellátása	150	TOP PLUSZ 1. prioritás Élhető vármegye TOP PLUSZ 2. prioritás Klímabarát vármegye TOP_PLUSZ-2.1.1 Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése KEHOP PLUSZ 4. Prioritás Megújuló energiagazdaság
74. IKT és okos település fejlesztések	150	A pályázati kiírások megjelenését követően kerül meghatározásra.

Projekt megnevezése	Indikatív költségvetés (millió Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása
75. Városüzemeltetés elhelyezése, Kőkeresztnél lévő telephely (apríték üzem) létesítése, gépesítés (rézsúkasza, ipari aprítékoló, láncos kotrógép, emelőkosaras autó, kisteherautó, ipari lombszívó)	100	A pályázati kiírások megjelenését követően kerül meghatározásra.
76. Új szolgálati autó, ügyeleti autó beszerzése, lemezgarázs létesítése	30	A pályázati kiírások megjelenését követően kerül meghatározásra.

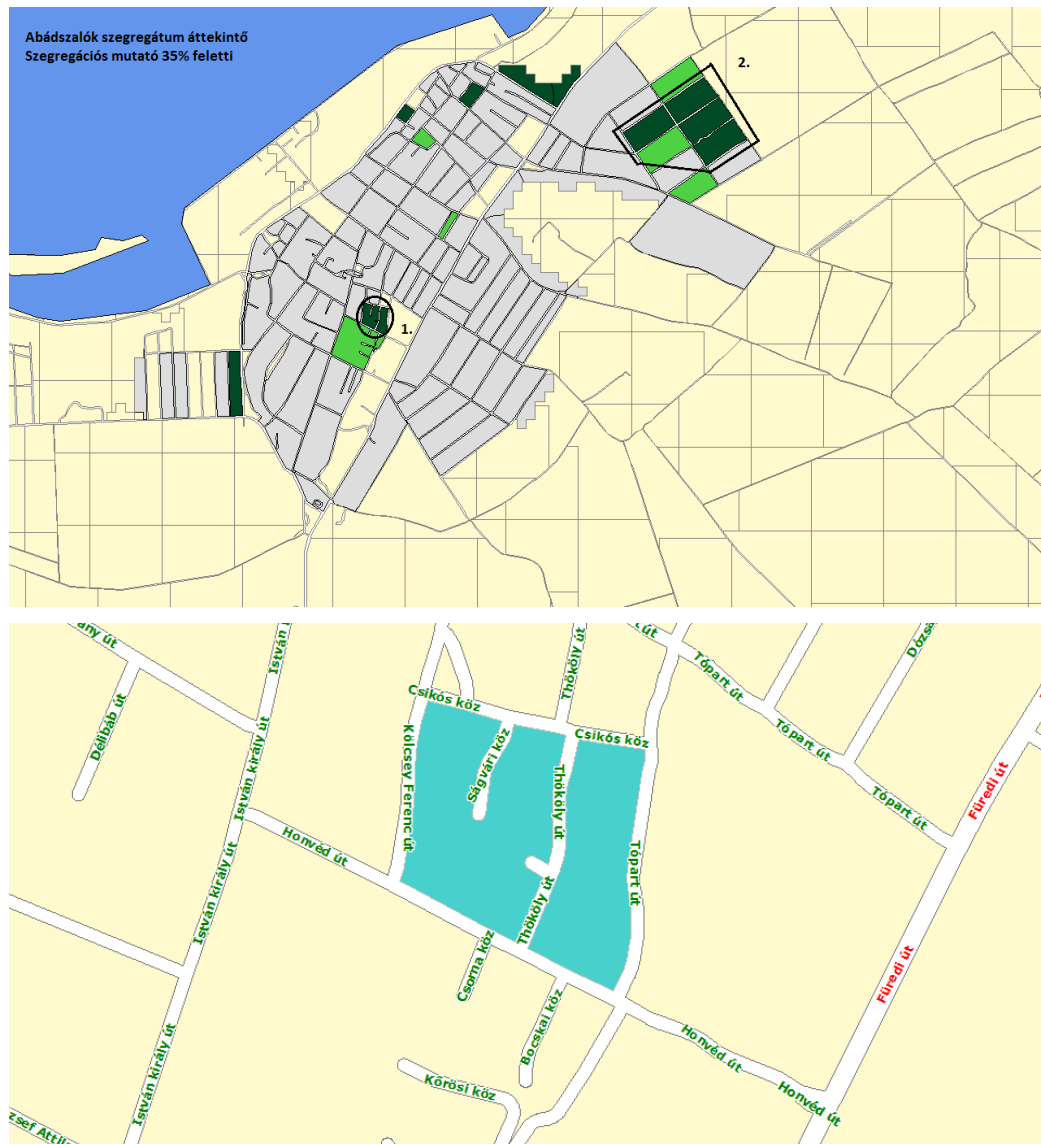
5 Antiszegregációs program

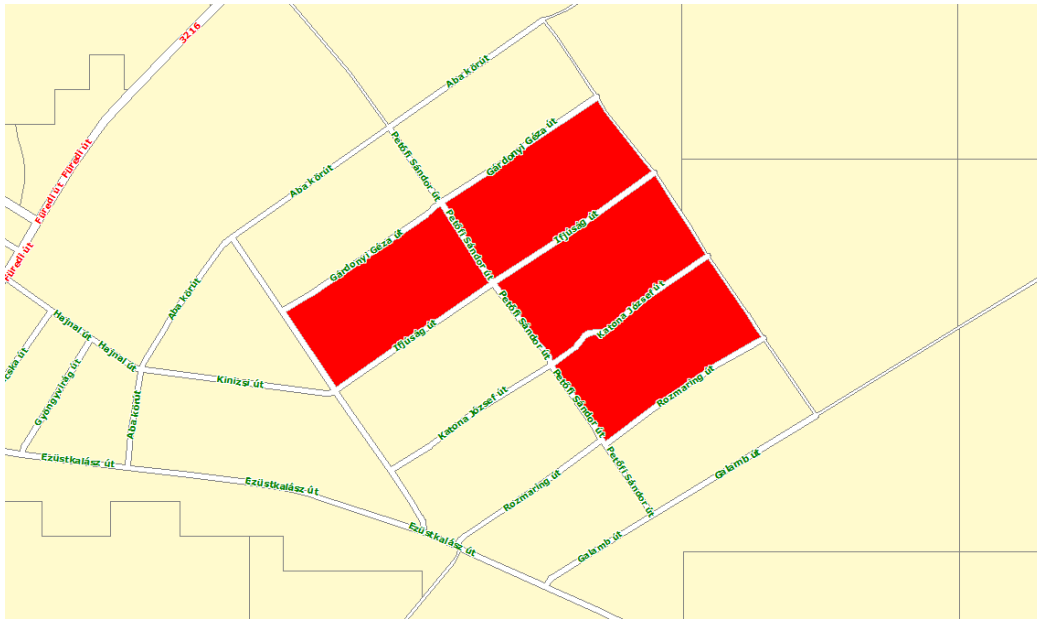
5.1 A település szegregátumainak és szegregáció által veszélyeztetett területeinek bemutatása

A szegregációs folyamat által érintett településrészek a 2011. évi népszámlálási adatokon nyugvó lehatárolások alapján kerültek kijelölésre. Azon területeket tekinthetjük szegregátumoknak, ahol az alacsony státuszú lakosság aránya meghaladta a harmincöt százalékot, veszélyeztetett területeknek pedig ahol meghaladta a harminc százalékot.

Abádszalókon a 2011. évi népszámlálási adatok alapján a KSH 2 szegregátumot és 2 veszélyeztetett területet határolt le.

2. térkép: Abádszalók szegregátumokat bemutató térképei





Forrás: KSH, 2011. évi Népszámlálás

Az 1. sz. szegregátum Tóparti út - Honvéd út - Kölcsey Ferenc út - Csikós köz által határolt tömböt jelenti.

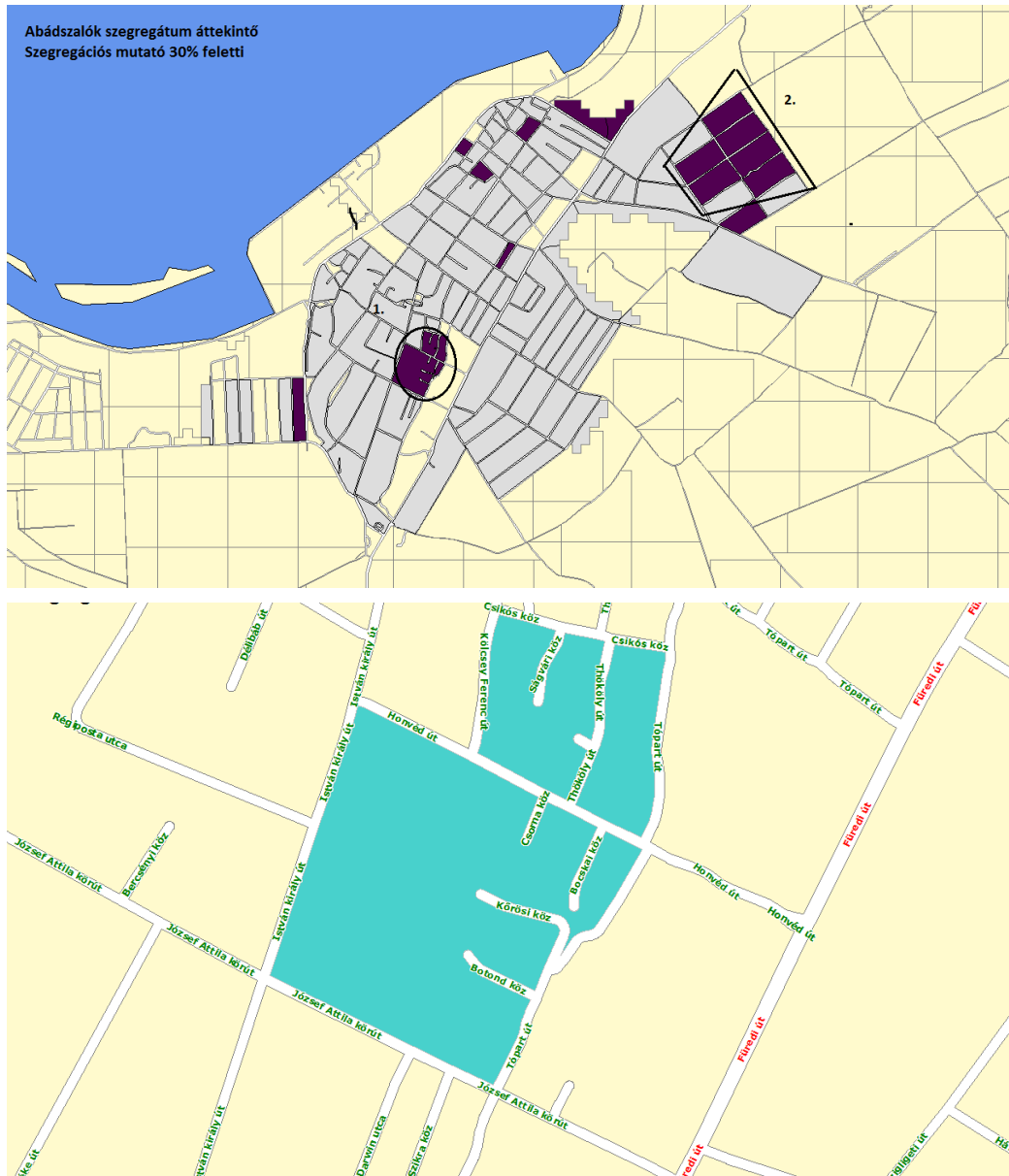
A 2. számú szegregátum Szent-Györgyi Albert út - Gárdonyi Géza út - belterületi határ - Rozmaring út - Petőfi Sándor út - Ifjúság út által határolt tömb.

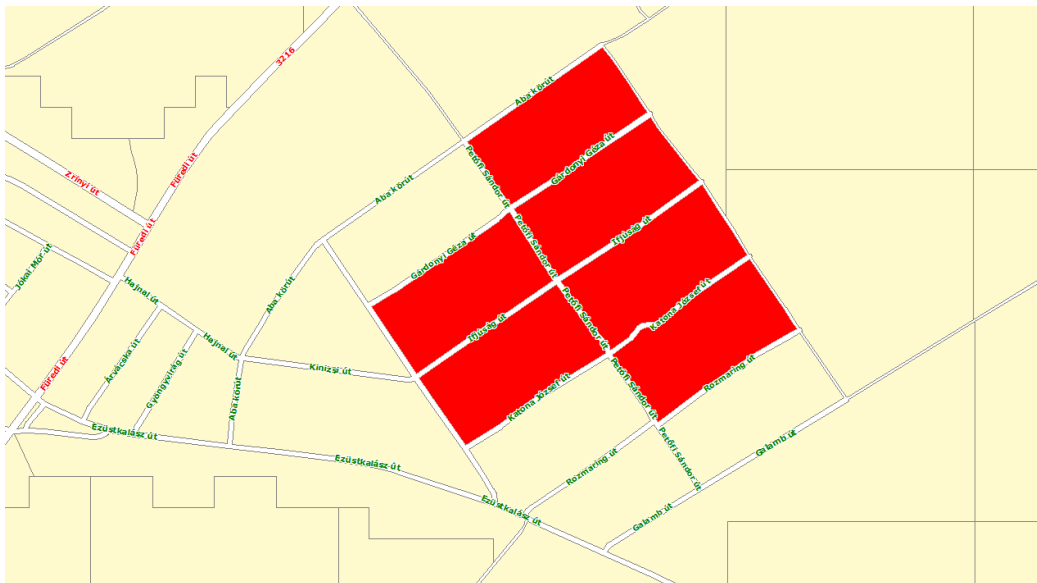
A város két szegregátuma közül a 2. sz. szegregátum a népesebb (118 fő). Mindkét szegregátumban magas a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők és a foglalkoztatott nélküli háztartások aránya, de a két terület közül az 1. sz. szegregátum mutatói a kedvezőtlenebbek.

A közüzemi szolgáltatások elérhetőek a szegregátumokban, de vannak utcák, ahol hiányzik a pormentes út (pl. Katona utca, Rozmaring utca, Kölcsey utca, Thököly utca).

A városközpont helyi közösségi közlekedés hiányában csak gyalog és kerékpárral, illetve autóval érhető el. A 2. sz. szegregátum a város szélén helyezkedik el, az itt élők számára ez megnehezítheti a szolgáltatások, hivatalok elérhetőségét.

3. térkép: Abádszalók veszélyeztetett területeit bemutató térképei





Forrás: KSH, 2011. évi Népszámlálás

Az 1. sz. veszélyeztetett terület Tópart út -József Attila körút -István király út - Honvéd út - Kölcsey Ferenc út - Csikós köz által határolt tömböt jelenti.

A 2. sz. veszélyeztetett terület a Szent Györgyi Albert út - Gárdonyi Géza út - Petőfi Sándor út - Aba körút - belterület határ - Rozmaring út - Petőfi Sándor út - Katona József út által határolt tömböt jelenti.

5. táblázat: Abádszalók város KSH által kijelölt és Abádszalók város által jóváhagyott szegregátumainak státusza – a legsúlyosabb helyzetben lévő területek kiemelésével (témakörönként)

	Társadalom 1. (Demográfia)	Társadalom 2. (Foglalkoztatottság/ Segélyezés)	Lakáshelyzet	Épített környezet / Közterületek minősége	Szolgáltatásokhoz (közintézményi/piaci jellegű) való hozzáférés	Etnikai szegregáció	Eddigi beavatkozások nyomán bekövetkezett változások
Szegregátum 1.	A területen élők száma 71 fő. A 0-14 évesek aránya 16,9%, a 60 év felettiek aránya 15,5%.	Az aktív korúak több mint 66,7%-a nem rendelkezik rendszeres munkajövedelemmel. A háztartások több mint 60%-ában egyetlen foglalkoztatott sincs.	A területen található lakások száma 28, melyek rendkívül rossz állapotban vannak: 67,9%-uk alacsony komfortfokozatú, és 30,4%-uk egyszobás.	Az alábbi utcákban hiányzik a pormentes út: Kölcsey utca, Thököly utca. A házak többsége tipikus falusi kockaház, az alap közművek ki vannak építve, de az utak többsége poros.	A szegregátum a városközpont közel helyezkedik el.	A terület lakossága etnikailag vegyes, de magas a roma lakosok aránya.	Nagyobb infrastrukturális és humán fejlesztés nem történt a szegregátumban.

	Társadalom 1. (Demográfia)	Társadalom 2. (Foglalkoztatottság/ Segélyezés)	Lakáshelyzet	Épített környezet / Közterületek minősége	Szolgáltatásokhoz (közintézményi/piaci jellegű) való hozzáférés	Etnikai szegregáció	Eddigi beavatkozások nyomán bekövetkezett változások
Szegregátum 2.	A területen élők száma 118 fő. A 0-14 évesek aránya 28%. A 60 év felettiek aránya viszont 7,6%.	Az aktív korúak 56,6%-a nem rendelkezik rendszeres munkajövedelemmel. A háztartások 40%-ában egyetlen foglalkoztatott sincs, mely azonban kedvezőbb a városi átlagnál.	A területen található lakások száma 34, ennek 44,1 % alacsony komfortfokozatú. Az egyszobás lakások aránya 16,1%.	Az alábbi utcákban hiányzik a pormentes út: Katona utca, Rozmaring utca. A közvilágítás mindenhol megoldott. A vezetékes víz-és szennyvízhálózat minden utcában elérhető.	A szegregátum a városközponttól kissé elkülönülő városrész szélén helyezkedik el. A városközpont és a szolgáltatások tömegközlekedéssel nem érhetőek el.	A terület lakossága etnikailag vegyes, de magas a roma lakosok aránya.	Nagyobb infrastrukturális és humán fejlesztés nem történt a szegregátumban.

5.2 Az elmúlt években tervezett, illetve megvalósított, a szegregátumokat érintő beavatkozások

Az összes szegregátumot, illetve az ott lakó embereket érintették az alábbi, 2007 óta végrehajtott és folyamatban lévő infrastrukturális és humán fejlesztések:

- KEOP 1.3.0/2F/09 Ivóvízminőség-javítás: Abádszalók-Tiszaroff Ivóvízminőség-javító Projekt
- ÉAOP 4.1.5 Akadálymentesítés: Abádszalóki bölcsőde komplex akadálymentesítése, Óvoda utólagos akadálymentesítése Abádszalók városában
- KEOP 7.1.2.0 Szennyvízelvezetés és tisztítás: Abádszalók-Kunhegyes közös szennyvízelvezetési és tisztítási projektje
- ÉAOP 5.1.1/E Helyi településfejlesztési akciók: Abádszalók településközpontjának megújítása
- TÁMOP 3.1.4-08/2 Kompetencia alapú oktatás, egyenlő hozzáférés - Innovatív intézményekben: Kompetencia alapú oktatás fejlesztése Abádszalók oktatási intézményeiben
- ÉAOP 4.1.1/2F-2f Oktatási-nevelési intézmények fejlesztése: A Hat Szín Virág Óvoda abádszalóki intézményeinek komplex fejlesztése
- ÉAOP 4.1.5-09 Egyenlő esélyű hozzáférés a közszolgáltatásokhoz (Akadálymentesítés): Az abádszalóki Polgármesteri Hivatal komplex akadálymentesítése, a város és a térség fogyatékkal élő lakossága érdekében
- ÉAOP 4.1.3/C-09 Szociális alapszolgáltatások és gyermekjóléti alapellátások infrastrukturális fejlesztése a komplex programmal kezelendő leghátrányosabb helyzetű kistérségekben: Szociális főzőkonyha fejlesztése
- TÁMOP 3.1.4.C-14 Innovatív iskolák fejlesztése 2. ütem: A Kovács Mihály Általános Iskola nevelő-oktató tevékenységének a fejlesztése
- ÉAOP 4.1.1/2F Oktatási-nevelési intézmények fejlesztése: Kovács Mihály Általános és Művészeti Iskola rekonstrukciója és pedagógiai tevékenységének tartalmi fejlesztése
- ÉAOP 3.1.1-11 4 és 5 számjegyű közutak fejlesztése: Térségi elérhetőség javítása a 3228. j. és 3221. j. utakon.
- KEOP 2.1.1/2F Állami tulajdonú árvízvédelmi fejlesztések: Nagykunsági árvízszintcsökkentő tározó projekt
- TÁMOP 5.1.1-11/1/B LHH kistérségek projektjei: Egy jobb életért
- ÉAOP 3.1.4/B-09 Közösségi közlekedés infrastrukturális fejlesztése a komplex programmal kezelendő LHH kistérségekben: Közösségi közlekedés fejlesztése a Tiszafüredi kistérség településein
- TÁMOP 1.4.1-11/1 Közösségi feladatokhoz kapcsolódó munkaerő-piaci programok támogatása - Konvergencia Régiók: Fenntartható Települések - Fenntartható Környezet - Fenntartható Foglalkoztatás
- TOP-4.1.1-15-JN1 Egészségügyi alapellátás infrastrukturális fejlesztése: Egészségügyi alapellátás fejlesztése Abádszalókon
- TOP-2.1.2-15-JN1 Zöld város kialakítása: Abádszalók város zöldfelületeinek rekonstrukciója
- TOP-3.2.1-15-JN1 Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése: Abádszalók Város Önkormányzatának energetikai fejlesztése
- EFOP-4.1.3-17 Az állami fenntartású köznevelési intézmények tanulást segítő tereinek infrastrukturális fejlesztése: Abádszalóki Kovács Mihály Általános Iskola infrastrukturális fejlesztése

- KEHOP-5.2.13-19-Pályázatos épületenergetikai felhívás egyházak számára: Az abádszalóki református Szociális Szolgáltató központ és Idősek Otthona korszerűsítése
- TOP-1.4.1-19-JN1-Bölcsődei férőhelyek kialakítása, bővítése: Bölcsődei férőhely kapacitás bővítése Abádszalókon
- MFP-ÖTU/2019 Abádszalók, Gárdonyi Géza utca, Virág utca és Rózsa köz útszakaszainak felújítása
- MFP-KTF/2020 Abádi Benedek Művelődési Ház belső felújítása
- MFP-ÖTU/2020 Abádszalók belterületi utak útburkolatainak felújítása (Damjanich utca, Csokonai utca, Blaha Lujza tér)
- MFP-FAE/2021 Felelős állattartás elősegítése
- MFP-UHK/2022 Az Ifjúság utca felújítása Abádszalók településen
- MFP-ÖTIF/2022 Abádszalóki ravatalozó felújítása

Abádszalók Város Önkormányzata 2017-ben dolgozta ki Integrált Városfejlesztési Stratégiáját, melynek részeként elkészült az Antiszegregációs Terv. Az alábbi táblázatban az abban szereplő célok eléréséhez hozzájáruló eredményeket foglaljuk össze.

6. táblázat: Az antiszegregációs terv 2017-ben megfogalmazott horizontális céljai és alcéljai, az azóta elért eredmények

Horizontális célok	Alcélók	Elért eredmények
1. Az esélyegyenlőség biztosítása a város minden fejlesztési beavatkozásánál, annak figyelembevételével, hogy semmilyen fejlesztés nem járulhat hozzá a településen belüli vagy kívüli szegregáció kialakulásához és erősödéséhez Az esélyegyenlőség, a szegregáció-mentesség biztosítása a településen		Abádszalók Város Önkormányzata valamennyi fejlesztési beruházásánál kiemelt figyelmet fordított és fordít az esélyegyenlőség biztosítására, a szegregációmentesség megőrzésére.
2. Oktatási integráció biztosítása	A HHH gyermekek kiegyenlített aránya intézményegységek és párhuzamos osztályok között. Az iskolai sikeresség feltételeinek megteremtése, a továbbtanulási mutatók javítása a HHH tanulók körében	Abádszalók Város Önkormányzata konzorciumi partnereivel a „Fejlődés a Tisza-tó mentén” (EFOP-1.5.3-16) című projekt keretében a területi kapacitáshiányokból adódó problémákra reagálva ösztönző programokat valósított meg a humán közszolgáltatások terén jelentkező szakemberhiány enyhítésére. A KSH adatai szerint: - hátrányos helyzetű óvodás gyermekek száma: 2017. 61 fő 2018. 64 fő 2019. 38 fő 2020. 26 fő 2021. 31 fő - hátrányos helyzetű általános iskolai tanulók száma a nappali oktatásban: 2017. 180 fő 2018. 166 fő 2019. 74 fő 2020. 86 fő 2021. 87 fő

Horizontális célok	Alcélok	Elért eredmények
		<p>2023. májusban az általános iskolai tanulók 25%-a hátrányos helyzetű, 13%-a halmozottan hátrányos helyzetű. Rendszeres gyermekvédelmi kedvezményben a tanulók 45%-a részesült. A párhuzamos osztályok esetében törekednek a kiegyenlített arányra.</p> <p>Továbbtanulás: 2020-ban 3 fő hátrányos helyzetű tanuló gimnáziumban, 2 fő szakközépiskolában, 4 fő szakközépiskolában; 2021-ben 0 fő gimnáziumban, 10 fő technikumban, 13 fő szakképző iskolában, 2022-ben 1 fő gimnáziumban, 1 fő technikumban, 8 fő szakképző intézményben tanult tovább.</p>
3. Az alacsony státuszú lakosság foglalkoztatási helyzetének javítása	<p>A rendszeres munkajövedelemmel rendelkezők számának emelkedése, a tartós munkanélküliek számának csökkentése.</p> <p>Az elsődleges munkaerő-piacon megjelenők számának növekedése</p> <p>A munkahelyteremtéshez hozzájáruló beruházásokkal, a munkaerőpiac igényeivel összehangolt képzések biztosítása</p>	<p>Abádszalók Város Önkormányzata konzorciumi partnereivel a „Fejlődés a Tisza-tó mentén” (EFOP-1.5.3-16) című projekt keretében a területi kapacitáshiányokból adódó problémákra reagálva a lakosság foglalkoztathatóságát munkaerő-piaci esélyeket javító képzésekkel, egyéni fejlesztési tervekkel, kompetenciafejlesztéssel, mentorálással, szemléletformálással segítették.</p> <p>A KSH adatai szerint:</p> <ul style="list-style-type: none"> - nyilvántartott álláskeresők száma: <ul style="list-style-type: none"> - 2017. 245 fő - 2018. 244 fő - 2019. 241 fő - 2020. 271 fő - 2021. 221 fő - 180 napon túli nyilvántartott álláskeresők száma: <ul style="list-style-type: none"> - 2017. 115 fő - 2018. 110 fő - 2019. 111 fő - 2020. 161 fő - 2021. 146 fő - nyilvántartott pályakezdő álláskeresők száma <ul style="list-style-type: none"> - 2017. 17 fő - 2018. 11 fő - 2019. 9 fő - 2020. 9 fő - 2021. 8 fő
4. A szociális szolgáltatásokhoz való hozzáférés javítása	<p>A szociális szolgáltatások színvonalának emelkedése</p> <p>Az alapellátáson túlmutató szociális szolgáltatások biztosítása a szegregátumokban élők számára</p>	<p>Új bölcsőde épület került kialakításra a 1. sz. szegregátum közelében, ahol a korábbi 23 gyermek helyett 31 gyermekről tudnak gondoskodni.</p> <p>Új gyermekorvosi rendelő és védőnői szolgálat épül, nyilvános mosdó épült, mely mindenki számára elérhető.</p>
5. Közösségi terek, közösségi szolgáltatások biztosítása	<p>A szabadidő hasznos eltöltéséhez szükséges feltételek biztosítása</p>	<p>Nyári napközi szervezése, EFOP programom belüli táboroztatás helyben és településen kívül is.</p>

Horizontális célok	Alcélok	Elért eredmények
	Az iskolán kívüli, iskolai sikerességet segítő programok helyszíneinek biztosítása	Játszótér és kondipark került kialakításra elérhető távolságban a szegregátumoktól.
6. Egészségtudatosság fejlesztése	Egészségmegőrző és szűrő programok biztosítása a szegregátumokban élők intenzív bevonásával	A tüdőszűrés és a vérvétel helyben megoldott.

Abádszalók Város Önkormányzata 2017-ben dolgozta ki Integrált Városfejlesztési Stratégiáját, melynek részeként elkészült az Antiszegregációs Terv. Az abban megfogalmazott intézkedések megvalósulásának vizsgálatát és a jövőbeni terveket tartalmazza a következő fejezet.

5.3 Antiszegregációs intézkedési terv

5.3.1 A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések

5.3.1.1 Antiszegregációs célok

Abádszalók elemi érdeke és célja, hogy az egyenlő hozzáférés, az esélyegyenlőség és az integráció biztosításának elve az élet minden területén megvalósuljon a városban.

Az alábbi horizontális célok mindkét szegregátumban relevánsak.

Az antiszegregációs terv horizontális céljai:

- Foglalkoztatási helyzet javítása
- Lakókörnyezet rehabilitációja
- Közösségformálás
- Fiatalok felzárkóztatása

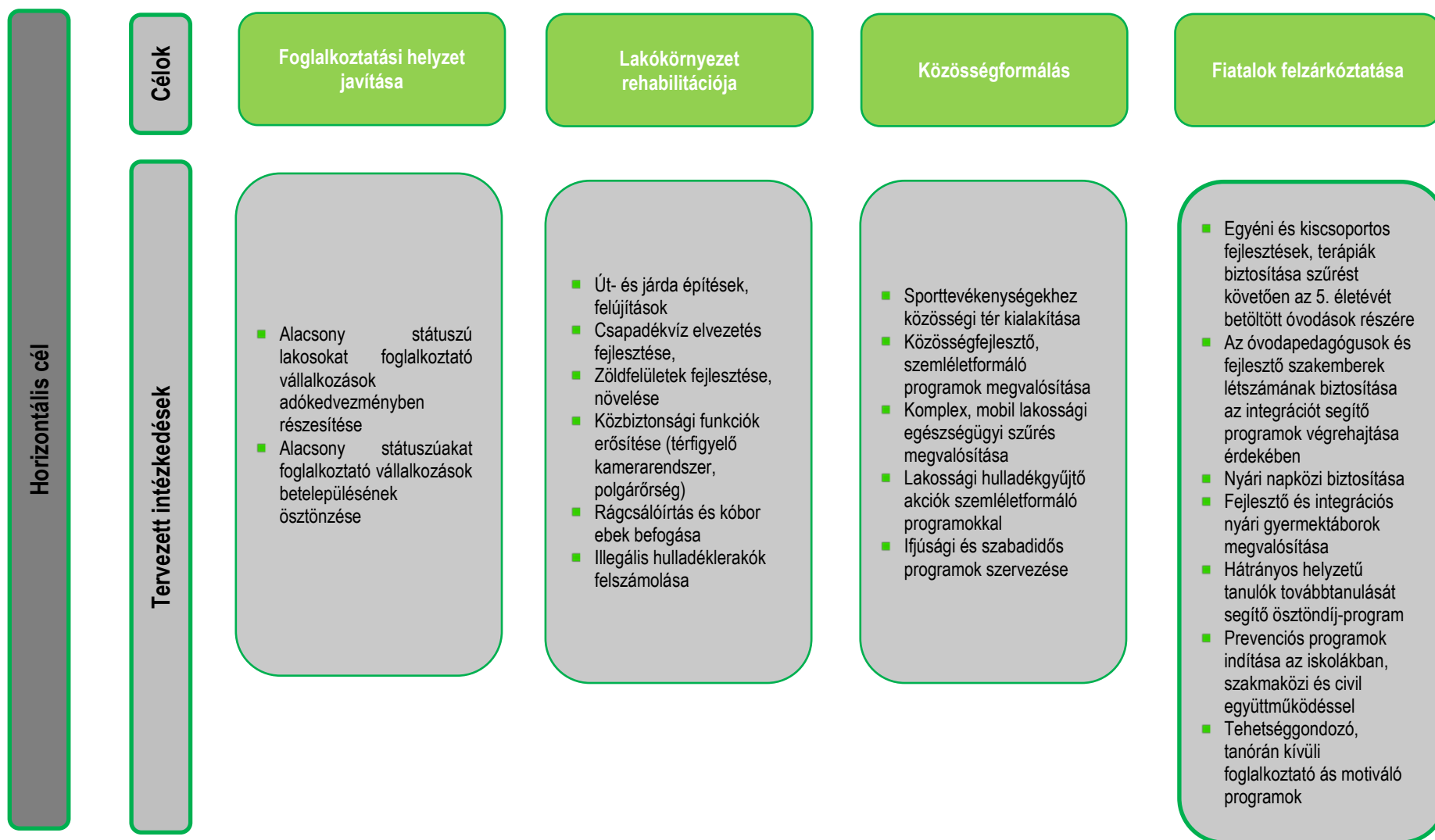
Ehhez a lakhatási feltételek biztosítása mellett – széleskörű együttműködésen alapuló – többféle szociális, képzési, foglalkoztatási, a szolgáltatásokhoz való hozzáférést javító intézkedések együttesével kívánunk hozzájárulni. Az alacsony státuszú lakosok integrációjának előmozdításához szükséges feltétel az egyenlő hozzáférés biztosításán túl olyan szolgáltatások tervezése és megvalósítása, amelyek csökkentik munkaerő-piaci hátrányaikat, javítják foglalkoztatási esélyeiket, hozzájárulva ezzel társadalmi mobilizációjukhoz.

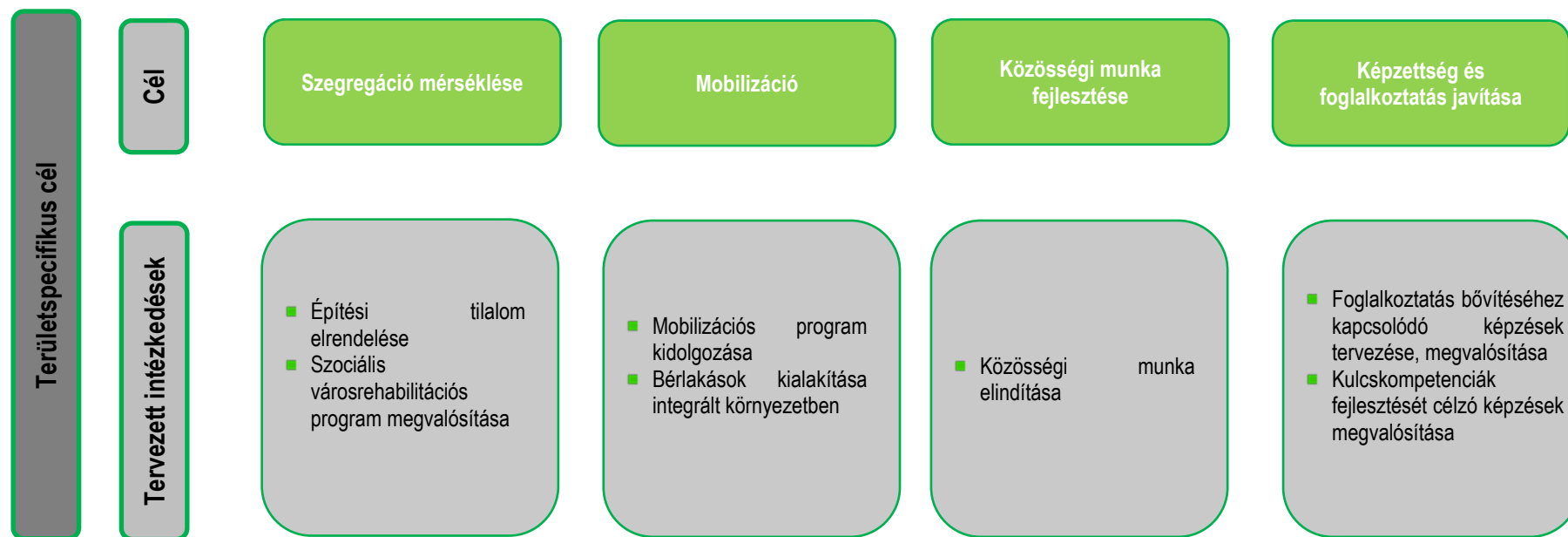
A nagy létszámú szegregátumok megszüntetése nem lehetséges, ezért legfőbb célunk, hogy a rossz állagú ingatlanok felszámolásával, a mobilizációs lehetőségek megteremtésével a szegregációt oldjuk, a szegregátumokban élők számát csökkentjük. Emellett a területek rehabilitációjával megteremtjük az elérhető lakókörnyezetet.

7. táblázat: Az antiszegregációs terv terület specifikus céljai és azok relevanciája az egyes szegregátumokban

Terület specifikus célok	Szegregátum 1	Szegregátum 2
Szegregáció mérséklése		
Mobilizáció		
Közösségi munka fejlesztése		
Képzettség és foglalkoztatás javítása		

2. ábra: Célrendszer és tervezett intézkedések





5.3.1.2 Általános – horizontális antiszegregációs intézkedések

Az alábbi táblázatban ismertetjük a városban szükséges olyan beavatkozásokat, amelyek a város egészében kifejtik antiszegregációs hatásukat. Ezek a különféle szakterületi problematikákat kezelnek (pl. hátrányos helyzetűek lakhatási, foglalkoztatottsági problémái), és a fenti horizontális célok megvalósítását segítik. A táblázat a még nem megvalósult, vagy be nem fejezett beavatkozásokat is tartalmazza.

8. táblázat: Az antiszegregációs terv tervezett, horizontális intézkedései

Horizontális cél	Megvalósítást célzó intézkedés	Felelős partner, lehetséges közreműködő	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósulás lehetséges időtávja
1. Foglalkoztatási helyzet javítása	Alacsony státuszú lakosokat foglalkoztató vállalkozások adókedvezményben részesítése	Abádszalók Város Önkormányzata	Saját forrás	2023-
	Alacsony státuszúakat foglalkoztató vállalkozások betelepülésének ösztönzése	Abádszalók Város Önkormányzata	Saját forrás	2023-
2. Lakókörnyezet rehabilitációja	Út- és járda építések, felújítások	Abádszalók Város Önkormányzata	Saját forrás TOP PLUSZ	2023-
	Csapadékvíz elvezetés fejlesztése,	Abádszalók Város Önkormányzata	Saját forrás TOP PLUSZ	2023-
	Zöldfelületek fejlesztése, növelése	Abádszalók Város Önkormányzata	Saját forrás TOP PLUSZ	2023-
	Közbiztonsági funkciók erősítése (térfigyelő kamerarendszer, polgárőrség)	Abádszalók Város Önkormányzata Abádszalóki Polgárőr Egyesület	Saját forrás TOP PLUSZ	2023-
	Rágcsalóirtás és kóbor ebek befogása	Abádszalók Város Önkormányzata	Saját forrás	2023-
	Illegális hulladéklerakók felszámolása	Abádszalók Város Önkormányzata	Saját forrás	2023-
3. Közösségformálás	Sporttevékenységekhez közösségi tér kialakítása	Abádszalók Város Önkormányzata	Saját forrás TOP PLUSZ	2023-
	Közösségfejlesztő, szemléletformáló programok megvalósítása	Abádszalók Város Önkormányzata civil szervezetek	Saját forrás	2023-
	Komplex, mobil lakossági egészségügyi szűrés megvalósítása	Abádszalók Város Önkormányzata	Saját forrás	2023-
	Lakossági hulladékgyűjtő akciók szemléletformáló programokkal	Abádszalók Város Önkormányzata civil szervezetek	Saját forrás	2023-
	Ifjúsági és szabadidős programok szervezése	Abádszalók Város Önkormányzata civil szervezetek, sportegyesületek	Saját forrás	2023-
4. Fiatalok felzárkóztatása	Egyéni és kiscsoportos fejlesztések, terápiák biztosítása szűrést követően az 5. életévét betöltött óvodások részére	Abádszalók Város Önkormányzata Tiszavirág Református Óvoda	EFOP PLUSZ Saját forrás	2023-

Horizontális cél	Megvalósítást célzó intézkedés	Felelős partner, lehetséges közreműködő	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósulás lehetséges időtávja
	Az óvodapedagógusok és fejlesztő szakemberek létszámának biztosítása az integrációt segítő programok végrehajtása érdekében	Abádszalók Város Önkormányzata Tiszavirág Református Óvoda	EFOP PLUSZ Saját forrás	2023-
	Nyári napközi biztosítása	Abádszalók Város Önkormányzata	EFOP PLUSZ Saját forrás	2023-
	Fejlesztő és integrációs nyári gyermektáborok megvalósítása	Abádszalók Város Önkormányzata Tiszavirág Református Óvoda	EFOP PLUSZ Saját forrás	2023-
	Hátrányos helyzetű tanulók továbbtanulását segítő ösztöndíj-program	Abádszalók Város Önkormányzata Karcagi Tankerületi Központ	Saját forrás	2023-
	Prevenációs programok indítása az iskolákban, szakmaközi és civil együttműködéssel	Abádszalók Város Önkormányzata Karcagi Tankerületi Központ civil szervezetek	EFOP PLUSZ Saját forrás	2023-
	Tehetség gondozó, tanórán kívüli foglalkoztató és motiváló programok	Abádszalók Város Önkormányzata Karcagi Tankerületi Központ civil szervezetek	EFOP PLUSZ Saját forrás	2023-

5.3.1.3 Terület (szegregátum) specifikus antiszegregációs intézkedések

Az Abádszalókon található két szegregátum közötti legfőbb különbségek a szegregátumok kialakulásának történetéből, és a városszövethöz viszonyított elhelyezkedésükből fakadnak.

A 2. sz. szegregátum a városközponttól távolabb, a város északkeleti szélén helyezkedik el, emiatt a szolgáltatásoktól is távol található. Míg az 1. sz. szegregátum a városközpont közvetlen szomszédságában található.

A város két szegregátuma közül a 2. sz. szegregátum a népesebb. Mindkét szegregátumban magas a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők és a foglalkoztatott nélküli háztartások aránya, de a két terület közül is az 1. sz. szegregátum mutatói a legkedvezőtlenebbek. Mindkét szegregátum esetén szükség van mind rehabilitációs programok alkalmazására, mind a további szegregáció megállítására, valamint – legalábbis hosszabb távon – mobilizációs intézkedések is meg kell, hogy valósuljanak. A településen található szegregátumok felszámolása – méretükből és az ott található ingatlanok magas számából adódóan – nem szüntethető meg, azonban a lakókörnyezet rehabilitációja mellett szükséges a szegregáció oldása és az ott élők részére a lakhatási mobilizáció feltételeinek megteremtése, a mobilizáció elősegítése is.

Mind a két szegregátum esetén törekedni kell arra, hogy a terület és környéke felértékelődjön az infrastruktúra javításával és a szolgáltatások fejlesztésével, hogy ez által vonzóbbá váljon a magasabb státuszú lakosok számára is. Másrészt az itt élők képzettségének, foglalkoztatottsági mutatóinak javításával is csökkenthető a szegregációs mutató. Az ingatlanok értékének növelésén keresztül mindkét szegregátumban a foglalkoztatási és a lakáshelyzet javítása a legsürgetőbb feladat.

A lakókörnyezet rehabilitációja során figyelemmel kell lenni az illegális szemétkerakók kialakulásának megelőzésére, és a zöldfelületek folyamatos növelésével elő kell segíteni az élhetőbb lakókörnyezetet a szegregátumok területén.

A közösségfejlesztés érdekében kiemelt feladat a közösségi munka elindítása.

9. táblázat: Az antiszegregációs terv tervezett, szegregátum specifikus intézkedései

Területspecifikus cél	Konkrét intézkedés / beavatkozás	Érintett szegregátum	Felelős partner	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósítás lehetséges időtávja
Szegregáció mérséklése	Építési tilalom elrendelése	1., 2.	Abádszalók Város Önkormányzata	Nem releváns	2024-
	Szociális városrehabilitációs program megvalósítása	1., 2.	Abádszalók Város Önkormányzata	TOP PLUSZ	pályázati kiírástól függően
Mobilizáció	Mobilizációs program kidolgozása	1., 2.	Abádszalók Város Önkormányzata	Saját forrás	2024-
	Bérlakások kialakítása integrált környezetben	1., 2.	Abádszalók Város Önkormányzata	TOP PLUSZ	pályázati kiírástól függően
Közösségi munka fejlesztése	Közösségi munka elindítása	1., 2.	Abádszalók Város Önkormányzata	Saját forrás	2023-
Képzettség és foglalkoztatás javítása	Foglalkoztatás bővítéséhez kapcsolódó képzések tervezése, megvalósítása	1., 2.	Abádszalók Város Önkormányzata	EFOP PLUSZ	pályázati kiírástól függően
	Kulcskompetenciák fejlesztését célzó képzések megvalósítása	1., 2.	Abádszalók Város Önkormányzata	EFOP PLUSZ	pályázati kiírástól függően

5.3.1.4 Az antiszegregációs beavatkozások ütemezése

10. táblázat: Az antiszegregációs terv intézkedéseinek ütemezése

Intézkedés	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Horizontális célokhoz rendelt tervezett intézkedések									
Alacsony státuszú lakosokat foglalkoztató vállalkozások adókedvezményben részesítése									
Alacsony státuszúakat foglalkoztató vállalkozások betelepülésének ösztönzése									
Út- és járda építések, felújítások									
Csapadékvíz elvezetés fejlesztése, Zöldfelületek fejlesztése, növelése									
Közbiztonsági funkciók erősítése (térfigyelő kamerarendszer, polgárőrség)									
Rágcsalóirtás és kóbor ebek befogása									
Illegális hulladéklerakók felszámolása									
Sporttevékenységekhez közösségi tér kialakítása									
Közösségfejlesztő, szemléletformáló programok megvalósítása									
Komplex, mobil lakossági egészségügyi szűrés megvalósítása									
Lakossági hulladékgyűjtő akciók szemléletformáló programokkal									
Ifjúsági és szabadidős programok szervezése									
Egyéni és kiscsoportos fejlesztések, terápiák biztosítása szűrést követően az 5. életévét betöltött óvodások részére									
Az óvodapedagógusok és fejlesztő szakemberek létszámának biztosítása az integrációt segítő programok végrehajtása érdekében									
Nyári napközi biztosítása									
Fejlesztő és integrációs nyári gyermektáborok megvalósítása									
Hátrányos helyzetű tanulók továbbtanulását segítő ösztöndíj-program									
Prevenációs programok indítása az iskolákban, szakmaközi és civil együttműködéssel									
Tehetséggondozó, tanórán kívüli foglalkoztató és motiváló programok									
Terület-specifikus célokhoz rendelt tervezett intézkedések									
Építési tilalom elrendelése									
Szociális városrehabilitációs program megvalósítása									
Mobilizációs program kidolgozása									
Bérlakások kialakítása integrált környezetben									
Közösségi munka elindítása									

Intézkedés	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Foglalkoztatás bővítéséhez kapcsolódó képzések tervezése, megvalósítása									
Kulcskompetenciák fejlesztését célzó képzések megvalósítása									

5.3.2 A tervezett fejlesztések szegregációs hatásainak kivédésére hozott intézkedések

A projektfejlesztés során általánosan tartózkodni kell attól, hogy bárminemű beavatkozás esélyegyenlőtlenséghez, diszkriminációhoz, szegregációhoz vagy ezek konzerválódásához járuljon hozzá. A projektfejlesztés dokumentumainak, a település stratégiai dokumentumainak és a település helyi rendeleteinek elkészítésekor ugyanezen elveknek kell érvényre jutniuk.

A projektfejlesztés során elemi érdekünk a tervezett tevékenységek társadalmi elfogadottsága. Mind az előkészítés, mind a megvalósítás során biztosítjuk a társadalmi párbeszéd lehetséges formáit. A Roma Nemzetiségi Önkormányzatot bevonjuk ezen folyamatokba.

A közösségi térként és szociális, oktatási célra is használt épületet integrált lakókörnyezetben alakítjuk ki, hogy biztosítsuk a többségi társadalom tagjainak a részvételét a szolgáltatásokban. A különböző fejlesztések fizikai megközelíthetőségének tervezése elengedhetetlen a mindenki számára biztosított hozzáférés érdekében.

Célirányos kampányt tervezünk minden fejlesztés, program, a település életét befolyásoló esemény, illetve a településen megjelenő szolgáltatás, esemény széles körű megismertetésére, a hátrányos helyzetű csoportok tájékoztatására.

11. táblázat: A potenciálisan szegregációs hatást gerjesztő fejlesztések és hatások kivédésére teendő intézkedések

Potenciálisan szegregációs hatást gerjesztő fejlesztések	Tervezett intézkedések ezek kivédésére	Felelős
nem került azonosításra	-	-

Abádszalók Önkormányzata az ITS-ben tervezett fejlesztések során figyelembe veszi az antiszegregációs alapelveket. Potenciálisan szegregációs hatást gerjesztő fejlesztések a stratégiában nem szerepelnek

5.3.3 A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések

12. táblázat: Tervezett fejlesztések, amelyek eredményeként javulhatnak a szegregációs mutatók

A tervezett projekt címe	A projektben tervezett tevékenységek
Társadalmi együttműködés erősítése Abádszalók 1. sz. leromlott városi területén	A projekt keretében olyan programok, tanácsadások valósulnak meg, melyek segítik a hátrányos helyzetű lakosok társadalmi és gazdasági integrálódását.
Társadalmi együttműködés erősítése Abádszalók 2. sz. leromlott városi területén	A projekt keretében olyan programok, tanácsadások valósulnak meg, melyek segítik a hátrányos helyzetű lakosok társadalmi és gazdasági integrálódását.
Szociális városrehabilitáció Abádszalók 1. sz. leromlott városi területén	A projekt keretében tervezett fejlesztések javítják a szegregátum infrastrukturális állapotát, illetve a szolgáltatásokhoz való hozzáférést, ezáltal a szegregáltság mértékét.
Szociális városrehabilitáció Abádszalók 2. sz. leromlott városi területén	A projekt keretében tervezett fejlesztések javítják a szegregátum infrastrukturális állapotát, illetve a szolgáltatásokhoz való hozzáférést, ezáltal a szegregáltság mértékét.

Azokat a konkrét beavatkozásokat, amelyek eredményeként a szegregációs mutatót adó statisztikai jellemzők értéke potenciálisan javulhat, a horizontális és a terület specifikus tervezés során megfogalmaztuk. A szegregátumokban tervezett intézkedések az ott élők életkörülményeinek javulásához, integrálódásuk könnyítéséhez járulnak hozzá.

Ezekén túlmenően, illetve ezekkel a beavatkozásokkal összhangban a város önkormányzata a fennhatósága alatt álló valamennyi terület egészére nézve kötelezettséget vállal az Anti-szegregációs programban foglaltak érvényesítésére. A hatósága, felügyelete alá tartozó szervek és intézmények vállalják, hogy döntéseik, tevékenységük során a kialakult területi és/vagy etnikai szegregációs folyamatok megfordítására törekednek.

Az Önkormányzat a szegregált területeken különösen hangsúlyosan területi alapú beavatkozásokat tervez, amelynek elsődleges célja a területi koncentráció csökkentése, a magasabb státuszú csoportok területre vonzása.

Ezzel párhuzamosan a társadalmi integrációt, re-integrációt szolgáló komplex eszközöket – munkaerő-piac, oktatás, szociális hozzáférés, társadalmi kirekesztettség csökkentése – alkalmaz, hogy a szegregált területen élők életminősége, ezen belül a lakhatási körülmények, a foglalkoztatási és képzettségi mutatók javuljanak, az itt élők egészségtudatos magatartása kialakuljon.

A területeken élőket jelentős mértékben sújtja az alacsony iskolai végzettség, a munkanélküliség, a munkakeresés feladásából adódó inaktivitás problémája. A rossz foglalkoztathatóság a megélhetést biztosító rendszeres munkajövedelem hiányát okozza, így az érintettek kiszolgáltatott helyzetben, rossz anyagi körülmények között élnek.

Az antiszegregációs beavatkozások általános célkitűzése, hogy a szegregációval érintett területeken élők jelenlegi és jövőbeli életminősége javuljon. Az életminőség jelentős elemét képezik a lakhatás körülményei, az itt élők jövedelmi viszonyai, és ez utóbbihoz szorosan kapcsolódik a megfelelő képzés megszerzése, amely a jövedelemszerzést elősegítő tényező.

6 A stratégia külső és belső összefüggései

6.1 Külső összefüggések

6.1.1 Illeszkedés az EU 2021-2027 közötti kohéziós politikájához

A 2021-2027-es időszakban az uniós beruházások fókuszában öt fő célkitűzés áll:

- Versenyképesebb és intelligensebb Európa: az innováción, a digitalizáción, a gazdasági átalakuláson és a kisvállalkozásoknak nyújtott támogatáson keresztül
- Zöldebb Európa: a Párizsi Megállapodás végrehajtásával, valamint az energiaügyi átállásba, a megújuló energiaforrásokba és az éghajlatváltozás elleni küzdelemben való befektetéssel
- Jobban összekapcsolt Európa: a stratégiai szállítási és digitális hálózatokkal
- Szociálisabb és befogadóbb Európa: a szociális jogok európai pillérének megvalósításával, valamint a minőségi foglalkoztatás, az oktatás, a készségek, a társadalmi befogadás és az egészségügyi ellátáshoz való egyenlő hozzáférés támogatásával
- A polgárokhoz közelebb álló Európa: a helyileg irányított növekedési stratégiák és a fenntartható városfejlesztés Európai Unió-szerte való támogatása révén.

Az ITS keretében tervezett fejlesztések illeszkedését a meghatározott szakpolitikai célkitűzésekhez az alábbi táblázat mutatja be.

13. táblázat: Az ITS keretében tervezett fejlesztések illeszkedése az EU tematikus célkitűzésekhez és beruházási prioritásokhoz

EU szakpolitikai célkitűzések	Kapcsolódó ITS tematikus célok
PO1 Intelligensebb Európa	T1: Versenyképes, munkahelyeket teremtő és megtartani képes, a digitális újításokat szem előtt tartó gazdaságfejlesztés
PO2 Zöldebb, alacsony szén-dioxid-kibocsátású Európa	T2: Komfortosodó, élhető, minőségi életkörülményeket biztosító kisváros kialakítása T3: Fenntartható, a természeti értékek megőrzését kiemelten kezelő turizmusfejlesztés
PO3 Összekapcsoltabb Európa	T2: Komfortosodó, élhető, minőségi életkörülményeket biztosító kisváros kialakítása
PO4 Szociálisabb Európa	T1: Versenyképes, munkahelyeket teremtő és megtartani képes, a digitális újításokat szem előtt tartó gazdaságfejlesztés T2: Komfortosodó, élhető, minőségi életkörülményeket biztosító kisváros kialakítása
PO5 A polgárokhoz közelebb álló Európa	T1: Versenyképes, munkahelyeket teremtő és megtartani képes, a digitális újításokat szem előtt tartó gazdaságfejlesztés T2: Komfortosodó, élhető, minőségi életkörülményeket biztosító kisváros kialakítása T3: Fenntartható, a természeti értékek megőrzését kiemelten kezelő turizmusfejlesztés T4: Fenntartható, „okos” városfejlesztés

6.1.2 Illeszkedés az országos és vármegyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz

3. ábra: Az integrált településfejlesztési stratégia elhelyezkedése a tervdokumentumok hierarchiájában

Típus	Rendezési tervek	Fejlesztési típusú tervek		
Hierarchia	Koncepció		Stratégia	Program
EU, Nemzetközi			Európa 2021-2027 MFF, RRF és egyéb Stratégiák	
Országos	Országos területrendezési terv (OTrT) – 2019 2018. évi CXXXIX. törvény	NEMZETI FEJLESZTÉS 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció – 2014 1/2014. (I.3.) OGY határozat	Nemzeti Intelligens Szakosodási Stratégia (S3) 2021-2027 Nemzeti Fenntartható Fejlődés Keretstratégia, 2012-2024 Magyar Nemzeti Társadalmi Felzárkózási Stratégia 2030 Nemzetközi Közlekedési Infrastruktúra-Fejlesztési Stratégia (NKS) – 2014-2030 Nemzeti Turizmusfejlesztési Stratégia, 2017-2030	Széchenyi Terv Plusz Zrínyi 2026 Honvédelmi és Haderőfejlesztési Program Nemzeti Éghajlatváltozási Program, 2018-2030 Magyarország 2020. évi Nemzeti Reform Programja Program a Versenyképesebb Magyarorszáért, 2019-2023
Vármegyei	Jász-Nagykun-Szolnok Megye Területrendezési Terve 3/2020. (V.13.) KGY. rendelet	JNSZM 2030 Jász-Nagykun-Szolnok Megyei Területfejlesztési Koncepció, 2021-2030 11/2021. (III.30.) KGY határozat		Jász-Nagykun-Szolnok Megyei Területfejlesztési Program, 2021-2027 12/2021. (III.30.) KGY határozat Jász-Nagykun-Szolnok Vármegyei Integrált Területi Program 2.0, 2021-2027 ¹ (ITP) 11/2023. (IV.3.) KGY határozat
Települési	Abádszalók Településszerkezeti terv 103/2012. (XI.29.) önk. rend. Abádszalók Helyi Építési Szabályzata 17/2005. (XI. 24.) önk. rendelet	Abádszalók Város Településfejlesztési Koncepciója 107/2003.(X.30.) képv. test. hat.	INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA, 2022-2030	Abádszalók Gazdasági Program (2020-2024) Közép- és hosszú távú vagyongazdálkodási terv 2020-2029 Abádszalók Helyi Esélyegyenlőségi Program, 2018

A 2014. januárban elfogadott **Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció (OFTK)** négy hosszú távú – 2030-ig szóló – átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg.

- Szakpolitikai célok:
 - Versenyképes, innovatív gazdaság
 - Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszer-feldolgozóipar fejlesztése
 - Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság
 - Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I
 - Értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom
 - Jó állam, szolgáltató állam és biztonság
 - Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme
- Területi célok:
 - Az ország makro-regionális szerepének erősítése
 - A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat
 - Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése
 - Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése
 - Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése
 - Összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása

E célok közül Abádszalók elsősorban az alábbiakhoz kapcsolódik szorosan: Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszer-feldolgozóipar fejlesztése, a Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság, az Értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom, a Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése és a Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése.

Emellett az OFTK a Tisza-tó térségének fejlesztésére, mint speciális adottságú területre külön fejlesztési irányokat és igényeket is meghatároz:

- Egyrészt, mint a Tisza-völgy speciális adottságú szakaszára tekint, ahol a víz- és az agrárgazdálkodási komplex nagytérségi cél elérésének figyelembevételével integrált rendszer keretében szükséges az idegenforgalom, a vízgazdálkodás, a természetvédelem és a térség társadalmi-gazdasági fejlesztésének megvalósítása. A koncepció külön kiemeli a térség településeinek társadalmi-gazdasági felzárkóztatását, mint elérendő célt, a helyi erőforrások aktivizálásával.
- Másrészt Jász-Nagykun-Szolnok vármegye megjelölt fejlesztési irányai között megjelöli a Tisza-tó kiemelt kezelését, valamint új növekedési pólusok létrehozásának szükségességét a vármegye tiszántúli területein.

A Tisza-tavi turisztikai fejlesztéseket Abádszalók is kiemelten kezeli, melyek gazdasági potenciált jelentenek a városnak.

A Kormány a 1701/2013 (X.04.) számú Kormányhatározatával jóváhagyta a **Tisza-tó Kiemelt Nemzeti Programot**. A program jövőképében megfogalmazza, hogy a Tisza-tó hosszú távon, a környezeti adottságokra épülő térségi integrált fejlesztéssel, ezen belül hangsúlyosan a turizmus fejlesztésével a természet közeli központjaként ismert és a térség érdekeltjeinek hosszú távú megélhetést biztosító kiemelt üdülőkörzet legyen.

A Tisza-tó térség jövőképe megvalósításához mindenképp a fenntartható turizmust kell a térségben hosszú távon kialakítani, amely nem éli fel a természeti és kulturális környezetét, hanem bemutatásuk által is képes hozzájárulni

megőrzésükhöz, a társadalmi és gazdasági fejlődéshez. Mindezzel a lakosságnak biztos megélhetést, a vállalkozások számára pedig biztos alapon nyugvó fejlődési lehetőségeket kínál.

A program fejlesztési irányai:

- Jó környezeti és ökológiai állapot fenntartása és fejlesztése
- Térségi és települési infrastruktúra fejlesztése
- Gazdasági szerkezet megújítása
- Humánerőforrás fejlesztés
- Turizmusfejlesztés
- Térségi-marketing és intézményfejlesztés

A város célrendszere illeszkedik a Tisza-tó Kiemelt Nemzeti Program fejlesztési irányaihoz, hozzájárul azok megvalósulásához.

A 2021-2027. évekre vonatkozó **Nemzeti Intelligens Szakosodási Stratégiát** (S3) a Kormány a 1428/2021. (VII. 2.) Korm. határozattal fogadta el.

Az S3-ban nyolc nemzetgazdasági prioritás jelöli ki azokat az intelligens szakosodási irányokat, amelyek esetében az erőforrások koncentrációja és a KFI fejlesztések ösztönzése jelentős versenyelőnyt képes biztosítani hazánk számára.

Az S3-ban továbbá két horizontális prioritás fogalmazza a készségek fejlesztésére és az üzleti környezet modernizálására vonatkozó célokat, amelyek a nemzetgazdasági prioritások hatékony megvalósítását támogatják. A prioritások céljaihoz a 2021-2027-es programozási ciklusban a támogatásban részesülő pályázatoknak hozzá kell járulnia.

4. ábra: A Nemzeti Intelligens Szakosodási Stratégia prioritásai



Forrás: Nemzeti Intelligens Szakosodási Stratégia (S3) – 2021-2027

A fentiek közül Abádszalók elsősorban az Egészség, az Erőforrás-hatékony gazdaság, az Energia, klíma, a Szolgáltatások és a Közsféra és egyetemek innovációja prioritásokhoz kapcsolódik.

A Helyreállítási és Ellenállóképességi Eszközben (HEE, vagy RRF) rendelkezésre álló források lehívása érdekében a tagállamoknak **Helyreállítási és Ellenállóképességi Tervet** (HET) kell benyújtaniuk a Bizottságnak. A HET komponenseket fogalmaz meg, amelyek kijelölik a fejlesztendő ágazatokat és témaköröket.

Komponensek

- A. Demográfia és köznevelés
- B. Magasan képzett, versenyképes munkaerő

- C. Felzárkózó települések
- D. Vízgazdálkodás
- E. Fenntartható zöld közlekedés
- F. Energia - zöld átállás
- G. Átállás a körforgásos gazdaságra
- H. Egészségügy
- I. Szakpolitikához nem sorolható országspecifikus ajánlások

Valamennyi komponens érinti Abádszalók városát.

Jász-Nagykun-Szolnok Vármegyei Közgyűlése 11/2021 (III.30.) sz. határozatával fogadta el **Jász-Nagykun-Szolnok Megyei Területfejlesztési Konceptióját**, melyben a vármegye stratégiai céljai három szinten, területi, specifikus és horizontális szinten kerültek meghatározásra annak érdekében, hogy a különböző tématerületeknek és ágazatoknak, valamint a vármegye területi tagozódásának megfelelő fejlesztések kiemelésre kerülhessenek. Ezek az alábbiak:

- Stratégiai területi cél 1 (T1): Új növekedési övezet – Jászság és a szolnoki településeggyüttes Budapest kiteljesedő erőterében
- Stratégiai területi cél 2 (T2): Felzárkózó Tiszántúli térségek – Új lehetőségek a belső periférikus helyzet felszámolására
- Stratégiai területi cél 3 (T3): Formálódó Tisza-ökorégió – Nemzetközi együttműködés a fenntartható Tisza-völgyért
- Stratégiai specifikus célok 1 (S1): Építő munka – A munkába állás feltételeinek fejlesztése a gazdasági növekedés, valamint a területi és társadalmi felzárkózás érdekében
- Stratégiai specifikus célok 2 (S2): Értékmegőrző tájhasználat – Megújuló agrárium és kiteljesedő természetközeli turizmus
- Stratégiai specifikus célok 3 (S3): Vonzó települések – Komfortosodó városok, községek
- Stratégiai specifikus célok 4 (S4): Érvényesülő közakarat – A helyi társadalom bevonása a fejlesztéspolitika átalakításába
- Stratégiai horizontális célok 1 (H1): Hálózatosodás – Együttműködő gazdaság és társadalom
- Stratégiai horizontális célok 2 (H2): Bővülő foglalkoztatottság - A munkahelyteremtés és a munkavállalás tudatos ösztönzése
- Stratégiai horizontális célok 3 (H3): Növekvő energiahatékonyság – Az energiatermelés és -felhasználás racionalizálása
- Stratégiai horizontális célok 4 (H4): Hozzájárulás a fenntarthatósághoz – A működőképesség jövőbeni megőrzésének támogatása

A város célrendszere szorosan kapcsolódik a vármegyei területfejlesztési koncepció S1, S2, S3, H2, H4 célokhoz.

6.1.3 Egyéb helyi fejlesztési és rendezési dokumentumokkal való kapcsolat

6.1.3.1 Illeszkedés a Partnerségi Megállapodáshoz

A Partnerségi Megállapodás az európai uniós tervezési folyamat nemzeti alapidokumentuma, amely azonosítja Magyarország legfontosabb kihívásait, és kitér a fő fejlesztési prioritásait a 2021 és 2027 közötti időszakra. Magyarország az Európai Bizottsággal folytatott tárgyalásokat és társadalmi egyeztetést követően 2021. december 30-án nyújtotta be a Partnerségi Megállapodást hivatalosan a Bizottságnak, melyet 2022. december 22-én fogadtak

el. A Megállapodás a 2021/1060 EU rendeletben rögzített 5 szakpolitikai célkitűzés mindegyike esetében tervez beavatkozásokat, amelyekhez a következő módon illeszkedik az ITS célrendszere.

14. táblázat: Az ITS tematikus céljainak illeszkedése a Partnerségi Megállapodásban kiválasztott szakpolitikai célkitűzésekhez

Partnerségi Megállapodásban szereplő kiválasztott szakpolitikai célkitűzés	Az ITS kapcsolódó tematikus céljai
PO1 Versenyképesebb és intelligensebb Európa	T1: Versenyképes, munkahelyeket teremtő és megtartani képes, a digitális újításokat szem előtt tartó gazdaságfejlesztés
PO2 Zöldebb, karbon-szegénye és ellenálló Európa	T2: Komfortosodó, élhető, minőségi életkörülményeket biztosító kisváros kialakítása T3: Fenntartható, a természeti értékek megőrzését kiemelten kezelő turizmusfejlesztés
PO3 Jobban összekapcsolt Európa	T2: Komfortosodó, élhető, minőségi életkörülményeket biztosító kisváros kialakítása
PO4 Szociálisabb és befogadóbb Európa	T1: Versenyképes, munkahelyeket teremtő és megtartani képes, a digitális újításokat szem előtt tartó gazdaságfejlesztés T2: Komfortosodó, élhető, minőségi életkörülményeket biztosító kisváros kialakítása
PO5 A polgárokhoz közelebb álló Európa	T1: Versenyképes, munkahelyeket teremtő és megtartani képes, a digitális újításokat szem előtt tartó gazdaságfejlesztés T2: Komfortosodó, élhető, minőségi életkörülményeket biztosító kisváros kialakítása T3: Fenntartható, a természeti értékek megőrzését kiemelten kezelő turizmusfejlesztés T4: Fenntartható, „okos” városfejlesztés

6.1.3.2 Illeszkedés a településrendezési eszközökhöz

A jelenleg hatályban lévő településrendezési eszközöket az ITS Megalapozó Tanulmánya mutatja be.

A tervezés jelenlegi szakaszában az előzetes fejlesztési elképzelések összhangban vannak a területek jelenlegi funkciójával, így a szabályzatok e miatti módosítására jelenleg nincs szükség. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósítása során, az adott beavatkozások véglegesítése közben szükség lehet a tervezett célok és a rendezési terv, valamint a HÉSZ illeszkedésének újbóli összevetésére, illetve utóbbi dokumentumok szükség szerinti módosítására vagy a fejlesztések újragondolására.

Az országos és vármegyei településrendezési terv Abádszalókra vonatkozó megállapításait a Megalapozó Vizsgálat tartalmazza.

6.1.3.3 Illeszkedés az önkormányzat gazdasági programjához

Abádszalók Város Önkormányzata 2020-ban készítette el, és polgármesteri döntéssel az 59/2020.(IV.9) sz. határozatban fogadták el Gazdasági Programját. Az ITS kidolgozása során nagymértékben támaszkodunk az abban szereplőkre.

A 2020-2024 időszakra vonatkozó gazdasági programmal helyi szinten meghatározza mindazokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek a helyi önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével a helyi önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják.

A gazdasági programban rögzített célrendszer illeszkedik Jász-Nagykun-Szolnok Megye Területfejlesztési Konceptiója által felvázolt jövőképhez, így kapcsolódik a társadalmi-gazdasági célok eléréséhez, a dokumentumban kijelölt átfogó, stratégiai és horizontális célokhoz egyaránt. Jász-Nagykun-Szolnok vármegye

víziója, hogy 2030-ra a megyében élők életminősége, képzettségi szintje, önbizalma, a társadalom tagjainak egymásba és a jövőbe vetett bizalma markánsan javul, melyekhez szorosan illeszkednek a város által megfogalmazott célok.

Abádszalók városának előirányzott fejlesztési elképzelései egyértelműen hozzájárulnak a vármegye célkitűzéseinek megvalósításához.

A gazdasági program fő középtávú céljai:

- A versenyképes gazdaság feltételeinek megteremtése
- A helyiek életminőségének, életkörülményeinek javítása
- Fenntartható turizmusfejlesztés
- Fenntartható városfejlesztés

A gazdasági programban lefektetett alapelvekkel összhangban kerültek meghatározásra az ITS tematikus és területi céljai, az egyes tematikus célokhoz kapcsolódó eredmények elérése jelentené a gazdasági program sikerét is.

6.1.3.4 A települési környezetvédelmi fenntarthatósági tervvel való összhang

Abádszalóknak Környezetvédelmi Programja jelenleg nincs, rendelkezik viszont a „Local Agenda 21” Fenntartható Fejlődés Helyi Programja című dokumentummal, melyet a képviselő testület 59/2015. (IV.23.) sz. határozatával fogadott el.

A program célként fogalmazza meg a fenntartható fejlődés elősegítését, melynek következményeként megvalósul az erőforrások gazdaságos felhasználása. Fellendül a település gazdasága, fejlődik társadalma, új munkahelyek jönnek létre, bővülnek a jövedelemszerzési lehetőségek és a város lakói több figyelmet fordítanak a környezetvédelemre és a megújuló energiaforrások használatára.

A cél eléréséhez szükséges prioritások 3 pilléren nyugszanak.

15. táblázat: „Local Agenda 21” prioritásai és tervezett intézkedései

Pillér	Prioritás	Fejlesztési terület
Környezeti pillér	Naprakész környezeti adatbázis létrehozása	A települési hulladékgyűjtés helyi szabályozásának folyamatos aktualizálása
	Települési és helyi épített környezet	Települési zöldterületek körültekintő fenntartása természetes élőhelyek védelme Építészeti értékek rekonstrukciója A közterületek jó állapotának megóvása, rendszeres takarítás, szemétszedés
	Levegő, víz, zaj	Az élhető, egészséges környezet fenntartása, a települési lakosság jó véleményének megőrzése Parlagfű-mentesítés megoldása Belterületi és lakott külterületi utak szilárd burkolattal történő ellátása
	Infrastrukturális fejlesztés	Települési járdák további fejlesztése A kerékpárutak számának és hosszának növelése, kapcsolódva az aktív turizmus igényeihez
	A jobb energiafelhasználás lehetőségei	Előadások tartása az energiafelhasználásról Megújuló energia felhasználásának ösztönzése Geotermikus energia kutatása
	A helyi zöldterületek védelme	Települési közparkok, fasorok ápolása, a természeti területek jó állapotának fenntartása

Pillér	Prioritás	Fejlesztési terület
		A szabályozásnak megfelelő játszótér kialakítása, játszótérek állapotának javítása Közterületi faültetés, virágosítás közösségi megszervezésem rendszeres jelleggel
	A hulladékgazdálkodás fejlesztése a településen	A környezetszennyezés csökkentése Házi komposztálás és esővíz-gazdálkodás A hulladékok szelektív gyűjtésének ösztönzése Szemléletformálás a hulladékgazdálkodásban
Társadalmi pillér	Társadalmi szemléletformálás	Ismeretterjesztő előadások, lakossági fórumok szervezése környezetvédelmi témákban A környezetvédelem oktatásának erősítése a tanórákon, és tanórán kívüli elfoglaltságok keretében egyaránt Társadalmi fórumok, előadás szervezése a települési hulladék-elhelyezési lehetőségek témájában
	Önkormányzati ügyintézés és civil kapcsolatok javítás	Rendszeres lakossági fórumok megtartása a településfejlesztés aktuális kérdéseiben, kétirányú véleménynyilvánítási lehetőség a helyi lakosság és az önkormányzat kapcsolatának erősítésére, közös megoldások kidolgozására, a lakossági vélemények rendszeres és közös megvitatása A civil szféra és az önkormányzat kapcsolatának további erősítése, új civil szerveződések létrejöttének támogatása, a civil szervezetek pályázati munkájának segítése
	Egészségügyi helyzet fejlesztése	Helyi egészségügyi tervezés A lakosság egészségüggyel kapcsolatos fejlesztési esélyeinek felmérése, majd ezek alapján az igények lehetőségek szerinti foganatosítása
	A települési szociális helyzet fejlesztése	Szociális terület, infrastruktúrafejlesztés
	Oktatás, képzés fejlesztése	Környezettudatos nevelés erősítése Iskolaépület karbantartása, további fejlesztése A helyi oktatás fejlesztési esélyeinek felmérése, pályázati lehetőségek keresése Települési óvodai feladat ellátás fejlesztése
	Települési közbiztonság fejlesztése	Térfigyelő rendszer tovább építése
	Kulturális élet fellendítése	Települési hagyományőrző találkozók rendszeres megtartása Helyi felnőtt lakosság rendszeres összejövetelét szolgáló alkalmak megszervezése a településen Közösségi programok megrendezése
	Esélyegyenlőség biztosítása	A fogyatékkal élők esélyegyenlőségének javítása, lehetőségek felmérése Fogyatékkal élők segítése
	A helyi közlekedés fejlesztése	A települési biztonságos kerékpáros közlekedés megteremtése A települési utak jó általános járhatóságának megteremtése, megőrzése, rendszeres kátyúzási munka A jobb busz közlekedés megteremtése

Pillér	Prioritás	Fejlesztési terület
Gazdasági pillér	Az önkormányzat és intézményeinek gazdaságos működése	Gazdaságos önkormányzat Pályázati lehetőségek folyamatos figyelése
	A helyi ipar fejlesztése	Helyi vállalkozás-támogatási program kidolgozása, működtetése Környezetbarát technológiák alkalmazása (jó lakossági hajlandóság) Infrastruktúra fejlesztés, feltételek kedvező megteremtése
	Mezőgazdaság	Bio-termesztés elősegítése Helyi kistermelők piaca Mezőgazdasági témájú fórumok rendszeres szervezése a mezőgazdasággal foglalkozó lakosság problémáinak megvitatására, megoldási lehetőségek felkutatása
	Helyi kereskedelem és szolgáltatások	Marketingstratégia kidolgozása Mikor-, kis- és közép vállalkozások ösztönzése, új kereskedelmi egységek létesítésének elősegítése
	Turizmus fejlesztése	Falusi turizmus, zöld turisztikai ágak, egészségturizmus fejlesztése közigazgatási területe Sportturizmus, rekreációs turizmus fejlesztése

Mint látható az ITS céljai nem állnak ellentmondásban a Local Agenda 21-ben foglalt feladatokkal, sőt, szinergikus kapcsolatuk miatt a feladatok és beruházások megvalósítása támogatja a kitűzött jövőkép megvalósulását.

6.1.4 Védettségekkel való összhang

Abádszalók műemlékei: az Abádi és a Szalóki Református templom, illetve a Római katolikus templom.

Helyi egyedi értékek a következők:

- Kőkereszt - Abádszalók, Füredi út (hrsz.:1609)
- Régi katolikus iskola, István király u. 11. (hrsz.: 706)
- Szovjet temetkezési hely - Abádszalók, István Király utca (hrsz.: 703/4)
- „Szegényház”, Vásártéralja u. 17/7. (hrsz.: 1193)
- Lakóház, József A. krt. 16. (hrsz.: 745)

A Településképi arculati kézikönyv további elemekkel bővíti a helyi védelemre javasolt értékek körét:

- Iskola (lelkészlakás, gyülekezeti terem, ifjúsági ház), Széchenyi út 38. (hrsz.: 2)
- Lakóépület, Damjanich u. 3. (hrsz.: 132)
- Iskola (egykori lakóépület), Széchenyi u. 20. (hrsz.: 81)
- Lakóépület, Kossuth L. út 52. (hrsz.: 233)
- Lakóépület, Tömörkény u. 5. (hrsz.: 283)
- Lakóépület, Vörösmarty u. 11. (hrsz.: 153)
- Lakóépület, Kossuth L. út 16. (hrsz.: 145)
- Lakóépület, Nagy Sándor u. 20. (hrsz.: 316)
- Lakóépület, Nagy Sándor u. 11. (hrsz.: 244)
- Lakóépület, Kígyó köz 6. (hrsz.: 247)
- Lakóépület, Lehel köz 8. (hrsz.: 467)

- Lakóépület, Blaha I. tér 1. (hrsz.: 761)
- Lakóépület, István király u. 2/1. (hrsz.: 1426)
- Fogadó (egykori malom), Deák Ferenc út 2. (hrsz.: 107)
- Szent Móric Kápolna, külterület Tornapuszta.

A stratégia beavatkozásai nem érintik a műemléki, vagy helyi védettség alá eső objektumokat. Az országos és helyi védettségekkel járó kötelezettségeket a stratégia megvalósítása során szigorúan be kell tartani.

6.2 Belső összefüggések

A városi és városrészi szintű célok koherens rendszerben, egymást erősítve járulnak hozzá a stratégia tematikus céljainak és átfogó céljának megvalósításához. Feltárára kerülnek a városi fejlesztések azon kapcsolódási pontjai is, melyek esetlegesen negatív hatást váltanak ki a város más területén, így lehetővé válik az esetlegesen felmerülő kockázatok megelőzése.

6.2.1 A célok és a helyzetértékelésben bemutatott problémák kapcsolata

Jelen fejezet célja, hogy bemutassa, hogy a stratégiában meghatározott célok teljesülése hogyan és milyen mértékben segíti elő a helyzetfeltáró fejezetekben meghatározott városi és városrészi problémák mérséklődését, illetve, hogy a célok milyen mértékben építenek a különböző területi szinteken definiált adottságokra. Az alábbi táblázatokban összefoglalva azonosítottuk a tematikus és területi célok, valamint a problémák és adottságok közötti összefüggéseket.

16. táblázat: A célok és a helyzetértékelésben beazonosított legfontosabb problémák és adottságok kapcsolata

Középtávú városi célok (tematikus célok)	Megalapozó vizsgálatban azonosított problémák	Megalapozó vizsgálatban azonosított adottságok
T1: Versenyképes, munkahelyeket teremtő és megtartani képes, a digitális újításokat szem előtt tartó gazdaságfejlesztés	<ul style="list-style-type: none"> ■ A Tisza-tó, különösen Abádszalók és Kisköre közötti megközelíthetősége a szomszédos régiókból és országokból még nem optimális. ■ Munkanélküliséggel sújtott terület ■ Magas arányú elvándorlás (köztük a fiatal értelmiség száma magas) ■ Magas az eltartottak aránya ■ Kedvezőtlen korösszetétel, előregedő lakosság ■ Kevés a magasabb hozzáadott értéket termelő vállalkozások száma ■ Egyes belterületi közötti csomópontok, gyalogos vagy kerékpáros keresztezések forgalmi, közlekedésbiztonsági szempontból fejlesztésre szorulnak, kiemelten a 3216. jelű út mentén ■ A belterületi burkolt utak minősége sok helyen rossz; hasonlóan a városkörnyék országos útjainak állapota is kedvezőtlen, forráshiány miatt a főutak fejlesztésének folytatása is bizonytalan, a belterületen magas a kiépítetlen utak aránya ■ Közepes és nagyvállalatok hiánya a városban. ■ Csökkenő tendencia a kiskereskedelem területén ■ Piacképes képzettségű munkaerő hiánya 	<ul style="list-style-type: none"> ■ A mezőgazdaság mellett az ipar fejlődésének műszaki-fizikai feltételei terén jó adottságokkal és tartalékokkal is rendelkezik ■ Jó adottságok a többszektorú gazdaság, a gazdasági több lábon állás (élelmiszeripar, feldolgozóipar, idegenforgalom) kialakítására ■ Az intézményi ellátás többnyire kiépült, a szolgáltatások struktúrája és színvonala többnyire megfelelő ■ Erősödő idegenforgalom ■ Kedvező környezeti állapot a nagyobb szennyező források hiánya miatt, ill. szelektív hulladékgyűjtés megléte ■ A városnak nagy építési tartalékai vannak mind területileg, mind intenzitásnövelés alkalmazásával ■ Tisza-tó, mint gazdasági és turisztikai forrás ■ Kijelölt ipari zóna

Középtávú városi célok (tematikus célok)	Megalapozó vizsgálatban azonosított problémák	Megalapozó vizsgálatban azonosított adottságok
	<ul style="list-style-type: none"> ■ Tőkeszegény vállalkozói réteg ■ Magasan képzett fiatal szakemberek elvándorlása ■ Kereskedelmi és szolgáltató szektor részleges hiánya ■ Alacsony színvonalú kereskedelmi, szolgáltató egységek ■ A mezőgazdaságban a szélsőséges időjárási viszonyok (aszály, belvíz, vihar stb.) ■ A főúti utak fejlesztésének az elhúzódása ■ A településeket összekötő útfejlesztések elmaradnak 	
<p>T2: Komfortosodó, élhető, minőségi életkörülményeket biztosító kisváros kialakítása</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Munkanélküliséggel sújtott terület ■ Magas arányú elvándorlás (köztük a fiatal értelmiség száma magas) ■ Csökkenő lakónépesség ■ Jelentős mértékű a természetes fogyás ■ Magas az eltartottak aránya ■ Kedvezőtlen korösszetétel, elöregedő lakosság ■ Gyenge közéleti lakossági aktivitás ■ A belváros épületállománya elöregedett ■ Egyes belterületi közúti csomópontok, gyalogos vagy kerékpáros keresztezések forgalmi, közlekedésbiztonsági szempontból fejlesztésre szorulnak, kiemelten a 3216. jelű út mentén ■ A belterületi burkolt utak minősége sok helyen rossz; hasonlóan a városkörnyék országos útjainak állapota is kedvezőtlen, forráshiány miatt a főutak fejlesztésének folytatása is bizonytalan, a belterületen magas a kiépítetlen utak aránya ■ A vasút menetideje a jelentősebb települések irányába viszonylag magas ■ Funkció nélküli közterületek a kertvárosias, falusias lakóövezetekben ■ Városképi jelentőségű zöldfelületek hiánya ■ Funkcionális vonzáskörzete, valamint a városi funkciók korlátozottak. ■ Jelentős a szociális támogatásra szoruló réteg. ■ Az autóbusz megálló kiépítettsége, felszereltsége hiányos, a megállóhelyek fejlesztésre szorulnak 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Az intézményi ellátás többnyire kiépült, a szolgáltatások struktúrája és színvonala többnyire megfelelő ■ A közigazgatási területén nagy kiterjedésű természeti területek vannak ■ Jelentős, települési szinten túlmutató események ■ A települést az átmenő forgalom kivételével környezeti ártalmak nem terhelik ■ Megfelelő autóbuzsos ellátottság, korszerűsített buszvégállomás a városközpontban ■ Magas a kerékpárosok részaránya a helyi forgalomban, közlekedési feltételeik jellemzően jók, ami segít a gépjárműforgalom mérsékelten tartásában is ■ Sokféle rekreációs célú tevékenység lehetősége biztosított (horgászat, vízi sportok, strand, kikötő) ■ Szennyvízcsatorna hálózat kiépített ■ Széleskörű civil szervezetek jelenléte a városban ■ Közoktatási és alap egészségügyi intézményekkel megfelelően ellátott ■ Ismétlődő rendezvények viszonylag jelentős száma
<p>T3: Fenntartható, a természeti értékek megőrzését kiemelten kezelő turizmusfejlesztés</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ Erősen érvényesülő szezonális: A legtöbb turisztikai szolgáltatás nem érhető el az év minden hónapjában, a 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Legendás múlt: Már több évtizede szerveznek programokat, ezáltal közismert, több évtizedes múlttal

Középtávú városi célok (tematikus célok)	Megalapozó vizsgálatban azonosított problémák	Megalapozó vizsgálatban azonosított adottságok
	<p>turizmus elsősorban a nyári hónapokra koncentrálódik.</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Megközelíthetőség: A Tisza-tó, különösen Abádszalók és Kisköre közúti megközelíthetősége a szomszédos régiókból és országokból még nem optimális. ■ Funkció nélküli közterületek a kertvárosias, falusias lakóövezetekben ■ Városképi jelentőségű zöldfelületek hiánya ■ Autópálya közelségének jelenlegi hiánya 	<p>turisztikai célpont, amely újra felfedezhető.</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Kereskedelmi szállásférőhelyek nagy száma. ■ Szabad vízű strand felújított kiszolgáló infrastruktúrája ■ Motoros sporteszközök számára engedélyezett vízfelület. ■ Helyi igény a fejlődésre. ■ A Tisza-tó vonzereje. ■ A kerékpáros turisták egyre növekvő számban fedezik fel a Tisza-tó körüli bringa utat és Abádszalókot, illetve a Hallépcsőt. ■ Jelentős, települési szinten túlmutató események ■ A települést az átmenő forgalom kivételével környezeti ártalmak nem terhelik ■ A regionális kerékpáros infrastruktúra fejlesztése megvalósult ■ Sokféle rekreációs célú tevékenység lehetősége biztosított (horgászat, vízi sportok, strand, kikötő) ■ Tisza-tavi kerékpárút ■ Természeti adottságokra épülő országos szinten jelentős turisztikai potenciál ■ Társadalmi igény a turizmusra ■ A Tisza és a Tisza-tó, mint potenciális turisztikai vízi- kerékpáros- és természetjáró útvonal ■ Vadászatra, lovaglásra, horgászatra, gyalogtúrákra alkalmas területek ■ Ismétlődő rendezvények viszonylag jelentős száma
<p>T4: Fenntartható, „okos” városfejlesztés</p>	<ul style="list-style-type: none"> ■ A belváros épületállománya elöregedett ■ Funkció nélküli közterületek a kertvárosias, falusias lakóövezetekben ■ Városképi jelentőségű zöldfelületek hiánya ■ Funkcionális vonzáskörzete, valamint a városi funkciók korlátozottak. ■ A támogatási források szűkülése. ■ Az önkormányzat és intézményei anyagi feltételeinek romlása. 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Helyi igény a fejlődésre ■ Az intézményi ellátás többnyire kiépült, a szolgáltatások struktúrája és színvonala többnyire megfelelő ■ Kedvező környezeti állapot a nagyobb szennyező források hiánya miatt, ill. szelektív hulladékgyűjtő megléte ■ A kommunális hulladék gyűjtése és kezelése megoldott ■ A települést az átmenő forgalom kivételével környezeti ártalmak nem terhelik ■ Magas a kerékpárosok részaránya a helyi forgalomban, közlekedési feltételeik jellemzően jók, ami segít a gépjárműforgalom mérsékelten tartásában is ■ Sokféle rekreációs célú tevékenység lehetősége biztosított (horgászat, vízi sportok, strand, kikötő)

Középtávú városi célok (tematikus célok)	Megalapozó vizsgálatban azonosított problémák	Megalapozó vizsgálatban azonosított adottságok
		■ Szennyvízcsatorna hálózat kiépített

A fenti táblázatból kitűnik, hogy a Stratégiában megfogalmazott célok logikai összefüggésben állnak a helyzetelemzésben megfogalmazott problémákkal és lehetőségekkel, azokra kíván reagálni.

6.2.2 A célok logikai összefüggései

Jelen fejezetben a stratégiában meghatározott városi és városrészi célok között azonosítható összefüggéseit mutatjuk be. Az alábbi összesítő táblában azt vizsgáljuk, hogy az egyes területi/városrészi célok teljesülése milyen mértékben segíti elő települési léptékű célok megvalósulását. Az alábbi táblázatban a tematikus és területi célok közötti összefüggések erősségét egy 0-3 skálán azonosítottuk, ahol a „0” a kapcsolódás hiányát, míg a „3” érték az erős kapcsolódást jelöli.

17. táblázat: A települési célok logikai összefüggései

Városrészi célok	Városi szintű középtávú tematikus célok				A kapcsolódások összesített erőssége
	T1: Versenyképes, munkahelyeket teremtő és megtartani képes, a digitális újításokat szem előtt tartó gazdaságfejlesztés	T2: Komfortosodó, élhető, minőségi életkörülményeket biztosító kisváros kialakítása	T3: Fenntartható, a természeti értékek megőrzését kiemelten kezelő turizmusfejlesztés	T4: Fenntartható, „okos” városfejlesztés	
V1: A Városmag kisvárosi jellegű funkcióinak megerősítése, vonzó és élhető települési környezet kialakítása, a társadalmi különbségek csökkentése, gazdaság fejlesztése	2	3	1	3	9
V2: Az Üdülőterületen egységes és esztétikus településkép kialakítása, a turisztikai szolgáltatások fejlesztése	2	2	3	2	9
V3: A Tisza-tavi fejlesztési zónában turisztikai attrakciók és kiszolgáló létesítményeik, szolgáltatások fejlesztése	3	1	3	2	9
V4: Az Ipari-Gazdasági területen komplex szolgáltatások nyújtására képes vállalkozási környezet kialakítása a vállalkozások foglalkoztatási kapacitásának, illetve a város tőkevonzó képességének növelése érdekében	3	1	0	2	6
V5: A Külterület városrészben található zártkertek, majorok, vízfelületek gazdasági-turisztikai hasznosítása	2	1	2	1	6
A kapcsolódások összesített erőssége	12	8	9	10	

6.2.3 A stratégia megvalósíthatósága

A stratégia megvalósíthatósága számos külső és belső tényezőtől függ; ezek egy részét az önkormányzat közvetlenül biztosíthatja, más részére jelentős befolyása van, míg a tényezők jelentős része az önkormányzat tevékenységétől részben vagy egészben független adottságként jelentkezik. A legtöbb ilyen tényezővel kapcsolatban kockázatokat is azonosíthatunk, ezeket lásd részletesen a [7 A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai](#) fejezetben. A megvalósítást befolyásoló legfontosabb tényezők:

- Partnerségi viszonyok: a megvalósítás alapfeltétele, hogy a város az összes érdekelt fél támogatását élvezze, és mind saját polgáraival, mind pedig járási, vármegyei és központi kormányzati partnereivel kölcsönös előnyökön alapuló, a problémák megoldására koncentrálnó, kreatív párbeszédet folytasson. A partnerség kiépítése már a tervezés során megkezdődik, és a végrehajtás során a különböző ágazati partnerek bevonásával teljesebbé válik. A partnerségi kérdéseket a [8.2 Az ITS megvalósításának szervezeti keretei](#) című fejezet fejti ki.
- Felelős vezetés: a stratégia megvalósításához – tekintettel a döntéshozói és operatív feladatok számosságára – felelős és aktív városvezetésre, és jól képzett, tájékozott operatív munkatársakra van szükség. A megfelelő szervezet és személyi állomány a biztosítéka annak, hogy a szükséges döntések megfelelő időben és megfelelő tartalommal megszülessenek, és ezek alapján az operatív végrehajtó szervezet világos hatáskörökkel dolgozzon a megvalósításon. A vezetés és irányítás feladatait részletesen a [8.2 Az ITS megvalósításának szervezeti keretei](#) tárgyalja.
- Nyomonkövetés, rugalmas tervezés: a változó társadalmi-gazdasági körülményekhez történő alkalmazkodás követelménye szükségessé teszi, hogy a stratégia elfogadása után is rugalmasan tudjon alkalmazkodni a lehetőségekhez, külső adottságokhoz. Ehhez monitoring és kontrolling rendszer működtetése szükséges, amely lehetővé teszi a megvalósulás nyomon követését, az akadályozó tényezők azonosítását és megfelelő intézkedések meghozatalát. A monitoring és kontrolling témakörét a [8.5 Monitoring rendszer kialakítása](#) című fejezet tartalmazza.
- Pénzügyi tervezés, pénzügyi források: a megvalósítás alapvető feltétele a pénzügyi források megfelelő időben történő rendelkezésre állása. Míg az előkészítés feladatai során ezek elsősorban önkormányzati források, addig a megvalósítás – tekintettel a szűkös belső anyagi lehetőségekre – elsősorban külső forrásokra támaszkodhat. A források biztosításának körülményeit, ütemezését és azok nagyságrendjét a [4.5 A fejlesztések ütemezése](#), valamint a [4.6 Az akcióterületi fejlesztések összehangolt, vázlatos pénzügyi terve](#) című fejezet tartalmazza.

6.2.4 A célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása

Jelen fejezetben a stratégiában meghatározott, az önkormányzat döntése értelmében a 2030-ig terjedő időszakban prioritást élvező fejlesztések között azonosítható logikai összefüggéseket mutatjuk be. Azt vizsgáljuk, hogy az egyes beavatkozások milyen mértékben kapcsolódnak más beavatkozásokhoz, mennyiben segítik, vagy éppen rontják azok eredményességét.

Az ITS-ben azonosított beavatkozások köre úgy lett meghatározva, hogy azok

- minél nagyobb mértékben és integrált módon reagáljanak a helyzetelemzésben feltárt problémákra, hiányosságokra (6.2.1 fejezet),
- egyértelműen hozzájáruljanak a települési szintű és a magasabb rangú (vármegyei, országos, EU-s) célkitűzések eléréséhez (6.1 fejezet),
- kölcsönhatása pozitív eredményt mutasson – ezek kerülnek bemutatásra az alábbiakban.

Az ITS keretében nem szükséges minden egyes projekt esetében a konkrét hatások részletes bemutatása, sokkal inkább az egyes beavatkozás-típusok közötti hatásmechanizmusok feltárása. A tervezett fejlesztések nagy száma miatt tematikusan csoportosítva kerül bemutatásra a projektek kölcsönhatása, egymásra épülése:

- A gazdasági célú infrastrukturális fejlesztések lehetőséget teremtenek a munkahelyteremtésre és a munkahelyek jobb elérhetőségére. Ezek kedvező foglalkoztatási hatását egyértelműen felerősítik a

közvetlenül vagy közvetetten kapcsolódó gazdasági projektek. Amennyiben a város a dinamikus gazdasági fejlődés útján elindul, az a hátrányos helyzetű lakosság nagyobb mértékű foglalkoztatását is előidézheti – így indirekt kapcsolat mutatható ki a szociális városrehabilitáció felzárkóztatásra irányuló tevékenységeivel is.

- Az életminőség és életkörülmények javítása érdekében megvalósított projektek egyaránt kedvező hatással vannak a térségi szerepkör erősítésére, a város és a térség lakosságának életminőségére és egészségi állapotára, valamint a szűkebb és tágabb vonzáskörzetből idelátogató vendégek költsége alapján a gazdaságra is.
- A turisztikai fejlesztések egyértelműen hozzájárulnak a város fenntarthatóságához, a munkahelyek bővítéséhez, ezáltal a lakosság életminőségének javulásához, a gazdaság fejlesztéséhez, valamint a gazdasági területek jobb kihasználásához és a közlekedésfejlesztéshez.
- A fenntartható városfejlesztés szerepkör erősítésére irányuló beavatkozások közvetett módon szinte az összes többi projektre hatással vannak, hiszen a népességmegtartó erő növelésével egyaránt biztosítható a város által nyújtott szolgáltatások iránti kereslet és a gazdasági szereplők számára rendelkezésre álló munkaerő-kínálat, de ugyanígy kedvező tendenciák indulhatnak el a társadalmi kohézió szempontjából is, ami a szociális városrehabilitáció esetében is fontos célkitűzés. Az energetikai beruházások jelentős hatással vannak a környezetre és a fenntartható üzemeltetésre, gazdálkodásra, valamint a lakosság életszínvonalának növelésére is.

A városi és városrészi, illetve a **városrészekre vonatkozó célok egymásra gyakorolt kölcsönhatása** egyértelműen **pozitív mérleget mutat**.

7 A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai

A következő fejezetben fel kívánjuk mérni az alábbi tényezőkből fakadó, az eddig beazonosított, illetve a jövőben projektgenerálás keretében beazonosítani tervezett fejlesztési projektek megvalósítását, továbbá a jelen városfejlesztési stratégia és az ebben rögzített indikátorok teljesülését veszélyeztető kockázatokat.

A kockázatok elemzését a fontosabb kockázati csoportok beazonosításával kezdjük, majd téma specifikus módon – immár a kockázat kezelési stratégia keretében – javaslatokat fogalmazunk meg az egyes kockázati elemek kezelésére. Az egyes kockázatok esetében vizsgáljuk, hogy milyen valószínűséggel merülhet fel és milyen hatással bír a megvalósítás szakaszára.

A különböző kockázati tényezőket tematikus csoportokba rendezve Abádszalók integrált településfejlesztési stratégiájának megvalósítása kapcsán az alábbi kockázati faktorokat azonosíthatjuk be:

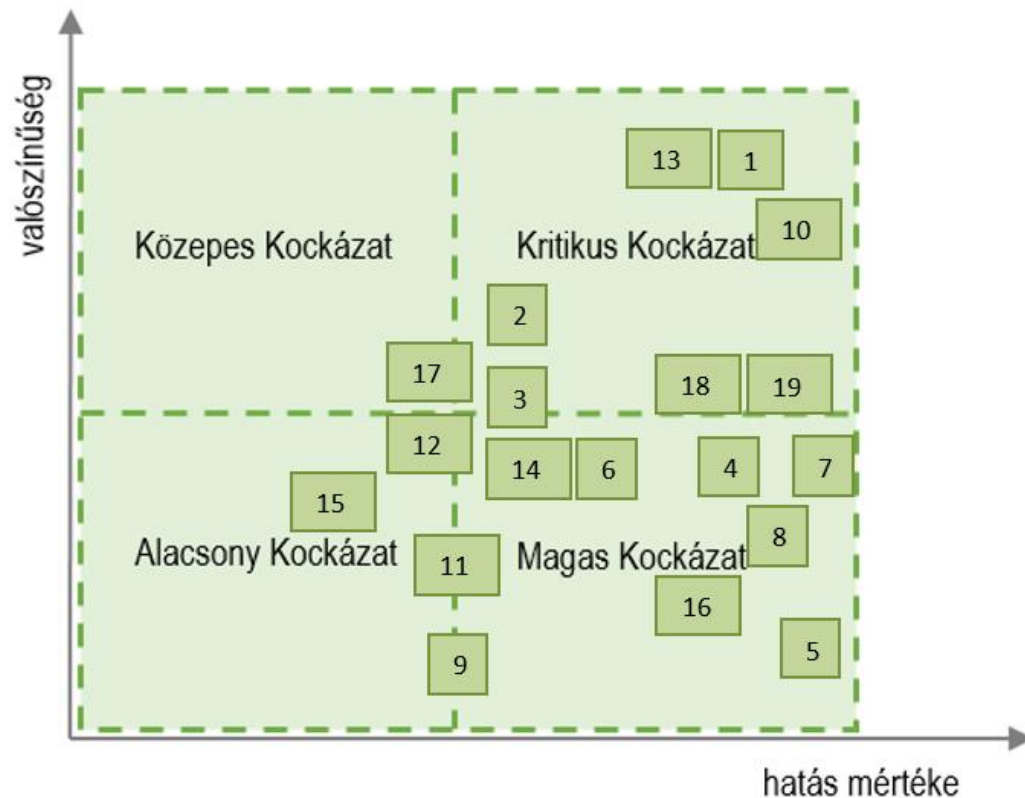
- **jogi-intézményi kockázatok:** a jelzett kockázatok tekintetében a stratégiai program megvalósításra kijelölt intézményi háttér megléte, a hatáskörök megfelelő szétosztása, továbbá a humán kapacitás minősége jelenthetnek kockázatot. Jogi-közbeszerzési kockázat a törvényi, jogszabályi környezet változásaihoz kötődhet, illetve egyes, – főként összetett – beruházások kapcsán a közbeszerzési eljárás elhúzódása okozhatja a megvalósulás csúszását. Mindezek figyelembevétele kiemelt fontosságú feladat.
- **pénzügyi-gazdasági:** az elégtelen finanszírozásból, a bizonytalan makrogazdasági tényezőkből adódó kockázati elemek, az egyes támogatási konstrukciók specifikus jellemzői, a saját forrás előteremtésének kérdései, illetve az adott fejlesztési elem fenntartáshoz kapcsolódó kockázatok.
- **műszaki kockázatok:** itt vettük számításba a tervezés, megvalósítás, illetve az üzemeltetés során felmerülő kockázatokat egyaránt.
- **társadalmi kockázatok:** fontos tényező a stratégia megvalósíthatósága szempontjából a megfelelő együttműködő partnerek kiválasztása, a kapcsolatokat szabályozó szerződések pontos megfogalmazása, valamint a lakosság megfelelő bevonása a tervezési, programozási folyamatba. Jelentős kockázatokat rejt a lakosság nem megfelelő szintű tájékoztatása az adott programok tervezéséről, illetve megvalósításáról, a szükséges kommunikáció elmaradása a társadalmi támogatottság meglétét veszélyeztetheti.

18. táblázat: A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai

Sorszám	Kockázat megnevezése	Valószínűség (magas; közepes; alacsony)	Hatás mértéke (jelentős; közepes; alacsony)	Kockázatkezelés módja
1	A jogszabályi környezet kedvezőtlen irányba történő változása	magas	jelentős	Az jogszabályi változások folyamatos figyelemmel kísérése. Rugalmas, gyors reagálás a megváltozó jogszabályi körülményekhez.
2	Közbeszerzési eljárásokból adódó kockázatok (időbeli elhúzódások)	közepes	közepes	Az eljárásrend szigorú betartása minden érintett részéről. A közbeszerzési dokumentumok megfelelő szakmai előkészítettségének biztosítása.
3	Hatósági dokumentumok hiánya, késése	közepes	közepes	A hatósági dokumentumok ügyintézési időkereteinek figyelembevétele. Esetleges késésre, csúszásra előre felkészülés már az előkészítés során.
4	Saját forrás előteremtésének kockázata	közepes	jelentős	Alternatív forráslehetőségek felkutatása.
5	Hazai, illetve Európai Unió fejlesztési források elmaradása	közepes	jelentős	A forrás lehívás késedelmére való felkészülés.
6	A tervezett projektek megvalósítási költsége jóval meghaladja a tervezett mértéket	közepes	közepes	Részletes projekttervek, átgondolt műszaki tervek, költségvetések készítése. Tartalékkeret meghatározása.

Sorszám	Kockázat megnevezése	Valószínűség (magas; közepes; alacsony)	Hatás mértéke (jelentős; közepes; alacsony)	Kockázatkezelés módja
7	Egymásra épülő projektek esetében a kulcsprojekt meghiúsul	közepes	jelentős	Megfelelő ütemezés kialakítása a projektek megvalósításában, tartalékprojektek kijelölése, folyamatos projektgenerálási, projekt fejlesztési feladatok ellátása.
8	Kommunikációs nehézségek fellépése a Stratégia megvalósításában résztvevő szereplők között	közepes	jelentős	Pontosan meg kell határozni az adott részterületek feladatrendszerét, felelősségi rendszerét, a pontos és világos eljárás rendet.
9	A megvalósításhoz szükséges szakemberek hiánya	alacsony	közepes	Az Önkormányzat feladata, hogy megfelelő szakmai háttérrel biztosítson.
10	Előre nem látható műszaki problémák	magas	jelentős	Részletes tanulmánytervek készítése, alapos helyzetfelmérés.
11	Nem megfelelő műszaki tervek vagy kivitelezés	alacsony	közepes	A tervezők és kivitelezők kiválasztása során kiemelt figyelem fordítása a szakmai alkalmasság, megfelelő referenciák meglétére.
12	Többletmunka felmerülése	közepes	közepes	Esetleges többletmunkára felkészülés már az előkészítés során.
13	A projektek, illetve a Stratégia által kitűzött célok, indikátorok nem, vagy csak részben teljesülnek	magas	jelentős	Folyamatos monitoring tevékenység kialakítása, tartalékprojektek kijelölése.
14	A fejlesztési programokhoz szükséges befektetők, partnerek hiánya	közepes	közepes	Megfelelő marketing és promóciós tevékenységek, a befektetési lehetőségek kapcsán.
15	Magyarország gazdasága lemarad a környezetétől, mely a városra is általánosan negatívan hat	alacsony	közepes	A város fejlődéséhez nem csupán a külső tényezőkre kell építeni, hanem saját erősségeit, adottságait is igyekszik kihasználni.
16	A városok versenyében való lemaradás okozta munkahelyteremtés elmaradása, munkahelyek megszűnése, a munkanélküliség emelkedése	közepes	jelentős	Ahhoz, hogy a település a városok versenyében a legjobbak közé kerüljön, városmarketing stratégiát alakít ki, valamint a gazdasági szereplőit partnerként kezeli.
17	Társadalmi szempontok kockázatai: lakossági ellenállás, negatív közvélemény	közepes	közepes	Magas szintű partnerség biztosítása. Folyamatos kommunikáció a lakossággal, helyi fórumok szervezése.
18	A lakosság érdektelenné válik a település közös jövőképeinek, fejlesztéseinek meghatározását és megvalósítását illetően	közepes	jelentős	A település a helyi identitás kialakítására és fenntartására, valamint a külső imázs meghatározására nagy hangsúlyt fektet, elsősorban soft tevékenységek keretében
19	A fejlesztések során a természeti környezet sérül, melynek mértéke a tolerálható szintnél magasabb és a természet ezt nem képes helyreállítani	közepes	jelentős	A beruházások során az engedélyek kiadása és az ellenőrzések során a környezeti szempontok kiemelt figyelmet kapnak.

5. ábra: A kockázatok bekövetkezésének valószínűsége és a hatás valószínű mértéke



A megvalósítás szakaszában az egyes kockázatok más-más módon befolyásolják a kivitelezés folyamatát. Fontos megvizsgálni, hogy az egyes kockázatok esetleges bekövetkezése esetén, milyen valószínűséggel és milyen mértékben hathatnak a megvalósítás folyamatára.

Vannak olyan kockázati tényezők, melyeknek nagy a valószínűsége és vele együtt a hatása is jelentős. Ezek a kockázatok jelentik a legnagyobb kihívást, hiszen ezeket általában külső tényezők befolyásolják, és általában nem lehet irányítani, csak felkészülni rá. Ilyen kockázati tényezők Abádszalók esetén a jogszabályi környezet kedvezőtlen irányba történő változásaiból adódó problémák, illetve az előre nem látható műszaki problémák. Kritikus problémának tekinthető, ha a projektek, illetve a Stratégia által kitűzött célok, indikátorok nem, vagy csak részben teljesülnek.

Az alacsony valószínűségű, de mégis jelentős hatású kockázatok komoly odafigyelést igényelnek. Ezek eshetőségére is szükséges felkészülni annak ellenére, hogy kicsi a valószínűsége, hiszen ezek okozhatják a legnagyobb meglepetést a megvalósítást során. Ilyen kockázat a város esetében az Uniós fejlesztési források elmaradása vagy a saját forrás előteremtésének akadályai. Jelentős kockázati tényező a lakosság érdektelensége, illetve, ha a fejlesztések során a természeti környezet károsodik. Az egyik legnagyobb hatású kockázat a kulcsprojektek megvalósulásának megghiúsulása, hiszen a kulcsprojektek azok a tervbe vett fejlesztések, melyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú városi cél elérésének, ennek következtében, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem, vagy nem teljes mértékben érhető el.

A közepes valószínűségű és hatású kockázatok közül kiemelendő a beruházások megvalósulásának időbeli csúszása, melyeket elsősorban a közbeszerzési eljárás elhúzódása, illetve a hatósági dokumentumok késése okozhat. Ide sorolható még a nem megfelelő műszaki tervekkel adódó idővesztés és az ebből adódó többletmunka szükségessége is.

Az azonosított és bemutatott kockázatok nyomon követése javasolt a stratégia monitoringja során, azzal egy időben, évente legalább egyszer. Amennyiben a felsorolt kockázatok valamelyike bekövetkezik, a megadott intézkedések végrehajtása javasolt. A stratégia megvalósítása során, illetve a felülvizsgálat során esetlegesen azonosítható újabb kockázatok kezelése elengedhetetlenül fontos, ezért szükséges ezek beépítése a kockázatkezelési stratégiába.

8 A megvalósítás eszközei és nyomon követése

8.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

Az önkormányzat a stratégiában meghatározott céljainak elérésének érdekében több típusú, nem beruházási jellegű tevékenységet végez, illetve tervez megvalósítani a jövőben is:

- **Szabályozási tevékenysége** során meghatározza az egyes városrészek, területek terület felhasználásának módját. A tervezett fejlesztések illeszkednek a jelenleg hatályos szabályozási tervben rögzítettekhez, de szükség esetén az önkormányzat módosítja, aktualizálja.
- **Településrendezési szerződések**et az önkormányzat alkalmaz nagyobb beruházások megvalósításakor. Ezek keretében a szabályozási tervben esetlegesen szükséges módosítások költségeit a beruházás végrehajtójának kell viselnie. Az ilyen típusú szerződések alkalmazását az önkormányzat továbbra is fenntartja.
- **Településfejlesztési szerződések**et az önkormányzat az elmúlt időszakban nem alkalmazott, jelentősebb ipari, vagy idegenforgalmi beruházások megvalósítása esetén alkalmazásuk lehetőségét megvizsgálja.
- A nem fejlesztési jellegű tevékenységek közül az egyik legfontosabb a városfejlesztés során gyakran alkalmazott **tervalku** folyamata, amely nem más, mint az önkormányzati partnerségen alapuló, magánkezdemenyvezésű fejlesztői projektek és az önkormányzat közötti viszonyt meghatározó – önkormányzati rendeletben szabályozandó – településrendezési szerződés eljárása. A fejlesztési projektek volumenének és komplexitásának nagyfokú eltérése miatt az önkormányzat mindig az egyes fejlesztőkkel egyedileg kíván településrendezési szerződésben rögzített tervalkut kötni. Az egyes fejlesztésekkel kapcsolatos elvárások megfogalmazása – a beadandó anyagok, a döntés menete – az illetékes hivatali osztályok bevonásával történik egyedileg, minden esetben az adott fejlesztésre szabva.
- **További eseti kedvezmények, beruházás-ösztönzés:** A város kezdetben **helyi adókedvezményekkel, építési illetékedvezmények biztosításával** funkcióbővítés céljából ösztönözheti a város a profitszegény kulturális és művészeti funkciók letelepedését. Az önkormányzat részéről lehetőségként kell számolni a jelenleg rendelkezésre álló önkormányzati területek – megfelelően komoly, jelentős számú munkaerőt foglalkoztató befektetői szándék esetében – kedvezményes, esetleg ingyenes rendelkezésre bocsátásával. Az önkormányzat ezen lehetőségek maximális kihasználásával és a megfelelő szerződéses garanciák alkalmazásával biztosíthatja a legintenzívebben az elsődleges célt a munkahelyteremtést, azaz a betelepülők számának növelését.
- A települési környezet szépítése, élhetőbbé tétele szempontjából hasznos és nem utolsósorban szemléletformáló hatással bír egy-egy **köztisztasági program szervezése, lakossági parlafű mentesítési, virágosítási kampány szervezése, ösztönzése**, vagy a városképző egyesületek támogatása. A helyi nagyberuházókkal és a KKV-kal való partneri viszony kialakítása alapvetően fontos. Ez erősíthető például területhasználati díjkedvezménnyel is, továbbá az egyablakos ügyintézés fejlesztésével, az engedélyezési eljárások gyorsításával és könnyítésével a munkahelyteremtő beruházások esetében különösen. A város közzé kívánja tenni a honlapján és/vagy egyéb szakmai (gazdasági kamarák, ingatlan befektetők) honlapokon a fejlesztési lehetőségeket, az azokon elérhető lehetséges kapacitásokat, a beépítés szabályait/feltételeit, a területtel kapcsolatos környezeti korlátokat/feltételeket, hogy a tőkebefektetők a lehetőségekről információhoz jussanak.
- Tájékoztatásként a beruházásokhoz kapcsolódó egyéb – a térségben rendelkezésre álló munkaerő nagysága/kvalifikáltsága, a rendelkezésre álló/biztosítható közműkapacitások, a helyi adók rendszere, elnyerhető kedvezmények/támogatások, stb. – adatokat is elérhetővé kell tenni részben a városi honlaphoz kapcsolva vagy a befektetési lehetőségeket ismertető honlapról közvetlenül megközelíthető módon. A jövőben is kiemelten kezelik a hivatal kompetens dolgozói a befektetni kívánó vállalkozó érdeklődők megkereséseit, hogy az általuk igényelt paramétereknek (funkció, teleknagyság, beépítési lehetőségek stb.) megfelelő telkeket leválogassák.

- Az **ipari területet menedzselő Önkormányzaton belüli szervezeti egység felállítása**, amely erőteljes marketingstratégia alkalmazásával és a szükséges partnerszervezetek (külső menedzsment cégek, szomszédos ipari területek) felkutatásával, a velük való aktív kapcsolatépítéssel jelentős mértékben növeli az ipari terület ismertségét, elvégzi a szükséges kijánlásokat és befektetői érdeklődések közvetítését.
- **Folyamatos kommunikáció a különböző projektek potenciális megvalósítóival** (vállalkozások, térségi fejlesztő szervezetek, civil szervezetek, oktatási és egészségügyi intézmények fenntartói stb.) az információáramlás biztosítása érdekében. Nyitottság az együttműködésre, aktív kapcsolatépítés, folyamatos párbeszéd a közös fejlesztési lehetőségek felkutatása és megvalósítása, valamint a projektgazdák támogatása érdekében.
- A város és a térség nevezetességeit és turisztikai szolgáltatóit bemutató komplex térségi turisztikai programcsomagok összeállítása, **a programcsomagok összeállítását és népszerűsítését végző szervezeti egység felállítása a Tourinform Irodával együttműködve**. Emellett szoros együttműködés a Tisza-tó Térségi Fejlesztési Tanáccsal.
- A város ösztönözni kívánja a **funkcióvesztett, kiüresedett, használaton kívüli épületek hasznosításának** előnyben részesítését, ily módon a már meglévő épületállomány hasznosítása, rehabilitációja is megtörténik.

8.2 Az ITS megvalósításának szervezeti keretei

8.2.1 A városfejlesztés jelenlegi szervezeti rendszere

Az Önkormányzat településfejlesztési tevékenysége a jogszabályokban meghatározott módon történik. A **képviselőtestület** hatáskörébe tartozik a településfejlesztés stratégiai szintű irányítása, annak minden eszközét és elemét, minden elkészülő, fejlesztési elképzeléseket tartalmazó dokumentumot, stratégiát vagy programot a képviselőtestület fogad el határozattal vagy rendelettel.

Az Önkormányzat létrehozta a **Pénzügyi Bizottságot**, amely 9 főből áll, 5 képviselő és 4 külsős tag vesz részt a munkájában. A Bizottság feladatai többek között:

- 1) vizsgálja az önkormányzat gazdálkodását, éves költségvetését;
- 2) közreműködik a gazdasági program összeállításában, figyelemmel kíséri annak végrehajtását;
- 3) véleményezi és ellenőrzi az önkormányzat költségvetéséről szóló rendelet tervezetét;
- 4) véleményezi és ellenőrzi az önkormányzat zárszámadásáról szóló rendelet tervezetét;
- 5) véleményezi és ellenőrzi az önkormányzat féléves, valamint háromnegyed éves gazdálkodásáról szóló tájékoztatóját;
- 6) figyelemmel kíséri a költségvetési bevételek alakulását (különös tekintettel a saját bevételekre), a vagyonszerzés alakulását, értékeli az azt előidéző okokat;
- 7) véleményezi a hitelfelvételt, vizsgálja annak indokait és gazdasági megalapozottságát;
- 8) ellenőrizheti a hivatalnál és az intézményeinél a pénzügyi, gazdasági jellegű szabályzatok betartását, érvényesülését, a gazdálkodás menetét, szabályszerűségét;
- 9) tájékoztatást kérhet a képviselő-testület által anyagi támogatásban részesített egyesületekről, szervezetekről támogatás felhasználásra vonatkozóan;
- 10) jelentést kérhet a Képviselő-testület ellenőrzése, vizsgálódása kapcsán szerzett tapasztalatairól;
- 11) a bizottság vagy tagjai részt vesznek az önkormányzat által meghirdetett versenytárgyalásokon;
- 12) véleményezi az önkormányzati érdekeltségű gazdasági társaságok alapítását, belépés, összeolvadás, kilépés, megszűnés indokoltságát;
- 13) véleményezi és ellenőrzi az önkormányzati intézmény alapítását, összevonásának és megszűnésének indokoltságát;
- 14) javaslatot tesz a kommunális és egyéb díjak mértékére, közterület használati díjak összegére;

- 15) véleményezi az önkormányzati tulajdon elidegenítését, cseréjét, megterhelését, vállalkozásba vitelét, más célú hasznosítását;
- 16) részt vesz a helyi adópolitika kialakításában, állást foglal új helyi adó bevezetéséről, helyi adórendelet módosításáról;
- 17) a polgármester megbízása alapján közreműködik a Képviselő-testület munkatervének összeállításában;
- 18) véleményezi a testület és szervei alapokmányát, figyelemmel kíséri annak érvényesülését, szükség szerint javaslatot tesz módosításra, vagy új szabályzat kidolgozására;
- 19) előzetesen véleményezi az önkormányzati rendeleteket, az önkormányzatra kötelezettségeket rovó szerződéseket, az intézmények alapítását, részt vesz a versenytárgyalások előkészítésében;
- 20) figyelemmel kíséri a testületi döntések, a hatályos rendeletek végrehajtását, s azokról választási ciklusonként beszámol a testületnek. Szükség szerint javasolja a rendeletek módosítását;
- 21) előkészíti a tisztségviselők munkabérére, illetve a képviselők tiszteletdíjára vonatkozó előterjesztéseket;
- 22) ellátja a Testület titkos szavazás lebonyolításával kapcsolatos eljárási feladatokat;
- 23) figyelemmel kíséri az állampolgárok panaszainak és közérdekű bejelentéseinek intézését;
- 24) ellátja az önkormányzattal kapcsolatos tájékoztatási feladatokat, ennek keretében megszervezi a lakosság rendszeres tájékoztatását az önkormányzat tevékenységéről, közreműködik a lakosság körében végzendő propagandamunkában, kapcsolatot tart a sajtóval, a médiákkal, összehangolja az önkormányzat nyilvánosság előtt való megjelenését;
- 25) az önkormányzat által meghirdetett állásokra beérkezett pályázatokat döntésre előkészíti, véleményezi olyan szempontból, hogy azok megfelelnek-e a pályázati kiírásoknak, a törvényi előírásoknak;
- 26) kivizsgálja a polgármester által az önkormányzat képviselőivel szemben összeférhetetlenség megállapításra irányuló kezdeményezést;
- 27) lefolytatja az önkormányzati képviselővel és polgármesterrel szembeni méltatlansági eljárást;
- 28) nyilvántartja és ellenőrzi a polgármester és önkormányzati képviselők és hozzátartozóik vagyonyilatkozatát;
- 29) kapcsolatot ápol testvérvárosokkal és partnertelepülésekkel, közreműködik a turisztika fejlesztésében;
- 30) együttműködik a turisztikai, idegenforgalmi, civil szervezetek és a gazdasági élet szereplőivel;
- 31) figyelemmel kíséri a városi turisztikai programokat.
- 32) szorgalmazza, szakmailag segíti a szociális ellátás és intézményi rendszerének fejlesztését;
- 33) figyelemmel kíséri a lakosság egészségügyi ellátását, Képviselő-testület döntését igénylő ügyeket előkészíti

A településfejlesztési döntések szakmai előkészítésében és operatív végrehajtásában jelentős szerepe van a **Polgármesteri Hivatal szervezeti egységeinek, osztályainak**. A Hivatalon belül elsősorban a **Műszaki és Beruházási iroda**, illetve a **Pénzügyi iroda** látja el a településfejlesztéshez, az ITS megvalósításához kapcsolódó közvetlen feladatokat. Emellett a többi egység is részt vesz a saját szakterületét érintő településfejlesztéssel kapcsolatos döntések előkészítésében.

Az önkormányzatnak kifejezetten városfejlesztésre szakosodott cége nincs.

8.2.2 Az ITS megvalósításának intézményi háttere

Az Önkormányzat a 2014-2020-as időszakban sikeresen valósította meg projektjeit, melynek keretében számos közintézmény megújult és a lakosság közérzetének javítását eredményező fejlesztés valósult meg Abádszalókon. Az Önkormányzat munkáját a fejlesztésekben a Polgármesteri Hivatal szervezeti egységei hatékonyan és sikeresen támogatták.

Az ITS megvalósítására kialakítandó szervezeti háttérnek illeszkednie kell a 2021-2027-es időszakra kiépítendő országos és vármegyei szervezetrendszerhez, úgy, hogy a források lehívhatósága és elszámolhatósága biztosítható legyen.

Az önkormányzat jelenlegi településfejlesztési intézményrendszere, stratégiai és operatív menedzsmentje alkalmas az integrált településfejlesztési stratégia megvalósítására, a 2021-2027 közötti fejlesztések szervezeti rendszerének biztosítására, ezért az ITS megvalósítása során az intézményi struktúra megváltoztatása nem tervezett.

Az ITS megvalósítás és a városfejlesztés intézményrendszerén belül a **döntéshozói, stratégiai irányítói** szintet Abádszalók Képviselő-testülete, a jegyző vagy a Polgármester jelenti, a feladattól, a Testület által delegált jogköről függően. A **döntés-előkészítési** feladatokat Abádszalók Város Polgármesteri Hivatala, annak adott szervezeti egységei végzik.

A városban az elmúlt időszakban számos EU-s forrásból finanszírozott fejlesztés tudott megvalósulni, az önkormányzat városfejlesztési szervezetének munkájával eredményes pályázati tevékenység valósult meg. A pályázatok elnyerésének hatékonysága már a korábbi támogatási időszakban is megfelelő volt (több, támogatási szerződéssel rendelkező pályázat megvalósítása folyamatban van, illetve előkészítése történt meg az új időszakban történő benyújtásra).

Az önkormányzat tehát jelenlegi intézményi rendszerén nem kíván változtatni, a döntési jogkörben, illetve a döntés-előkészítés menetében változás nem várható.

8.3 A településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok

Abádszalók városa több területen is folytat együttműködést a környező településekkel, illetve van lehetősége ezen kapcsolatok elmélyítésére.

A város a Tiszafüredi kistérség közigazgatási egységéhez tartozott, amely kistérség további települése voltak: Kunhegyes, Nagyiván, Tiszabura, Tiszaderzs, Tiszafüred, Tiszagyenda, Tiszaigar, Tiszaörs, Tiszaroff, Tiszaszentimre, Tiszaszőlős, Tomajmonostora. Jelenleg Abádszalók már a Kunhegyesi járáshoz tartozik, amely járásnak két város (Kunhegyes és Abádszalók,), valamint 5 község (Tiszabő, Tiszabura, Tiszagyenda, Tiszaroff, Tomajmonostora) a tagja.

A településközi koordinációban aktív szereplőként részt vesz a Magyar Államkincstár Jász-Nagykun-Szolnok Vármegyei Igazgatósága, mely a vonatkozó pályázati kiírások elbírálásával, a tevékenységek befolyásolásával biztosítja a fejlesztések vármegyei összhangját, segédkezik az egymást gyengítő hatások kiküszöbölésében. A potenciális versenytársak és együttműködők (azonos méretű és adottságú települések) közötti párbeszéd a régióon belül – hasonlóan a többi régióhoz – kevésbé jellemző.

Egyértelműen leszögezhető, hogy a városnak nem érdeke a pontszerű, elszigetelt fejlődés, hiszen, ha nagy a fejlettségbeli kontraszt a város és környéke között, akkor az negatívan befolyásolhatja a város egészének gazdasági-társadalmi fejlődését. A város és a környező települések közötti szoros egymásrataltság alapja az erősségeket építeni és a gyengeségeket megszüntetni kívánó gondolkodásmód és a funkciók ésszerű megosztása.

A járás egységes fejlődéséhez elengedhetetlen, hogy a térség képessé váljon arra, hogy problémáit és szükségleteit közösen megfogalmazza, majd ezeket integrált programokká, komplex projektekké alakítsa. A párhuzamos kapacitások elkerüléséhez, valamint a város és környéke közötti esetleges konfliktusok (pl. szelektív migráció, párhuzamos kapacitások) megelőzéséhez tehát nemcsak Abádszalók, hanem a környező települések fejlesztési igényeit is pontosan ismerni kell.

Kiemelt jelentőséggel bírnak a közlekedési feltételek javítására irányuló fejlesztések is. A felmerülő igények között a közúti fejlesztések mellett megjelennek a közösségi közlekedést érintő, valamint a kerékpárút-hálózatot érintő fejlesztések is.

Összességében megállapítható tehát, hogy Abádszalók Integrált Településfejlesztési Stratégiájával a környező térség fejlesztési elképzeléseinek területi szintű kölcsönhatása pozitív mérleget mutat, a hatások szinergikusan

kiegészítik, felerősítik egymást. Felesleges, párhuzamos kapacitásokat létrehozó, egymást kioltó fejlesztések nem valósulnak meg. A fejlesztések eredményeként az ellátott funkciók optimalizálására kerül sor az Európai Unió egyik legfontosabb alapelveinek, a szubszidiaritás elvének figyelembevételével.

8.4 A partnerség biztosítása az ITS készítése és megvalósítása során

Abádszalók város Önkormányzata 2017-ben elkészítette a város fenntartható városfejlesztési programjának – integrált településfejlesztési stratégiájának (ITS) – társadalmasításához kapcsolódó Partnerségi egyeztetési tervét, összhangban a képviselőtestület által elfogadott partnerségi egyeztetési szabályzattal.

A partnerségi egyeztetési terv az alábbi jogszabály és útmutatók figyelembevételével került kidolgozásra:

- **314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet** a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről
- **Útmutató** a kis- és középvárosok számára az Integrált Településfejlesztési Stratégia 2014 – 2020 elkészítéséhez (Munkaanyag) (Belügyminisztérium, 2014. december 11.)
- **Városfejlesztési Kézikönyv** (Nemzeti Fejlesztési és Gazdasági Minisztérium, Területfejlesztésért és Építésügyért Felelős Szakállamtitkárság, második, javított kiadás, 2009. január 28.)

A partnerség megvalósításának a jogszabályi kötelezettségen túl is **fontos szerepe van** a tervezési folyamatban: egyrészt lehetőséget ad a partnerek fejlesztési elképzeléseinek megismerésére, másrészt lényeges szerepe van az elkészülő (településfejlesztési koncepció és) integrált településfejlesztési stratégia társadalmi elfogadtatásában annak, hogy a partnerek már a tervezés során széles körben bevonásra kerülnek, véleményt nyilváníthatnak.

A partnerségi együttműködés folyamata a fenntartható településfejlesztés tervezési, megvalósítási és fenntartási szakaszaira is kiterjed.

A településfejlesztési dokumentumok egyeztetésének folyamatába az alábbi **partneri csoportok** kerülnek bevonásra:

- A 314./2012. Korm. rendelet alapján meghatározott kötelező véleményezői kör
 - államigazgatási szervek
 - önkormányzatok
- Szakmai egyeztetésbe, véleményezésbe bevont partnerek
- Lakossági szint

Megvalósult egyeztetések:

- A 314./2012. Korm. rendelet alapján meghatározott kötelező véleményezői kör: A jogszabály által előírt államigazgatási egyeztetések megindítását Abádszalók Város Polgármestere kezdeményezte 2023. augusztusban.
- Szakmai egyeztetésbe, véleményezésbe bevont partnerek: Az önkormányzati szakértők, illetve a helyi szakmai és civil szervezetek, valamint vállalkozók, intézményvezetők szakmai egyeztetésekbe való bevonására került sor. Az egyeztetések 2023. szeptember folyamán zajlottak.
- Lakossági szint: A lakosság tájékoztatása a stratégia készítéséről az egyeztetési anyag a város honlapján történő megjelentetésével, a városi újságban megjelent felhívással, illetve a megrendezett Lakossági Fórumon (2023. október 24.) történő ismertetéssel valósult meg.

A megvalósult egyeztetések dokumentációja (jelenéti ívek, emlékeztetők, prezentációk), valamint a kötelező államigazgatási egyeztetés keretében beérkezett észrevételek kezelésének dokumentációja elérhető az önkormányzatnál.

A partnerségi egyeztetési folyamat során beérkező vélemények kezelése egységes, előre rögzített módon történt, megtörtént a javaslatok, vélemények dokumentálása, nyilvántartása, majd szakmai feldolgozása. Az elfogadott vélemények beépítésre kerültek a megfelelő dokumentumokba, míg az el nem fogadott vélemények esetében megtörtént azok elutasításának indoklása.

Megvalósultak az elfogadott koncepció és stratégia nyilvánosságát biztosító intézkedések, a dokumentumok a város honlapján – www.abadszalok.hu – elérhetőek.

8.5 Monitoring rendszer kialakítása

A stratégia tervezése számos olyan feltevésen alapszik, amelyek a jelenlegi információk birtokában helyesnek és megalapozottnak tűnnek, s így okkal alapozhatjuk rájuk a stratégiai célokat és az azok elérése érdekében hozott intézkedéseket. Ugyanakkor részint az információk hiányos jellege miatt (pl. a jelenleg még pontosan nem ismertek a 2021-2027-es időszak pályázati feltételei), részint a külső és a belső környezet (pl. gazdasági, szabályozási környezet) folytonos változásai miatt a célok teljesülése, az elvárt eredmények és hatások létrejötte nem tekinthető automatikusnak. A hatásmechanizmusokat számos olyan tényező befolyásolja, amit jelenleg nem, vagy csak hiányosan ismerünk, illetve amelyek befolyásolhatósága a stratégia megvalósítását menedzselő szervezet számára erősen korlátozott.

Mindezekből adódóan a stratégia sikeres megvalósítása, a stratégia végrehajtása elképzelhetetlen egy olyan **visszacsatolási mechanizmus** nélkül, amely alapján a stratégia-alkotási folyamat minden pontján újból és újból beavatkozhatunk, elvégezve a szükséges korrekciókat. E visszacsatolást a **monitoring rendszer** biztosítja. Alapja a megvalósításra vonatkozó folyamatos adatgyűjtés, információgyűjtés, ami alapján ellenőrizni tudjuk, hogy a kitűzött célok irányába haladnak-e a folyamatok, várható-e a tervezett hatások elérése. Ha ennek során kiderül, hogy a tervezettől eltérően haladnak a folyamatok, s a célok várhatóan nem, vagy csak részben teljesülnek, akkor a monitoring rendszer feltárja az eltérés okait is, s ezzel lehetőséget teremt a döntéshozók számára, hogy beavatkozzanak a folyamatokba. Az eltérés jellegétől és mértékétől függ a szükséges korrekciós intézkedés, pl. módosítani szükséges a tevékenységek menetét, a stratégia végrehajtásának mikéntjét, a szervezeti kereteket, a feladatokhoz rendelt erőforrásokat. Ha a korrekció a meglévő tervek keretein belül nem végezhető el, akkor a tervek, de végső soron a stratégiai célok korrekciójára is sor kerülhet.

E logikából következik, hogy a monitoring rendszer elsődlegesen a stratégiáért felelős menedzsmet, azaz a polgármester és a képviselő testület eszköze a megvalósítás kontrolljában, ami csak akkor tölti be funkcióját, ha azt folyamatosan működtetik. A működéshez szükséges információkkal való ellátás az operatív megvalósításban résztvevő szereplők bevonásával a Polgármesteri Hivatal Műszaki és Beruházási Irodájának feladata.

8.5.1 Az ITS intézkedéseikhez kapcsolódó output és eredményindikátorok meghatározása

A stratégia megvalósulásának nyomon követése, ezen belül a célok elérésének megbízható ellenőrzése csak akkor lehetséges, ha biztosított a célok mérhetősége. Ennek érdekében a stratégiában megfogalmazott valamennyi célhoz **objektíven ellenőrizhető mutatókat, indikátorokat** rendelünk. Az indikátorok meghatározása az alábbi alapelvek mentén történt:

- legyen specifikus, azaz konkrétan az adott célhoz kapcsolódjon
- legyen objektíven mérhető, egyértelmű
- legyen hozzáférhető (beszerzése / előállítása reális költségigényű)
- adjon releváns információt az előrehaladásról a stratégiai menedzsmet számára
- egy célhoz több indikátor is kapcsolódhat, de a különböző célok indikátorai különbözőek

A stratégiában meghatározott általános célok eléréséhez település specifikus (a külső hatásokat lehetőség szerint kiszűrő) hatásindikátorok megnevezése történt meg az alábbiak szerint:

- **Abádszalók „Egészséges város” mind természeti- és épített környezetében, mind lakosai, mind közösségei tekintetében**
- **Abádszalók vonzó város, mely kellemes lakóhelyet, ösztönző gazdasági környezetet teremt polgárainak, rekreációs helyszínt a látogatóknak utat nyitva az új kezdeményezéseknek**

Javasolt hatás indikátorok

- Munkanélküliek aránya, % (adatforrás: NFSZ adatközlés)
 - Cél: Csökkenés
- Vándorlási különbözet értéke Abádszalókon, fő (adatforrás: KSH adatközlés)
 - Cél: Pozitív egyenleg
- Vendégéjszakák száma Abádszalókon, db (adatforrás: KSH adatközlés)
 - Cél: Növekedés

A hatásindikátorok mérésének gyakorisága: 5 év.

A monitoring és értékelési rendszer, így a bázis- és célértékek végleges meghatározása akkor lehetséges, ha a stratégiában megfogalmazott projektek műszaki és tartalmi előkészítettsége eljut abba a fázisban, hogy a hozzájuk kapcsolódó eredmények, hatások és outputok azonosíthatóak és számszerűsíthetőek legyenek. A bázis- és célértékek meghatározására az ITS monitorozása (első éves felülvizsgálata) során kell majd pótolni.

Az eredmény- és output indikátorok definícióját az alábbi táblázatok összegzik, egyben azok forrása (mérési módja és gyakorisága) is meghatározásra kerül.

19. táblázat: Tematikus célok eredményindikátorai³

Tematikus cél	Eredmény indikátor	Definíciója	Mértékegység	Bázisév	Bázisérték	Célérték 2030	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
T1: Versenyképes, munkahelyeket teremtő és megtartani képes, a digitális újításokat szem előtt tartó gazdaságfejlesztés	A város gazdasági teljesítőképessége	A városban működő vállalkozások által fizetett éves iparüzési adó	eFt	2021	67 242	85 000	KSH	évente
T2: Komfortosodó, élhető, minőségi életkörülményeket biztosító kisváros kialakítása	Elégedettség a települési környezet minőségével	A lakosság elégedettsége a település épített és természeti környezetével	%	2023	később kerül meghatározásra	később kerül meghatározásra (növekedés a bázishoz képest)	Önkormányzati felmérés	5 évente
T3: Fenntartható, a természeti értékek megőrzését kiemelten kezelő turizmusfejlesztés	Vendégéjszakák száma	A településen töltött vendégéjszakák száma	db	2022	n.a.	15%-os növekedés	Önkormányzati felmérés	5 évente
T4: Fenntartható, „okos” városfejlesztés	A fosszilis energiahordozóktól való külső függőség csökkentése	Primer energiafelhasználás	PJ	2022	n.a.	20%	Önkormányzati beszámoló	évente

³ Egyes, az ITS intézkedéseikhez tartozó indikátorok bázis- és célértékeinek meghatározása a jelenleg rendelkezésre álló anyagok és ismeretek alapján nehézkes. A bázis- és célértékek végleges meghatározása akkor lehetséges, ha a stratégiában megfogalmazott projektek műszaki és tartalmi előkészítettsége eljut abba a fázisban, hogy a hozzájuk kapcsolódó eredmények, hatások és outputok azonosíthatóak és számszerűsíthetőek legyenek

20. táblázat: Területi (városrészi célok) eredményindikátorai

Területi (városrészi) cél	Eredmény indikátor	Definíciója	Mértékegység	Tervezett változás	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
V1: A Városmag kisvárosi jellegű funkcióinak megerősítése, vonzó és élhető települési környezet kialakítása, a társadalmi különbségek csökkentése, gazdaság fejlesztése	Funkciók száma	Közösségi, közigazgatási vagy közszolgáltatási funkciót ellátó intézmények száma	db	Növekedés	Önkormányzati beszámoló	5 évente
V2: Az Üdülőtérületen egységes és esztétikus településkép kialakítása, a turisztikai szolgáltatások fejlesztése	Szolgáltatások kihasználtsága	A szálláshelyek, valamint az egyéb idegenforgalmi szolgáltatások kihasználtsága	fő	Növekedés	KSH és Önkormányzati adatgyűjtés	évente
V3: A Tisza-tavi fejlesztési zónában turisztikai attrakciók és kiszolgáló létesítményeik, szolgáltatások fejlesztése	Szolgáltatások kihasználtsága	Az idegenforgalmi szolgáltatások kihasználtsága	fő	Növekedés	KSH és Önkormányzati adatgyűjtés	évente
V4: Az Ipari-Gazdasági területen komplex szolgáltatások nyújtására képes vállalkozási környezet kialakítása a vállalkozások foglalkoztatási kapacitásának, illetve a város tökevonzó képességének növelése érdekében	A város gazdasági teljesítőképessége	A városrészben működő vállalkozások által fizetett éves iparüzési adó	eFt	Növekedés	Önkormányzat	évente
V5: A Külterület városrészben található zártkertek, majorok, vízfelületek gazdasági-turisztikai hasznosítása	Hasznosított termőterület	Mezőgazdasági vagy gazdasági tevékenységbe bevont terület nagysága	ha	Szinten tartás	Önkormányzat	5 évente

21. táblázat: Az ITS keretében tervezett fejlesztések output indikátorai

Fejlesztések (beavatkozások) megnevezése	Output indikátor	Mértékegység	Tervezett változás	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
Akcióterületi projektek					
1. Iparterület kialakítása	Fejlesztésben, bővítésben érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
2. Élhető Abádszalók	Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelületek nagysága	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
3. Társadalmi együttműködés erősítése Abádszalók 1. sz. leromlott városi területén	Társadalmi együttműködést erősítő programmal elért lakosság száma	fő	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
4. Szociális városrehabilitáció Abádszalók 1. sz. leromlott városi területén	Szociális városrehabilitációs programmal elért hátrányos helyzetű lakosság száma	fő	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
5. Társadalmi együttműködés erősítése Abádszalók 2. sz. leromlott városi területén	Társadalmi együttműködést erősítő programmal elért lakosság száma	fő	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
6. Szociális városrehabilitáció Abádszalók 2. sz. leromlott városi területén	Szociális városrehabilitációs programmal elért hátrányos helyzetű lakosság száma	fő	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
7. Füzes Panzió fejlesztése	Felújításban érintett épületek száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
8. Abádszalók Füzes Kamping átépítése üdülő és sportközponttá, turisztikai attrakció fejlesztés komplex programmal projekt	Létrehozott vagy megújított funkciók száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
9. Abádszalóki Szabadvízi Strand komfort fokozatának fejlesztése	Fejlesztéssel érintett terület nagysága	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
10. Strandparkoló napelemmel történő ellátása, Napelem „mező” létesítése a strand parkolójában, árnyékoló, energiatermelő kettős funkcióval	Kihelyezett napelemek száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
11. Kemping teljes felújítása, Közművek, szálláshelyek.	Fejlesztéssel érintett terület nagysága	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
12. Kulturális rendezvényhelyszín fejlesztése Abádszalókon	Fejlesztéssel érintett terület nagysága	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
13. Telekháti szigeten, partmenti pallóutas tanösvény, túraútvonal kialakítása (8 km)	Fejlesztéssel érintett terület nagysága	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
Kulcsprojektek					
14. Belterületi elkerülő út befejező szakaszának kiépítése (Attila út – Czifra csárda)	Újonnan létrehozott utak teljes hossza	km	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente

Fejlesztések (beavatkozások) megnevezése	Output indikátor	Mértékegység	Tervezett változás	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
15. DIANA szálláshely „OKOS SZÁLLÓ”-vá átalakítása, teljes felújítása	Felújításban érintett épületek száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
16. Füzes Kemping faházainak korszerűsítése, fejlesztése	Felújításban érintett épületek száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
17. Kékmedencés élménypark kialakítása az abádszalóki Füzes Kempingben	Kialakított létesítmény mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
18. Halászmúzeum és kalandpark létrehozása Abádszalókon	Kialakított létesítmény mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
19. Komplex turizmusfejlesztés Abádszalókon a Tisza-tó élményközpontban	Turisztikai célú szolgáltatások száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
20. Termál Hotel kialakítása	Kialakított létesítmény mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
21. 3200 m ² -es téli tároló csarnok megépítése, 450 férőhelyes parkoló kialakítása	Kialakított létesítmény mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
22. Tisza-tó kerékpárút vonal beirányítása Abádszalókra felfűzve a helyi turisztikai szolgáltatókat, kézműveseket	Újonnan létrehozott kerékpárutak teljes hossza	km	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
Hálózatos projektek					
23. Belterületi utak aszfaltburkolatának kiépítése	Újonnan létrehozott utak teljes hossza	km	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
24. Kerékpárút építése elkerülő út mellett	Újonnan létrehozott kerékpárutak teljes hossza	km	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
25. Közterületi parkolók fejlesztése, bővítése	Korszerűsített és újonnan létrehozott parkolók száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
26. Belterületi térfigyelő rendszer bővítése	Fejlesztésben, bővítésben érintett eszközök száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
27. Belterületi utak felújítása - Hajnal u., Rákóczi u.,	A felújított és korszerűsített utak teljes hossza	km	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
28. Belterületi járdák felújítása	A felújított és korszerűsített utak teljes hossza	km	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
29. Csapadékvíz-elvezető rendszer felújítása, kiépítése	Újonnan létrehozott vagy fejlesztett csapadékvíz-elvezető hálózat hossza	km	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
30. Abádszalók-Tiszaderzs közötti kerékpárút építése	Újonnan létrehozott kerékpárutak teljes hossza	km	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
31. Kerékpárút építése centrum – temető között	Újonnan létrehozott kerékpárutak teljes hossza	km	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
32. Csapadékvíz elvezető rendszer további építése (pl. Szeles, Rákóczi út)	Újonnan létrehozott csapadékvíz-elvezető hálózat hossza	km	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente

Fejlesztések (beavatkozások) megnevezése	Output indikátor	Mértékegység	Tervezett változás	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
33. Ivóvíz gerincezetékek cseréje (regionális kihatású)	Fejlesztéssel érintett ivóvíz gerincezeték hossza	km	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
34. Közmű fejlesztés	Fejlesztéssel érintett közművek hossza	km	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
35. Ivóvíz tisztítórendszer fejlesztése	Fejlesztéssel érintett terület nagysága	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
36. Villamosenergia hálózat fejlesztése	Fejlesztéssel érintett villamosenergia hálózat hossza	km	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
Egyéb projektek					
37. Energianyár feldolgozó üzem	Kialakított létesítmény mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
38. Mezőgazdasági kisüzem létrehozása	Kialakított létesítmény mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
39. Fűrészüzem létesítése	Kialakított létesítmény mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
40. Telephely fejlesztés eszközbeszerzéssel	Fejlesztéssel érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
41. Nádház koncepció - Horgászturizmus fejlesztése	Fejlesztéssel érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
42. Földtégla program - a földtégla, mint lehetséges építőanyag többek között a Füzes kempingben történő hasznosítása	Fejlesztéssel érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
43. Helyi termelői piac kialakítása (Sulyom csoki, csipke, lekvár, konzerv és befőttés zöldségtermékek stb.)	Kialakított létesítmény mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
44. Szociális bérlet állomány felújítása, bővítése	Fejlesztésben, bővítésben érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
45. Gondozási Központ fejlesztése, tovább építése	Fejlesztésben, bővítésben érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
46. Időskorúak szociális nappali ellátásának és házi segítségnyújtásnak minőségi fejlesztése	Fejlesztésben érintett szolgáltatások száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
47. Könyvtár épületének kialakítása, „A” épület teljes felújítása (tető, szigetelés, hőszigetelés, elektromos rendszer, vizesblokk, udvar). Múzeummá alakítása, helytörténeti kiállítás, népviseleti gyűjtemény, skanzen, parkoló kialakítása	Fejlesztésben, bővítésben érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
48. Katolikus templom felújítása, energetikai korszerűsítése	Fejlesztésben érintett épületek száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
49. Ravatalozó épületének felújítása, energetikai korszerűsítése	Fejlesztésben érintett épületek száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente

Fejlesztések (beavatkozások) megnevezése	Output indikátor	Mértékegység	Tervezett változás	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
50. Községi Ház felújítása, energetikai korszerűsítése	Felújított közintézmények száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
51. Református templomok felújítása	Fejlesztésben érintett épületek száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
52. Belterületi zöld infrastruktúra fejlesztése	Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelületek nagysága	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
53. Rekultivált hulladéklerakó végleges lezárása	Fejlesztéssel érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
54. Díjfizetéses parkolórendszer kialakítása	Bevezetett rendszerek száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
55. Óvodai eszközfejlesztés	Beszerezett eszközök száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
56. A Polgármesteri Hivatal előtti tér, park kialakítása	Fejlesztéssel érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
57. Polgármesteri hivatal nagytermének felújítása, tetőterének beépítése, parkoló kialakítása. Teljes bútorzat csere.	Fejlesztéssel érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
58. Meglévő játszótér felújítása, átépítése	Fejlesztéssel érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
59. Orvos lakás, szolgálati lakások felújítása, szigetelése	Fejlesztésben érintett épületek száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
60. Új gyógyszertár építése	Újonnan létrehozott épület nagysága	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
61. Romos épületeink „kezelése” (Hóstya, mozi, kéttlakás)	Fejlesztésben érintett épületek száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
62. „Buszforduló” területének a rendezése	Fejlesztéssel érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
63. Sportpálya végének rendezése (kerítés, árok)	Fejlesztéssel érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
64. Közlekedési jelzőtáblák cseréje	Fejlesztéssel érintett jelzőtáblák száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
65. Utcanév táblák cseréje	Fejlesztéssel érintett táblák száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
66. Kőrforgalom kialakítása a Strand út – Laki Kálmán kereszteződésében	Fejlesztéssel érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
67. Kandeláber, köztéri bútorcsere a sétáló úton	Fejlesztéssel érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
68. Régi fahíd újjáépítése (Szabadidő park létrehozása, parkoló, kutyafürdető hely, sétányok, erdei futópálya kialakítása az ártérben)	Fejlesztéssel érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
69. Szabadidő centrum (tekepálya, játékkerem, játszóház) kialakítása	Fejlesztéssel érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente

Fejlesztések (beavatkozások) megnevezése	Output indikátor	Mértékegység	Tervezett változás	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
70. Közoktatási célokat szolgáló főzőkonyha kialakítása	Fejlesztéssel érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
71. Szőlőskerti zártkerti ingatlanok (régai présházak) turisztikai hasznosítása	Fejlesztéssel érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
72. Komplex energetikai fejlesztés – Könyvtár, szociális lakások	Fejlesztéssel érintett épületek mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
73. Önkormányzati közintézmények fűtőkorszerűsítése, hőszivattyúval történő ellátása	Fejlesztésben érintett épületek száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
74. IKT és okos település fejlesztések	Bevezetett okos alkalmazások száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
75. Városüzemeltetés elhelyezése, Kőkeresztnél lévő telephely (apríték üzem) létesítése, gépesítés (rézsúkasza, ipari aprítékoló, láncos kotrógép, emelőkosaras autó, kisteherautó, ipari lombszívó)	Fejlesztéssel érintett terület mérete	m ²	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente
76. Új szolgálati autó, ügyeleti autó beszerzése, lemezgarázs létesítése	Beszerzett autók száma	db	Növekedés	projekt adatlap, időszakos beszámoló	évente

8.5.2 A monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása

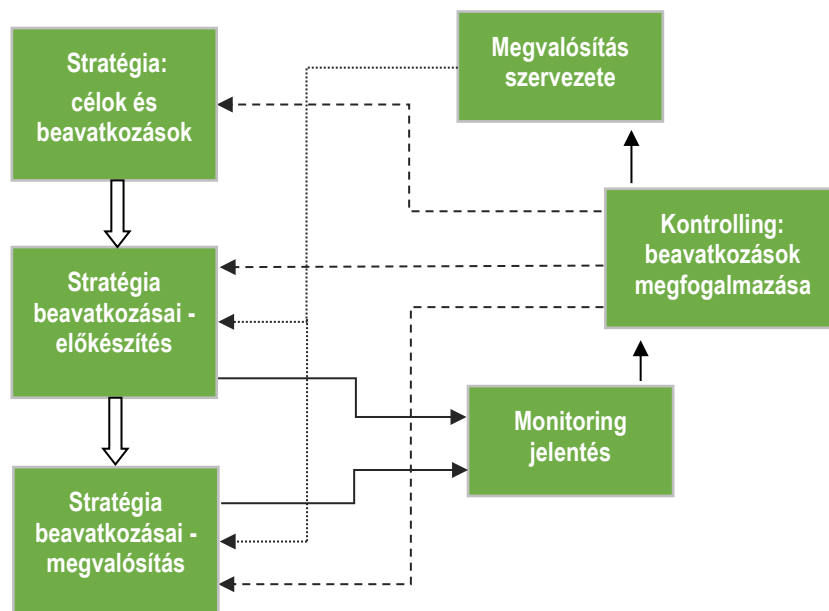
A monitoring az a programalkotást követő nyomon követési folyamat, amely a program végrehajtásának eredményességét kíséri figyelemmel, és visszacsatol a végrehajtás folyamatába, illetve indokolt esetben a program felülvizsgálatát eredményezheti. A monitoring célja, hogy elősegítse a stratégia hatékony megvalósítását, és biztosítsa, hogy a változó külső és belső körülmények ellenére is megfelelő erőforrások álljanak rendelkezésre a megvalósításhoz. A monitoring elválaszthatatlan a kontrolling fogalmától, amely a monitoring eredményeit felhasználva, szükség szerint és tervezett módon a stratégia megvalósítási folyamataiba vagy magába a stratégiába avatkozik be.

A jól működő monitoring rendszer alapja a világos beavatkozási logika összeállítása, a célrendszer megvalósítását szolgáló beavatkozások és projektek azonosítása, valamint a specifikus, mérhető, elérhető, reális és aktuális indikátorok pontos és egyértelmű meghatározása. A működtetési mechanizmus hatékonyságának biztosításához ki kell jelölni a monitoring

- felelősét,
- kivitelezőjét,
- gyakoriságát,
- formai elvárásait,
- a visszacsatolás módját.

A monitoring jelentések rendkívül fontos adalékok a program ütemezett (7-éves) felülvizsgálatának megalapozásához, illetve indokolt esetben rendkívüli módosításokat is eredményezhet egy-egy éves jelentés tartalma a programban. A monitoring jelentések az évente készülő akciótervek fontos háttérdocumentuma is, az ott megfogalmazott javaslatokat az akciótervekben is figyelembe kell venni. A monitoring folyamatát az alábbi ábra összegzi.

6. ábra: A monitoring folyamatának összefoglalása



A monitoring folyamat szervezete:

- Képviselőtestület: a képviselőtestület javaslatokat fogalmaz meg és meghozza a folyamatokkal, illetve a konkrét beavatkozásokkal kapcsolatos döntéseket.

- Pénzügyi Bizottság: javaslatot tesz a képviselőtestület felé a stratégia megvalósítását érintő folyamatokra és konkrét beavatkozásokra.
- Monitoring Bizottság: éves rendszerességgel felülvizsgálja a stratégia megvalósításának folyamatát és javaslatokkal él az érintett bizottságok, illetve képviselőtestület felé; megtárgyalja és elfogadja az éves rendszerességgel készülő monitoring jelentést, valamint javaslatokat fogalmaz meg annak kapcsán; a Monitoring Bizottság tagjai:
 - polgármester,
 - a testületi bizottsági elnökök,
 - stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet képviselője,
 - civil szervezetek képviselője.
- Stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet – monitoring felelős: a végrehajtó szervezeten belül a monitoringért felelős munkatársat kell kijelölni. A munkatárs feladata, hogy – az egyes beavatkozások megvalósítóival történő rendszeres kapcsolattartás alapján – éves rendszerességgel elkészítse a megvalósítás folyamatáról szóló jelentést, azt az operatív szervezet vezetőjével egyeztesse, aki a jelentést a Monitoring Bizottság vezetője felé továbbítja.
- Stratégiai partnerek bevonása: a stratégia kialakításában résztvevő – a Partnerségi Tervben azonosított – szervezetek számára biztosított az éves monitoring jelentéshez való hozzáférés és előzetes véleményezési lehetőség.

A monitoring folyamatával kapcsolatos dokumentumok:

- Éves monitoring jelentés: a jelentést az operatív végrehajtó szervezet monitoringért felelős munkatársa készíti és egyezteti a szervezet vezetőjével. Az éves jelentést a Monitoring Bizottság javaslatai alapján az érintett testületi bizottságok, valamint a képviselőtestület minden évben megtárgyalja, elfogadja, illetve meghozza a szükséges intézkedésekkel kapcsolatos döntéseket. Az értékelési jellegű tevékenységekbe a város legfontosabb stratégiai partnerei is bevonásra kerülnek. Az éves jelentés tartalma:
 - a megvalósítással kapcsolatos tevékenységek előrehaladása,
 - a megvalósítással kapcsolatos problémák azonosítása,
 - a megvalósítás folyamatainak javítása érdekében végrehajtott intézkedések leírása,
 - a stratégiában azonosított számszerűsített indikátorok,
 - a megvalósításra fordított pénzügyi források,
 - a szervezettel, célokkal és beavatkozásokkal kapcsolatos javaslatok, amelyek tartalmazzák a felelősök és határidők meghatározását is,
 - a következő periódusra tervezett tevékenységek és a szükséges szervezeti erőforrások és pénzügyi források meghatározása.
- Adatbázis: az előre elkészített és folyamatosan frissítendő adatbázis biztosítja az ITS keretében tervezett beavatkozások előrehaladásának, valamint a stratégiai és projektszintű indikátorok teljesítésének objektív és naprakész nyomonkövethetőségét, valamint az esetlegesen felmerülő problémákat megfelelő kezelését. Az adatbázis az éves jelentések mellékletét képezi.

Rövidítésjegyzék

Rövidítés	Rövidítés jelentése
AT	akcióterület
CLLD	közösség által irányított helyi fejlesztések
EFOP	Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program
EFOP PLUSZ	Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program Plusz
EKR	Elektronikus Közbeszerzési Rendszer
ERFA	Európai Regionális Fejlesztési Alap
ESZA	Európai Szociális Alap
ETHAA	Európai tengerügyi, Halászati és Akvakultúra-alap
EU	Európai Unió
GINOP	Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program
GINOP PLUSZ	Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program Plusz
GJ	gigajoule
HET	Helyreállítási és Elenállóképességi Terv
HÉSZ	Helyi Építési Szabályzat
HR	humán erőforrás
hrsz.	helyrajzi szám
IKOP	Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program
IKOP PLUSZ	Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program Plusz
ITP	Integrált Területi Program
ITS	Integrált településfejlesztési stratégia (2014-2020 közötti EU-s időszakhoz kapcsolódva)
IVS	Integrált városfejlesztési stratégia (2014-2020 közötti EU-s időszakhoz kapcsolódva)
KEHOP	Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program
KEHOP PLUSZ	Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program Plusz
kkv	kis- és középvállalkozás
KÖFOP	Közigazgatás- és Közszolgáltatás Fejlesztési Operatív Program
KSH	Központi Statisztikai Hivatal
MAHOP	Magyar Halászati Operatív Program
MW	megawatt
NFGM	Nemzeti Fejlesztési és Gazdasági Minisztérium
OFTK	Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió
OLAF	Európai Csalás Elleni Hivatal
OTrT	Országos Területrendezési Terv
PO	szakpolitikai célkitűzés
RRF	Helyreállítási és Ellenállóképességi Eszköz
S3	Nemzeti Intelligens Szakosodási Stratégia
SWOT	erősségek, gyengeségek, lehetőségek, veszélyek (strengths, weaknesses, opportunities, threats)
SZJA	személyi jövedelemadó
TÁMOP	Társadalmi Megújulás Operatív Program
TEIR	Országos Területfejlesztési és Területrendezési Információs Rendszer
TOP	Terület- és Településfejlesztési Operatív Program
TOP PLUSZ	Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz
VP	Vidékfejlesztési Program